

促進葱球充實和休眠，增加儲運力。

嚴格分級確保品質

台灣洋蔥主要外銷日本，日本的國民生活水平很高，對於洋蔥的品質要求很嚴，所以在分級時應當嚴格揀除下列各種不合格的葱球，確保品質，維持信譽：

- (1) 不同品種和不同形色的葱球，
- (2) 未成熟和鬆軟的葱球，
- (3) 畸形怪狀和不整形的葱球，
- (4) 有腐爛和病虫害的葱球，
- (5) 抽苔球，
- (6) 抽芽球，
- (7) 裂球，
- (8) 雙胞狀和分球，
- (9) 瓶子頸球和粗頸球，
- (10) 切口未乾燥球，
- (11) 燒球，
- (12) 損傷球。

搬運動作盡量輕緩

農友們時常把抽苔的洋蔥，用小刀挖去花苔後混入不抽苔的球內包裝外銷，我們也時常發現在黃

色的洋蔥箱裡，混着黃色和紫色葱球，這些都會嚴重的影響商品價值和貿易信用。

洋蔥球外面的皮膜很薄，很容易破損。洋蔥皮膜破損後就容易病菌侵入而腐爛，尤其台灣目前所種的洋蔥，品種都是汁水多而辣味少的甜洋蔥，更加容易腐爛。所以凡是收穫、晒乾、剪根剪葉、分級包裝、搬運等一切處理操作都應盡量輕緩，避免葱球發生損傷。

改善農業結構

擴大經營規模

鳳山市農會的成就

今年農民節，鳳山市農會與全省二百多位模範農民，同時接受表揚。農會在農民節大會上接受表揚的，全省來說，這還是首次。

鳳山市農會由於努力農村建設，繁榮地方經濟，同時業務蒸蒸日上，才得到了這項殊榮。

在辦理農業推廣方面，鳳山市農會目前正在積極在市內各村里辦理「擴大農業經營結構改善計畫」工作。

目前已開始辦理的有：(1) 過埤里的「擴大農業經營結構改善計畫」工作，(2) 鎮北里牛欄埔段的「高架塑膠網室蔬菜共同栽培經營」及(3) 市農會設置「農業機耕隊」。

全省首先辦理

擴大農業經營

民國六十一年十月，在過埤里辦理「擴大農業經營結構改善」——大規模企業化農業綜合共同經營。這是

繼以往辦理的水稻大面積機械化共同作業及農魚牧綜合經營以後，更為現代化更進步的經營方法，是全省首先辦理的鄉鎮。以市農會為推行中心，以過埤里村落為範圍，將個別農家的資金、土地、勞力加以組織，以自由認股方式參加共同規畫，共同投資設備，共同經營管理，共同運銷，以減低生產成本，解決勞力缺乏，提高產量。

所需資金一部分由參加農戶投資，一部分由市農會及有關機關補助，其餘為長期低利貸款。共同經營項目有：養豬班，計畫飼養種母豬二〇〇頭，肉豬年產三、〇〇〇頭。養肉牛班（分A、B兩組）各組飼養種肉牛八〇頭，繁殖優良仔牛推廣其他肉牛村飼養。

養魚班挖魚池三公頃，機養福壽魚、草鱸魚、鯉魚等。農業機耕隊，由市農會經營，以低於農家自行雇工的工資，幫助農民耕作，解決農忙時雇工的困難。共同經營所需技術，由高雄區農業改良場提供，農家本身不用擔心勞力缺乏及耕作雇工的困難。據理事長簡金能的分析說：擴大

農業經營構造改善，是目前解決農業經營困難最好的辦法。對參加農戶更有幾個優點：①可解決勞力的缺乏。②獲得最新栽培技術和經營方法的指導。③不必為資金周轉而奔走。④產品的銷路獲得解決，不必受中間商人的剝削。

蔬菜共同栽培

合約市場銷售

繼過埤里的大規模企業化農業綜合共同經營後，又於六十二年七月，在鎮北里牛欄埔段辦理「高架塑膠網室蔬菜共同栽培」，由當地農民以自由認股方式出資參加，組織高架塑膠網室蔬菜共同經營班。

所需資金一部分由參加農戶平均分攤，一部分由市農會及有關機關配合補助，其餘為長期低利貸款。共同經營區面積暫定五公頃，並設置包裝場一處，以企業方式經營。

所生產的蔬菜，全部參加共同運銷，先在包裝場分級分單包裝後，全部共同運銷到市農會的合約經銷市場銷售（合約經銷市場由市農會製發代銷燈誌一盞），農民不必擔心種植的蔬菜賣不出去。

塑膠網室蔬菜栽培，雖然其他鄉鎮農會也曾辦理過，但皆是個別農家

的獨立經營，而且所生產的蔬菜，個別農家自行負責銷售，以致常發生生產旺季蔬菜滯銷的現象。鳳山市農會網室蔬菜共同經營栽培，以自由認股投資方式參加，以企業化共同經營，所生產的蔬菜又有合約經銷市場全部承銷，不必擔心蔬菜的銷路，可說是更進步，更能提高農家收益的經營方法。

機械協助耕作

節省勞力成本

為配合政府加強推行農業機械化，市農會又組織「農業機耕隊」，以低於一般農家自行雇工的工資替農民整地、育苗、插秧、防治病虫害、收割……解決農忙時期的雇工困難，降低生產成本。

農機設置：(1) 代耕：①七七馬力曳引機一台，二六馬力曳引機各一台。

(2) 設置水稻育苗中心一處。

(3) 一·七馬力插秧機四台。

(4) 噴藥防治：①七四〇C



總幹事范美新運

C 噴霧機一台，②一〇〇CC 哇畔粉散機二台，③七五CC 噴霧機五台。

(5) 代收：①四五馬力割稻機四台，②三馬力脫谷機四台。

自六一年一期作辦理以來，代耕面積共計三〇八·六四公頃，育苗箱數一三、一七四箱，插秧六六、〇〇四公頃，病虫害防治六八·八·四〇公頃，代收糧九〇、〇九二公頃，深受農家歡迎。

計畫中要辦理的還有「花卉共同栽培經營」，以後擬與高雄市各大飯店簽定合約，將所生產的花卉，按品質種類分級分類後，供應合約經銷飯店。

農業保護基金

預防意外災害

總幹事范姜新運說：鳳山市農會辦理擴大農業經營結構改善計畫工作，是本著「只許成功，不許失敗」的信念去做。

因此鼓勵推廣人員不斷到各村里指導農民經營方法，解答疑難問題，並搜集有關資料帶回農會再加研究改進，以做到確實為農民服務，提高農家收益的目的。

同時為預防擴大農業經營結構改善計畫工作，遭受天災地變及瘟疫等意外災害的破壞和損失，農會並設置「農業保護基金」，由共同經營班洋菇生產所得利益及農貸基金、家畜果菜市場盈餘中提撥一部分做為基金，以應付緊急的災變。

他又說：擴大農業經營結構改善計畫工作，希望能由「點」而「線」，然後普及成「全面」，促使農村經濟邁進欣欣向榮的康莊大道。

存款突破四億

會員人數激增

鳳山市農會努力農村建設，帶動了地方的繁榮，因此增進了會員的向心力，聲譽愈盛。不僅會員人數激增，是任何人民團體所望塵莫及的，而且循環影響所及，信用部存款突破四億一千元大關，盈餘一千餘萬。

范姜總幹事對市農會信用部業績成就的原因，作分析時說：業務績效，以「記點獎懲辦法」的嚴格推行，獲得顯著的成效。

例如放款着重於徵信調查，以放款培植存款，增闢放款種類與範圍，開拓存款來源。

適當運用外圍人士協助吸收存款，訂定存款吸收獎勵辦法。

此外，並多方面建立關係，開拓存款市場：如學費註冊代收服務、推廣教育、社會活動與各種公共服務、公益專業的協助，以繁榮地方經濟（如貸款協助市場整頓，鋪設農路，病虫害防治補助，在各地農事小組裝設電話，贈送會員十人分「幸福家庭」餐具一套，設置農忙托所）。

有舒適的場所供顧客休息，使他們不感覺候等時間。訂定時間負責制度（以馬抽測），使顧客在三分鐘內領到款或拿到存摺。

加強員工對客戶的禮貌，增進客戶的信賴和向心力等，都是促進信用部業務發展的因素。

健全管理制度

業績記點獎懲

在人事管理方面，由於鳳山市農會人事制度的健全，內部管理得良好

，因此農業推廣工作及信用部存款和會員人數，才能有顯著的成就。

范姜總幹事說：「要服務他人，必先健全自己。」所以他強調農會人事管理必須制度化，應訂定科學管理績效報酬制度，做到同工同酬，才能提高工作效率，促進業務發展。

現在鳳山市農會採用「業務績效記點獎懲辦法」，獎懲項目有：業績、勤惰、功過、研修、特殊功績、工作能量、領導能力及其他工作、各種活動等八項，按辦法加點或扣點。

如作業準時正確、業績良好時給點，無意失誤、業績欠佳扣點。

個人勤惰，希能達到「自我管理」的目標，全月無缺席時給點，反之扣點。上班時間以電信局報時為準，大家一視同仁。

有功必賞，有過必罰，如與客戶爭吵、無意失誤、服務不好，不穿標準制服者都扣點。普通公文案件處理每件限三日、放款二日、存款五分鐘，提款三分鐘內辦妥，逾時者，要自動填寫扣點單申請扣點。

又對農會有關法規的修定，作業的改進，具有績效者給點。

對農會有特殊功績，使業務轉虧為盈有功績者給點。

在工作能量獎懲方面，採用科學管理，以時間制量，訂定標準測度，利用「馬表」隨時抽測（客觀、科學，不受主觀因素影響。）如未達於標準扣點，超出標準給點。如提款三分鐘，存款五分鐘內辦妥，點算鈔票，亦定標準時間。

各部門工作性質不一樣，無法以馬表抽測時，採用「工作流量卡」，再換成基數計點，大家公平。



信用部辦理存款情形（鍾英錦）

范姜總幹事說：為了爭取點數，大家都盡量「多做事，少說話。」很多分外的工如假日收註冊費，清潔辦公大樓，都自動加班去做。

其他如領導能力的考績，特優者給點，劣者扣點。凡投稿或撰擬重要文稿經刊登錄用者給點鼓勵。

他又說：實施「業務績效記點獎懲」，可以約束總幹事的權利，員工的升遷任免，並不受總幹事個人主觀的因素所影響。如此員工工作有保障，自然會安心認真地作業，農會業務自然會發展。因此，人事制度的健全，可說是促使鳳山市農會各部門業務發展的主要因素。（簡芙蓉）