



香蕉紙箱包裝，每箱12公斤。

菲律賓的企業化蕉園

菲律賓大學 李友正
農業傳播研究所

熱帶島國菲律賓，是我們南面的近鄰，總面積約為台灣的八倍，島上盛產椰子、芒果、香蕉等熱帶水果。近年來，菲國對香蕉企業發展相當注重。以日本為外銷對象的香蕉，集中在南端民答那魏島的答保市 (Davao city) 附近。

菲律賓外銷香蕉企業的發展，才開始了沒有幾年，由幾家大公司經營如：菲律賓標準青果公司 (Standard Phlis. Fruit Corporation) 民答那魏青果公司 (Mindanao Fruit Co.)、伊和公司 (Hijo Plantation)、菲律賓青果包裝公司 (Philippine Packing Corporation)，其中有的是美國人或日本人投資。

這些青果公司，都集中在答保市近郊，從事企業化生產。總栽培面積，據本年度計畫，將達一萬二千餘公頃。以答保為中心的附近區域，有兩個特點：

(一)終年沒有颱風，七十年來只發生過一次。
(二)有廣大的沖積平原，土壤成分適合植蕉。

所以他們選擇此地，作為香蕉生產區。這些蕉園生產的香蕉，全部運銷日本市場，無可否認地，他們是今後台蕉的勁敵。

上面提到的四家公司中，以菲律賓標準青果公司規模最大，設備最完全，組織也最健全。

菲律賓標準青果公司，十年前就着手研究有關菲蕉外銷計畫。現在總栽培面積約六千公頃。他們有六個蕉園，其中以山都士將軍城 (General Santos) 與答保附近的最具規模。

科學管理

企業經營

由於栽培面積大，該公司採取一貫作業方式，全部作業程序包括整地、種植、空中噴藥、採收、分級包裝與品質管制。除了用機械耕作以外(公司設有農機具修護保養場)，並僱有工人一千餘名，進行種植、除草及管理工作。公司設有研究發展中心，聘請外國專家分別研究病虫害



香蕉裝箱前，先用塑膠袋包裝。

防護及產品運銷等技術。

他們現在種植卡門蒂斯 (Cavendish Giant) 品種，並於五七年(一九六八)首度銷日四一三八箱。在種植技術上該公司採用球莖種植，雖然第一代產期較長，但單位面積產量高，而且種植前蕉體消毒也很方便。

在病虫害方面，這裡主要病害有葉斑病 (Sigatoka Disease) 和香蕉象鼻虫等為害。該公司用空中噴藥，雖然省掉很多人工，而且迅速，但成本較高，同時有飛機失事的事發生(筆者親眼看見摔在田裡的飛機)。

因為非國雨量並不均勻，有明顯的旱季與雨季，因此灌溉是一件極重要的作業。例如在山都士將軍城，該公司曾在水利灌溉工程事項上，投資美金百萬元。灌溉溝渠總長約二百公里，水閘三百五十處，同時並興修農路一八〇公里，還有其他防洪設備。

到了採收季節，整個作業變得更为忙碌。香蕉由蕉幹上切割下來後，以人工或索道送到載運車上，然後送至附近的分級包裝場中，洗滌、檢查、消毒、過秤、包裝。

他們採用紙箱包裝。紙箱是日本進口，對於表面壓力抵抗良好，腐損碰傷率也因此降低。每個紙箱可以裝入十二公斤的香蕉。據該公司發表，每星期可以包裝十五萬四千箱香



香蕉包裝前用溫水洗淨

蕉輸日。應用巨型卡車，直接裝運到自用碼頭，然後裝船運到日本。通常清晨六時開始裝運，到上午十一時即全部裝進船艙，效率極高。

契約蕉農

保證收購

該公司除了自營農場以外，並與蕉農簽訂契約。由公司方面供應種苗，分配肥料，並派出農業推廣人員提供技術指導。採收時以每公斤菲幣〇·一四元(約合台幣一·二元)的保證價格收購。保證價格的

台蕉勁敵

不可輕視

據說，日本人向菲律賓的香蕉栽培業者保證：「你們能生產多少，我們就向你們買多少。」非國自前年(一九六九)起外銷香蕉，合美金一百六十萬元，這個區區之數只占日本進口香蕉的二%。同年的台蕉占五三%。

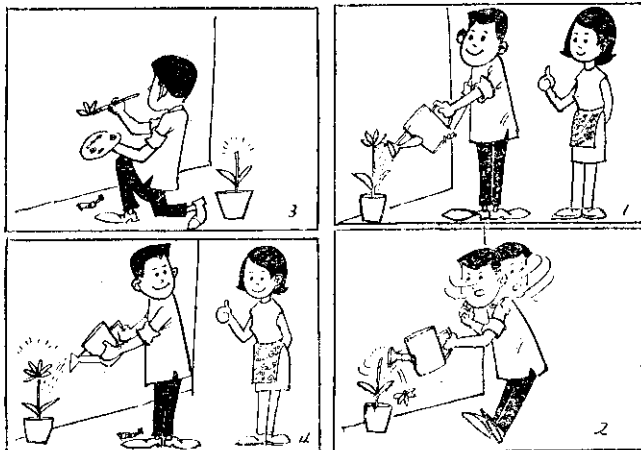
可是這新興的勁敵，却也不可輕視。兩年以後(一九七三)，據菲人估計，日本進口的八十六萬公噸香蕉中，菲律賓香蕉占五二%，價值美金二千九百萬美元。

那時，台蕉只占四%，南美蕉八%。

台蕉輸

日已經六七年，有淵遠流長的歷史背景，在口味上，口人已吃慣了我們的香蕉。如今菲律賓擠進日本香蕉市場，他們也種植着與我們品種相同的香蕉。就地理位置上來說

有效期間是十年。在這種保證制度之下，菲律賓標準青果公司指出，不論國際市場價格如何波動，契約蕉農只要按照規定經營，每公頃純收益可得台幣一萬四千元左右。由於契約蕉農的收益增加，農家生活因此改善，也促進了鄉村社區的發展。



—陳國義—

補救有術

也只是一星期的航程，自然可以與台蕉一爭短長。非國蕉園是新興事業，一開始就大規模企業栽培，科學管理。台灣目前情形還是小型蕉園，零星散布，在運銷上先就吃了虧。今後需要在集中面積，契約栽培，以及企業化投資方面努力。

此外，有關香蕉企業的計畫、實驗、推廣、人才訓練，都需要加強。蕉農的利益得到確實的保障以後，台蕉外銷一定可以從暗淡回到繁榮。