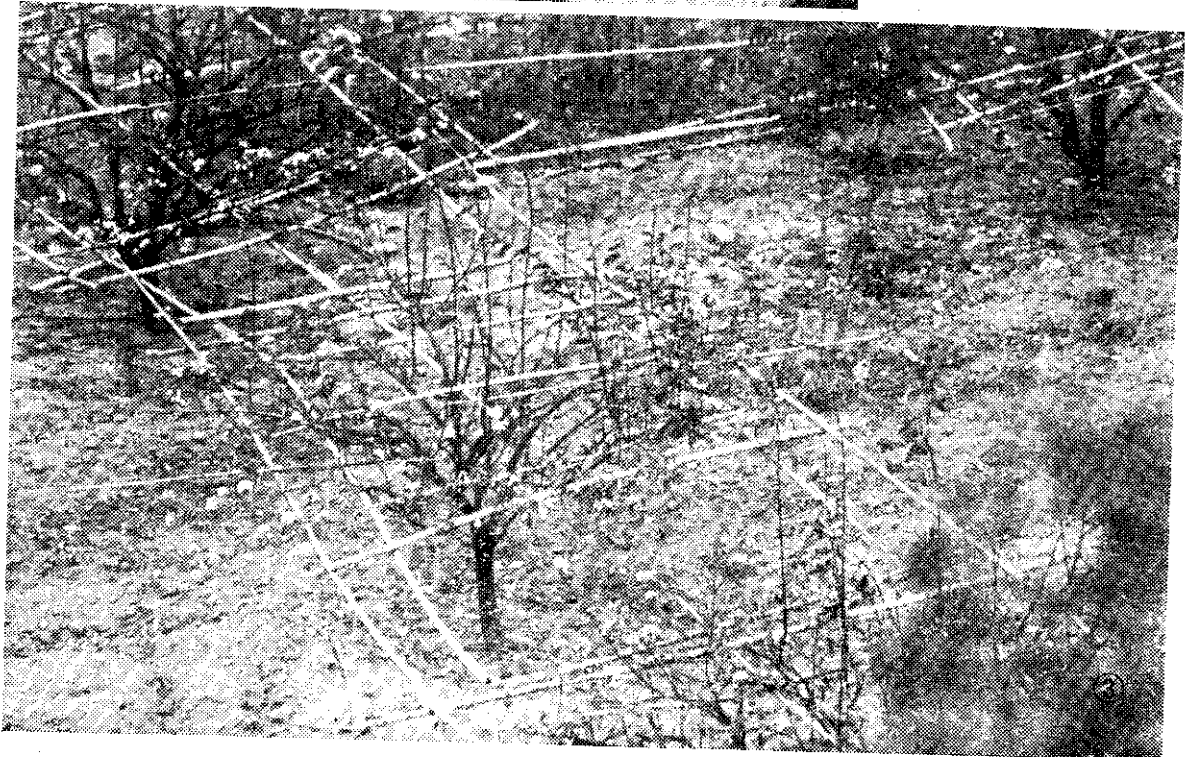
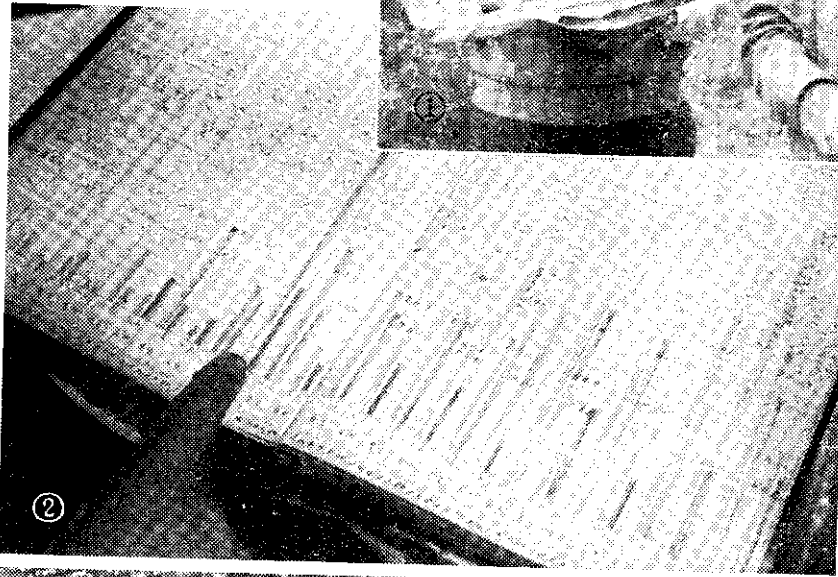


①賴阿玉夫婦接受農復會莊福典的訪問。

②賴阿玉的農場帳簿。

③賴阿玉的果園。

—白衛理攝影—



誰說台灣農村不景氣？

張慶貞

在這工業起飛，農村經濟一度蕭條，農產品價格仍然偏低的時代，台東縣池上鄉賴阿玉農友，目前經營水田十一甲、旱田八甲。他不斷地接受新知識，學習新技術，表現出無比的耐心。二十多年來，他從未打算放棄農業，使他的農場煥發異彩。誰敢說台灣農村不景氣呢？

像這樣一個成功的農民，值得大家來學習他的經營方法。賴阿玉受到鄉級示範農家的表彰十次，縣級表彰五次，省級表彰一次，經常接受榮譽的獎勵。他開始種田時只有水田半甲，旱田一甲半。農場逐年擴充，直到目前的規模。

二十四年前，東部地方位置偏僻，交通不便，大家都認為不是謀求發展的好地方。賴阿玉以冒險拓荒的精神，離開苗栗山區家園，來到東部。

他完全憑着「勤於耕耘，自有好收穫」的精神，終於獲得相當成功。

賴阿玉開始農場記帳以來，從來沒有間斷過。從他的帳簿裡，不但可以明瞭一個小農場經營成功的經過，而且可以透視台灣農業發展的情形。

有了長久的記錄之後，就可以檢討過去經營不當之處，分析成功的原因，作為今後改善管理的根據。

剛到池上鄉時，農業收入有限，賴阿玉兼營一間小店舖。同時，由不同的來源，努力吸收農業新知識。

他經常去訪問有經驗的農友，也常到農會向農業推廣人員請教。他參加班會，和農友共同研究，或把自己的心得傳授別人。從教別人的過程中，他又學到新的技術。必要時，他會為一個小小問題跑到改良場，和專

家們共同研究大半天。

賴家農場除了水稻之外，還種有花生、梨子、梅、荔枝、龍眼、枇杷、芒果、拔仔及各種蔬菜，並飼養豬、雞、鴨等，此外，他還養過家兔和天竺鼠。

由嘗試而成功，由小成功而大成功。目前，賴家農場從經驗中找到最有利的經營方式，就是以經營果樹為主，水稻、蔬菜、禽畜為副。

賴阿玉以批發價買進農藥，供自己及親友使用，使生產成本降低，這也是共同經營的最早觀念。

除了養兔子外，還嘗試兔子的毛皮加工，以充分利用他的生產品。

了解市場，這是成功的經營者必備的條件。世界在變，人的嗜好也在變，農業市場的需要也在變，因此生產者不能守舊，更不能

固執不通。不但要有眼光，有恒心，肯學習

肯嘗試，還要了解市場需要。

了解市場需要並不是「一窩蜂」的跟著人家跑，而是要先考量整個環境，選擇對自己農場最有利的經營方式。然後，在可變通的範圍內，去供給市場。

阿玉的農場經營方針，因為東部地區蔬菜的市場不大，養豬多又會受飼料價格波動的影響，且水稻生產成本過高，所以他選擇了以果園為主的方式。

至於作物的品種，那要看何者時價高為準，同時實行集約管理，提高品質，充分供應市場。

深刻了解市場需要，根據需要調節生產，適時供給產品，使賴阿玉從農場經營上獲得豐盛的利潤。



賴阿玉的小姐修剪果樹（白衛理）