

從農場共同經營…… 到專業生產區的形成

洪筆鋒

近年來本省由於工業的快速發展，經濟結構發生變化，農業勞力外流，以致工資上漲，農業生產成本增加，加上農產價格的相對偏低，農民所得和非農民所得的差距日大，致使農民對農耕的興趣減低，青年農民離農情形逐日增加，農業增產趨於緩慢。

目前本省農業勞力外流，以年輕的女性占多數。但將來工業再發展，企業管理再現代化，工場管理將走上高度的自動化操作，所需要的勞力將很有限，同時所要求的是高度熟練的技術工，因此農業勞力不能到工廠的機會，事實上並不會依工業發展而無限制的增加。所以農業本身必須求自己立腳之地，針對實際問題尋找解決的途徑。

本省農業產品的價格一向很穩定，因此，只有降低農業生產成本，才能提高農場收益。談到降低生產成本，除盡量降低生產資材的價格外，首先應考慮如何充份有效利用農民所具有的各项資源，並協助解決農民所遭遇的困難。

本省農業生產，過去所以能維持相當高的水準，除優良技術的採用外，應歸功於農民多量勞力的投入和集約的土地利用。但近年來，由於勞力的外流，農民勢力的投入減少，因此土地的集約利用程度也逐漸減低。今後要培養農民自主的判斷能力，改變固有的保守觀念，鼓勵農民有效的利用勞力，藉以恢復他們對於農耕的慾望，農業才能更進一步向前邁進。

農業經營的最終目標，是增加農業所得。一般說來，要增加農業所得，在經營上必須注意下列四

個基本問題：

- (1) 如何提高勞動生產力？
 - (2) 如何增加土地生產力？
 - (3) 如何合理改善供運銷？
 - (4) 如何培養農民企業化經營觀念？
- 若農業經營能就實際環境，在這四個基本問題上作最適當的調整，農業所得就可以增加。
- 要提高勞動生產力，有幾種具體的對策，諸如增加固定資本，擴大耕作面積，增加現金投資，引進省力生產設施，並有效運用生產因素的分折結果和配合等都是。其中任何一項的改進，對於勞動生產力的提高，都是有用的。所以可按農業經營環境的不同，鼓勵農民先採用一項，或同時採用數項以增加效益。

土地生產力的增加，除與勞動生產力有關的各因素可同時改善土地生產力外，其他如增產技術的採用，作物種類的選擇，和有利作物的適當組合等，和土地生產力的提高都有很大的關係。

供運銷的合理化，必須注意作物種類的選擇和適當配合，以及供運銷方式的改善，才能構成有利的經濟運銷單位，同時兼顧「量」和「質」，減少中間商人的圖利，增加農場收益。

至於企業化經營觀念，須依農業經濟結構的變化加以改變，在現代化農業經營上是不可忽略的。上述各項辦法，都可以解決農場經營的困難問題，但究竟注重那些項目，必須依農業環境不同，各自決定。鑒於目前本省逐漸由農業社會改變為工業社會，必須採取下列重點，以獲得加速改善的效果：

- (1) 為提高勞動生產力，必須致力於經營規模的擴大，包括作業規模 (Farm Size) 的擴大，和生產交易量 (Business Size) 的擴大，以增加單位勞動報酬率。作業的共同操作，和機械化的促進，對於擴大經營規模，提高勞動效率，都是必需的。

(2) 為增加土地生產力，似須注意管理技術的改善，包括作業技術管理和勞動管理，以求作業的專業化和單純化，最後達到增加土地生產力的目的。

的。

- (3) 供運銷的合理化，必須早日確立經營類型，並成立專業生產區，生產足夠而且品質合乎市場需要的農產品，由生產者手中直接運到消費者手中，以減少中間商人圖利。
- 事實上，上述三種工作彼此間有很密切的關係，缺一無法達到最終目的，其中尤以作業規模和生產交易量的擴大為重要。

前者可比喻為一個碗，後者可比喻為其中盛的水。大小一定的碗，所能盛的最適當水量是一定的。同樣，在一定面積或一定數目的投資下，所能採用的集約度和操作，是有最適當的範圍的。若要增加所盛的水量，碗的大小必須增大。同樣，若作業規模擴大，而生產交易量不能相對增加，就失去擴大作業規模的意義。因此，問題的焦點在於碗的大小適當擴大後，如何有效配合各項辦法，以便以最經濟的手段，盛最多的水。

目前本省所辦理的農場共同經營，已將相毗鄰的農地互相連接，擴大經營規模，在共同興趣和共同意志下，共同投資經營農場。這可以說，碗已比以前增大，問題是隨之而發生的勞力和作業管理，也必須作最適當的配合，才能增加收益。

共同作業和機械操作可以提高勞動生產力。同時還得選擇有利的作物種類，以增加土地生產力。另外對於所生產的農產品，不但要注意價格的變動，和品質的改進，並且還要建立最經濟的運銷系統，以減少中間商人圖利，增加農民收益。

要想達成這些目標，農民應先有企業經營的觀念。尤其是目前，本省農業生產結構正在改變，如何使農民在觀念和行為上，以全體性和企業性做為準則，是萬不能忽視的工作。

