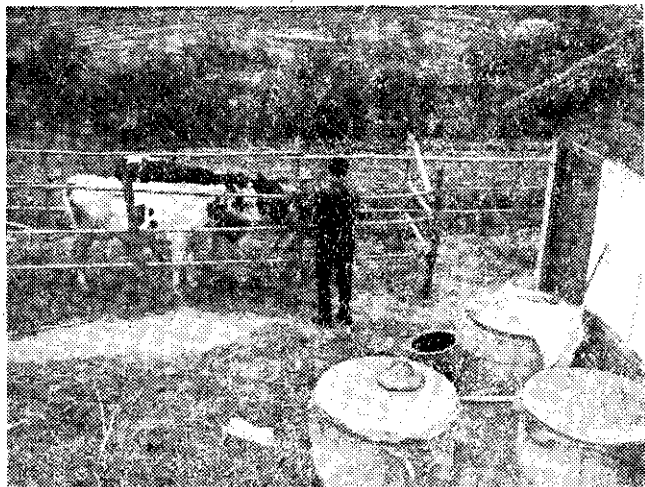


# 扭轉英國乳業的局勢

英國的酪農事業極為發達，生產組織健全強大，目前一天的乳產品，價值百萬英鎊。自英國前往紐西蘭及澳洲的移民，以帶去的英國牛種發展乳業，已成為紐澳爭取外匯的主要資源。

筆者於五十六年九月間，在英國考察乳業，覺得英國地狹人多的情形，與本省類似。在英國乳業發展的前期，所遭遇的困難，與我國當前環境也很接近。他們發展乳業成功的經過，有許多地方值得我們參考，尤其是乳業局的成立，為乳業發展的一個轉捩點。



本國省苗將來山酪農家

英國乳業局於一九三三年十月成立，當時農工、酪業皆陷於不景氣的情況中，農業收入極為低微。牛乳產量雖不多，但生產量已超過消費量。農民只好將牛乳廉價出售。由於其他農業經營方式所遭受的困難更為嚴重，仍有許多農民轉業為酪農。因此，加深了乳業供求不平衡現象，酪農瀕於破產邊緣。

英國乳業局的組織相當龐大，年收入達三億英鎊，雇用職員六千人。一九三三年開辦之初，純為負責牛乳運銷工作，但因事實需要，逐步擴展，目前擁有企業經營的工廠與運輸車隊，並負責指導生產者的育種、管理及生產問題，擴充牛乳及乳製品之銷路。

乳業局本身是決策機構，有十五位由農民選出的代表，及三位由農業部長指派的代表為委員。總經理及五位理事為最高級執行人員。五位理事中有一位是乳業局的秘書長，其他四位分別掌管(一)財政，(二)育種及生產，(三)銷售，(四)總務工作。

應用電腦計算機與顯微照相等新式設備，增進工作效率，節省了管理人員，也節省了檔案處理的時間。乳業局對農家每一加侖牛乳的銷售，只化費了六分之一辦士的管理費用。乳業局的口號是：服務第一，工作第一。

乳業局尚未開始收乳之前，已經做了幾項相當重要的工作，在牧場上貢獻了多種服務，使得牛乳生產業者得以提高生產效率。

目前英國全國九萬二千餘戶酪農，年產牛乳達廿億加侖，為一九三〇年間四萬酪農生產量的一倍。他們的牧場和牛羣，每年都在擴大中。每頭乳牛的平均年產乳量，自戰前五百六十加侖增至八百加侖。牧場中勢力的利用也節省了許多，十年前每頭牛每年需一百四十小時勞力，現已減少到僅需八十小時。品種改良，飼養管理，牛舍及擠乳方法的改善，對於乳牛牧場生產效率的改進，都有極大貢獻。乳業局經常辦下列服務：

**人工授精** 乳業局透過人工授精工作站，使得到最優良種公牛精液的配種。乳業局在英格蘭及

威爾斯的廿三所人工授精站，擁有十八個品種一千頭公牛，可能是世界種公牛配種場中規模最大的。這些公牛一年間配種一百七十五萬頭母牛，每一頭公牛可配種生產仔牛五萬頭。人工授精所用公牛，都是經過慎重選擇的。

乳牛羣的牛肉收入，是酪農重要額外的收入來源。乳業局於一九四七年開始，應用肉牛精液作人工授精。目前為使得得到最大效果，在 Butcherie 一所佔地一千一百八十英畝的牧場，作為肉牛精液後裔測定場，進行多項試驗。外國進口的種公牛，對本地品種後代的影響能力，也在測定中。

乳業局試用液氮保存精液，可使農家自農場任意選擇所需配種公牛名號，如此可以減少精液的浪費。精液庫中保存的大量精液，可長期發揮其配種效果。

## 牛乳記錄

健全的育種政策，要根據牛乳生產記錄，使育種工作有準確的事實根據。記錄包括：牛乳產量、乳脂含量、配種日期、產後及健康情形。由產乳記錄組織不定期到牧場核對校正後，為全國以至國際上的承認。這些記錄供給育種家、育種協會、人工授精協會，以及試驗所等擬定新的育種計劃所需資料。

## 指導工作

乳業局為使酪農們瞭解農場管理問題，負責指導服務中心的工作。一九六二年開始的「低成本生產服務處」給三千酪農指導有關成本問題。在基本的「乳業服務處」之會員們受到指導處抽查牛羣盈虧情形，以保密碼與其他牧場情形作比較，並對任何項目有關乳牛管理問題加以指導。按月的訪問牧場，得到上月有關成本及收入資料，彙成全年資料，幫助酪農們決定管理方式。

生產低成本的設計計劃，已擴充到全牧場的生產成本。全牧場業務處供給乳牛羣的詳細分析，各種乳業服務基本工作的各項業務，其他牧場盈虧分析，以及全場的營業賬目。小牧場可在生產低成本計劃的小農服務處，自農部小農補助計劃的補助項目受益。