余玉賢：農場經營新方法的示範和推廣

台灣農場耕地面積狹小，平均只有〇・九公頃左右，採用傳統的個別經營方法，實在無法享受大規模農場的經濟利益。尤其近年來工業快速成長，農村青年大量流向都市工商業，農忙時期常感勞力缺乏，工資昂貴，農民的負担日重一日，生產興趣低落。

爲適應動態的經濟環境，突破農業生產的瓶頸，農民必須隨時吸收新的觀念，採用新的經營技術和管理方法。

台灣的農業試驗研究機構，經過多年的試驗和研究，擬訂多種農場經營的新構想，逐步在全省各地推介給農民採用。

這些農場經營新方法中，比較主要的有：①技術協定經營，②公司化經營，③成本分担經營，④農會組織化經營，⑤委託作業經營，和⑥山坡地農牧綜合經營等方式。

這些農場經營新方法，在台灣具有可行性，並有擴大示範和推廣的價值，所以農林廳自去（六十二）年起和農復會合作，擬訂計畫在全省選定的地區，由各區農業改良場負責實地輔導，辦理示範推廣工作。

本（六十三）年度的辦理地區、實施要點和工作內容如下：

（1）**技術協定經營**：在台北縣板橋市辦理。維持個別家庭農場，組織二〇～三〇農戶參加計畫，在協定區域栽培相同作物。

採用共同經營方式育種、整地、管理、收穫、加工、運銷及輪作制度，以期擴大經營規模，並提高複種指數。

同時與超級市場辦理產銷契作，並試辦小型產地拍賣市場。

工作內容包括：

①依據市場需要，訂定各種蔬菜的生產計畫。

②組織蔬菜共同運銷班，辦理蔬菜分級包裝與市場訂立契約，藉以減少中間商人圖利。

③實施蔬菜清潔栽培，嚴禁施用水肥。

④發展高品質蔬菜生產，提高農民收益。

⑤加强病虫害防治工作，實施農藥殘量測定。

（2）**公司化經營**：在苗栗縣大湖鄉辦理。爲使小農戶實現大規模經營的利益，在山坡地果樹栽培地區，以公司股東方式組織農民，聘請專家爲經理，從事企業化經營。

工作內容包括：

①指導改進剪枝、施肥和施藥，藉以提高產品品質。

②繼續擴充噴灌設施。

③加强產品分級包裝。

④增加經營投資，實施集約經營。

（3）**成本分担經營**：在台南縣下營鄉辦理。選擇一村落組織農民，按照農民興趣和特長，分組經營單一專業化項目，按成本收費。同時採用現代化農業機械，執行專業化工作。

工作內容：以十五公頃爲一經營單位，在選定的村落從事專業化作物生產。如有剩餘勞力，則組織牲畜飼養班、園藝班，和其他副業經營班，以期提高農家收益。

（4）：**農會組織化經營**：在高雄縣鳳山市，和屏東縣屏東市（或萬丹鄉）辦理。由農會設立一「推行中心」，下面分設生產組織、管理組織和運銷情報組織等。

工作內容包括：

①鳳山市：組織養豬經營班一班，肉牛經營班一班，養魚經營班一班，農耕隊一隊。

②屏東市或萬丹鄉：組織機械代耕隊一隊，計畫代耕面積一〇〇公頃。養牛經營班一班。蔬菜經營班一班，栽培外銷蔬菜二〇公頃。洋香瓜經營班一班，栽培二公頃，實施共同運銷。

（5）**委託作業經營**：在新竹縣、台中縣大雅鄉、花蓮縣新城鄉辦理。

採用農業服務業經營方式，委由農會或農友組織機械化委託經營代耕服務，俾使農家可專心致力從事副業工作，增加收入。

工作內容：

①在新竹縣，選定十五～二十公頃海埔地，由農會雇用人員操作管理，從事機械一貫作業和直播栽培水稻。代耕作業以稻作插秧和收穫爲主，計畫實施面積一〇〇公頃。對實施委託代耕作業的農民勞力移轉情形，作詳細調查登記，以供改善農業經營的參考。

②在台中縣大雅鄉，選擇三〇公頃水稻田作爲代耕服務對象，所有農場工作委由農機中心代爲操作。冬季裡作栽培三〇公頃亦委託農機中心代爲操作。

③在花蓮縣新城鄉，試驗區內由水田一五～二〇公頃委託專業農戶三～四戶代爲整地、插植、病虫害防治和收穫。剩餘的勞力將接受輔導，從事大理石手工藝加工生產。婦女組織共同養豬班。

（6）**山坡地農牧綜合經營**：在台東縣卑南鄉辦理。組織山坡地種果樹的農民，從事養豬果樹綜合經營，並辦理共同運銷。

以十五戶農戶爲試驗戶，坡地面積共四六・三五公頃，果樹面積爲二九・九公頃。

目前台灣農民大都從事農場外兼業工作，尤其耕地面積在〇・五甲以下的農戶，有九〇%以上是兼業農戶。

農民兼業雖然可以增加收益，但由於管理農場的人力和時間都減少，使農場經營效率相對的減低。

爲克服這種困難，農民亟應採用上述農場經營新方法，以合作方式推動各項生產和運銷作業，藉以降低生產成本，提高效率。

根據過去經驗，採用上述新方法經營農場時，平均可增加收益達二〇～四〇%。因此，從經濟觀點論，這種擴大農業經營改善的示範與推廣工作，非常值得加强。

