

台東地區蝴蝶蘭 產銷班農場經營

台東區農改場副研究員 / 林國榮

以企業管理為理論基礎，選取林氏農場為個案，經由財務報表分析，首先計算並評估經營績效，進而研擬一套探討問題現象，分析問題癥結及研提解決方案之步驟，供農場改進經營績效之參考。

林氏在台東縣台東市豐年里經營600坪之蝴蝶蘭花園，農場勞力除場主夫婦二人外，在農忙時（包裝時），另雇請短工協助。其損益及資產負債情形如表1。

診斷分析

本研究以經營五力作為分析方法，經營五力是評估農場是否有足夠力量生存發展的衡量指標，換言之，經營力的分析，可觀察到農場企業體質的強弱及經營的優劣。

表1 林氏蝴蝶蘭農場損益及資產負債表

科目	金額	科目	金額
銷貨收入	20,884,500	現金及銀行存款	1,500,000
生產成本	15,359,000	應收帳款	200,000
勞務費	3,000,000	物料	100,000
肥料費	23,040	流動資產合計	1,800,000
藥劑費	57,600	土地	8,565,500
材料費	1,062,075	建築物	1,800,000
種苗費	11,156,285	減：累計折舊	540,000
水電費	60,000	生財設備	400,000
銷管費用	115,560	減：累計折舊	140,000
利息	80,000	運輸設備	160,000
雜支	35,560	減：累計折舊	35,560
本期淨利	5,409,940	固定資產合計	10,209,940
業主資本	5,000,000	產產總額	12,009,940
		長期借款	1,000,000
		短期借款	600,000
		負債總額	1,600,000
		負債及業主權益	12,009,940

永續農業經營管理

專業經營

燻炭(炭化稻殼) · 木醋液
益鈣(有機鈣元) · 菌益(糖蜜)
朝陽有機液肥 · 光能微生物

光益農化工廠有限公司
台中縣潭子鄉
中山路三段493巷42弄17號
電話：(04)5341300
傳真：(04)5341440

非農藥防治 ◆ 有機栽培推廣

(一)收益力

衡量企業賺取利潤之能力，明瞭投資生產後，產生報酬之大小或損益狀況，即農場賺錢之能力。比率有四：

1. 利潤率 = 利潤 / 銷貨收入

$$= 5,409,940 / 20,884,500$$

$$= 25.90\%$$

2. 農業所得率 = 農業所得 / 農業收入

$$= 5,409,940 + (3,000,000 \times 94.91\%) / 20,884,500$$

$$= 39.54\%$$



「黃花紅唇」新品種

(家工人工等數的比率為94.91%，以此乘勞務費，得家工工資估值)

$$\begin{aligned} 3. \text{自有資本獲利率} &= \text{利潤} / \text{自有資本總額} \\ &= 5,409,940 / 10,409,940 \\ &= 51.97\% \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} 4. \text{總資獲利率產} &= \text{利潤} / \text{資產總額} \\ &= 5,409,940 / 12,009,940 \\ &= 45.04\% \end{aligned}$$

以上指標值愈大，表示收益力愈高，因此，林氏之蝴蝶蘭農場有極為良好的收益能力。

(二) 安定力

衡量財務穩定及償債能力，並瞭解企業體質。比率有三：

$$\begin{aligned} 1. \text{流動比率} &= \text{流動資產} / \text{流動負債} \\ &= \text{應收帳款} + \text{現金及銀行存款} / \text{短期借款} \\ &= (200,000 + 1,500,000) / 600,000 \\ &= 283.33\% \\ &\text{以達到} 200\% \text{ 為及格} \end{aligned}$$



觀光園之開放，有助於產品之促銷

$$\begin{aligned} 2. \text{固定比率} &= \text{自有資本} / \text{固定資產} \\ &= 5,409,940 / 10,209,940 \\ &= 52.98\% \end{aligned}$$

以達到100%為及格

$$\begin{aligned} 3. \text{負債比率} &= \text{負債} / \text{資產總額} \\ &= 1,600,000 / 12,009,940 \\ &= 13.32\% \end{aligned}$$

→ 由於安定力分析中，流動比率頗佳且負債比率遠低於標準值（100%），固定比率達91.66%，因此，本農場經營管理較一般企業安定。

(三)活動力

衡量農場運用資源，促進產銷之能力；比率有三：

$$\begin{aligned} 1. \text{總資產週轉率} &= \text{銷售收入} / \text{資產總額} \\ &= 20,884,500 / 12,009,940 \\ &= 173.89\% \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} 2. \text{固定資產週轉率} &= \text{銷貨收入} / \text{固定資產} \\ &= 20,884,500 / 10,209,940 \\ &= 204.85\% \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} 3. \text{自有資本週轉率} &= \text{銷貨收入} / \text{自有資本} \\ &= 20,884,500 / 10,409,940 \\ &= 200.62\% \end{aligned}$$

活動力指標愈大，表示資源流轉快，產銷能力強。換言之，林氏之蝴蝶蘭農場由育苗至成株，生產期快而短。

(四)生產力

衡量生產因素在營運中產生貢獻的能力。有毛生產力（以銷貨收入衡量）和淨生產力（以利潤衡量）兩種概念。本研究採毛生產力概念。



粉紅色系列品種之蝴蝶蘭

$$\begin{aligned} 1. \text{每坪銷貨收入 (土地生產力)} &= \text{銷貨收入} / \text{農場面積} \\ &= 20,884,500 / 600 \text{坪} \\ &= 34,807 \text{ (元)} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} 2. \text{每人工等數銷貨收入 (勞動生產力)} &= \text{銷貨收入} / \text{勞動量} \\ &= 20,884,500 / 2.5 \\ &= 8,353,800 \text{ (元)} \end{aligned}$$

註：人工等數係農場勞動量的衡量單位。一個成年男工每天工作10小時，每年工作365天，謂之一個人工等數。

$$\begin{aligned} 3. \text{每元資本銷貨收入 (資本生產力)} &= \text{銷貨收入} / \text{總資產} \\ &= 20,884,500 / 12,009,940 \\ &= 173.89\% \end{aligned}$$

整體而言，本農場生產力甚高，表示在資源利用方面很有效率。

(五)成長力

衡量農場業績進步的程度。

$$1. \text{銷貨收入成長率}$$

$$= (\text{本期銷售收入} / \text{前期銷貨收入}) - 1$$

$$2. \text{利潤成長率 (本期利潤} / \text{前期利潤)} - 1$$

註：本期因缺前期資料，故暫不計算成長



花籃組合是新興直銷主力

率。

診斷結果


林氏蝴蝶蘭園利潤率達25.6%，表示每1元收入中所獲取的利潤為0.256元，可見利潤不錯，其自有資本獲利率及總資產獲利率達45%以上，高於設算利率（10%），因此，投資效益良好。流動比率283.33%，比標準值200%高出許多，表示短期償債能力極高；負債比率只有13.32%遠低於標準值（100%），因此，本農場經營管理上財務極為穩定。活動力指標中的固定資產週轉率及自有資本週轉率達200%以上，顯然，本蝴蝶蘭農場的資源流轉很快，有很強的產銷能力。在生產因素中，每坪生產力達34,807元，每個勞動力能產生8,353,800元，資本生產力達173.89%，整體而言，本農場生產力甚高，在

資源利用方面很有效率。此外，目前國內花卉因產地缺乏拍賣市場，而消費地僅有台北濱江花市一個批發市場，未能充分有效的發揮批發市場功能，不僅運銷管道不順暢，而且，市場行情與產銷資訊均難以正確有效的掌握，影響花農收益，有礙花卉產業的發展。內外銷市場尚未完全穩定，而蘭園的內外銷市場尚未完全穩定，可說是尚處於積極開發階段，所以，須親自至國內外尋找客戶或展售，往返奔波，相當費神，計畫將來以成立代理商方式，由代理商負責國內外市場的拓展工作。

未來展望

(一)儘速成立花卉產地拍賣市場

目前臺灣平均國民所得已達10,000美元，躋身至已開發國家之林，隨著國民所得的提高，對花卉的需求將與日俱增，而一



簡易水耕栽培箱
企業化的水耕栽培農場
實用化、家庭式水耕小農園
蔬菜、葉菜系列
0.5坪 ~ 8坪

我們以最專業的經驗與技術
提供一系列水耕栽培相關器材
和整體農場規劃與施工。

歡迎洽詢：資料備索。請付回郵60元

旺永水栽培資材有限公司
公司：員林鎮員集路2段552巷82號
電話：(04)8323321
連絡處：彰化縣大村鄉加錫村加錫1巷1-1號
電話：(04)8526637(代表)
(04)8531777(專業農場)
傳真：(04)8528637

中國農藥

誠徵：台中縣市，二線經銷商

意者請洽張先生

電話：(049)304333

行動：0932576374

中國農業股份有限公司
台南縣永康市龍埔街566號
電話：(06)2324923

→ 蘭花是要求高品質快速運銷的產品，因此，亟需建立產地批發市場，而且承銷商要完全開放，並採拍賣方式交易。農民在短暫時時間內將所生產的蘭花運至產地批發市場，經由拍賣場技術人員的品質管制與分級後拍賣，再配合精美包裝與冷藏運輸，不僅可大幅提高蘭花品質，且在公開、公平的交易下，除農民收益獲得保障以外，品質與價枚的差異性易於形成，將可促使農民重視品質，改善栽培管理技術，有助於整個蘭花栽培技術的提昇。此外，外國商人可直接至產地拍賣市場收購，直接出口，有助於國外市場的拓展。

(二) 加強舉辦蘭花展示展售會

雖然隨著國民所得的提高，國人對花卉的消費量急速增加，可是，根據調查顯示，截至目前為止國人每人每年之花卉消

費額僅100餘元，與德、日等先進國家每人每年消費額約2,000元新台幣相較，仍相距甚遠。目前國人對蘭花的消費還是不普遍，尤應加強舉辦蘭花展售活動並廣為宣導，以刺激消費。

(三) 重新檢討航空運費

蝴蝶蘭屬於較易腐損貨品，必需使用航空快捷運輸，但目前臺灣航空運費偏高，致使蘭花的國內外市場競爭力減弱，請政府重新檢討航空運費，期能降低空運成本，增強市場競爭力。

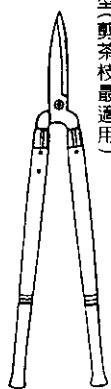
(四) 提供長期低利貸款

對各類型結構溫室應有客觀的評價標準，並仿照進國家，提供6~7成的長期低利貸款，以利全面採用省工全自動化的溫室栽培，提高蘭花品質，並降低生產成本，增強市場競爭力。

日本岡恆牌高級園藝工具


請認明 A級標幟，以免買到仿冒品(水貨)

刈込鋏55型(剪茶枝最適用)
全長180mm及200mm




No. 204
No. 205

剪定鋏




No. 101
No. 103

芽切鋏




No. 304

採果鋏(直刃·反刃)




No. 301

生花鋏(剪鐵線)



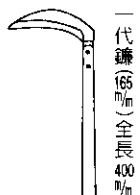
No. 209
No. 215 附盒

剪定鋏



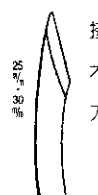
No. 107
No. 110

一代鎌(165mm)全長400mm




No. 404
(全鐮)

接木刀



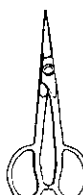
No. 401
No. 402

梨軸切鋏 長165mm




No. 312

盆栽鋏



No. 206


植木鋏



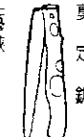
No. 201

加馬喜


手工藝鋏



剪定鋏

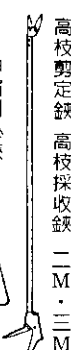


伸縮刈込鋏




全長：
815mm
1000mm
1200mm


高枝剪定鋏 高枝採收鋏 二M·三M



剪定鋏鑄牌 180mm 200mm

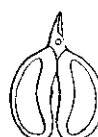


替刃式剪定鋏




P-830

近正



M-100R
柑仔剪(彎型)



B-300SP
葡萄剪

經銷處：**新高貿易股份有限公司**

台北市峨嵋街68號
TEL: (02)2331-4190

郵撥儲蓄台北市0015195-5
FAX: (02)2361-3573

20 豐年第48卷 · 第22期