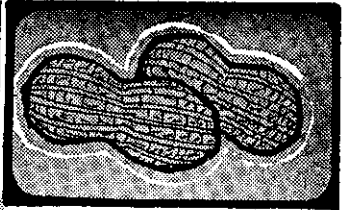
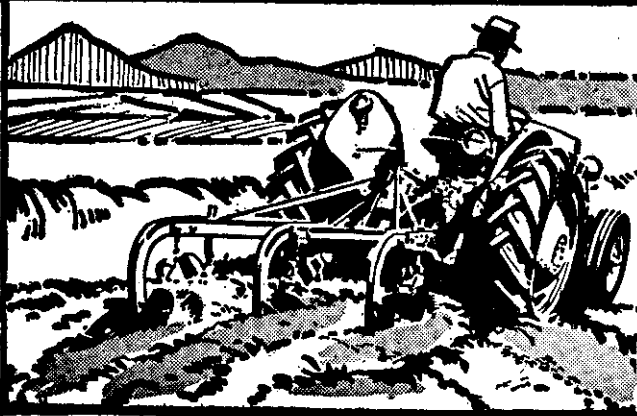


# 綜合技術栽培



鳳山市過埤里

## 擴大農業綜合經營

王明茂·鄒金水

當前農家耕地面積，因歷代繼承分割，農戶擁有耕地零星分散，面積狹小，如不予以改善經營方式，本若以往守舊方法，即使勉強自行耕作，也已難維持生活。

高雄區農業改良場有鑒於此，於是策畫辦理「擴大農業經營規模」。集聚農家零散資金和耕地，以共同投資綜合經營方法，組織全里農戶，依自由認股方式共同規畫，由農會直接指導。以一貫性綜合作業實施企業化經營，所獲生產物辦理共同運銷，藉以降低生產成本、增加農戶收益，繁榮農村經濟為目的。

經由鳳山市農會的支持與執行，選定過埤里地方為推展示範區，該地區原為低窪低產稻田，又因接近高雄市工業區，勞力格外缺乏，一般農民生活甚為困苦。經組織輔導各農戶參加本計畫，就進行挖掘魚池、興建豬舍、牛舍，經一年來之努力已略具規模，各農戶都很有興趣而且信心大增。將當地經營改善的組織體系與實施方法及經營得失等分述於後，供農友們仿效辦理。

### 組織體系

農業綜合經營組織體系化，分農魚牧共同經營、肉牛飼養共同經營、及農耕隊等三組。

農魚牧共同經營組，有班員四四人，分養牛、養豬及養魚三個班。由班員選出委員七人，再由委員中推選主任委員一人，設有會計出納各一人。另選出稽核委員三人，負責業務的監督。肉牛飼養共同經營，因班員只有一〇人，故只選出委員三人，

其中一人兼為主任委員。農耕隊則委託農會直接辦理。

### 實施概況

#### (一) 選擇經營項目

1. 組織養豬班：計畫飼養種母豬二〇〇頭，肉豬年產三、〇〇〇頭。
2. 肉牛飼養經營班：本計畫分為二組，各組飼養種肉牛八〇頭，皆由澳洲引進，繁殖優良子牛，推廣其他農村飼養。
3. 養魚班：挖魚池三公頃，向水產試驗所引進優良福壽魚及其他草魚、鱸魚、鯉魚……等。
4. 組織農耕隊：由市農會經營，解決農忙時雇工困難。

#### (二) 籌集經營資金

1. 農戶投資：籌組一、八〇〇股，A組共同經營班一、〇〇〇股，B組肉牛班八〇〇股，每股股金暫繳五〇〇元，計九〇〇、〇〇〇元。
2. 資金貸借：由中國農民銀行貸借三年期二、四〇〇、〇〇〇元，年息七、五%，七年期四、〇〇〇、〇〇〇元，年息五%。
3. 補助費：農復會、農林廳及高雄區農業改良場配合款計二五〇、〇〇〇元，鳳山市農會補助五六、四六〇元。

#### (三) 從事企業經營管理

##### 1. 企業組織方面：

- ① 採用合夥方式經營，以認股方式出資，每股應出資五、〇〇〇元，目前每股投資五〇〇元，其他不足資金由中國農民銀行貸款。
- ② 投資班員不論股分多少，每人只有一投票權，投票選出委員七、十人，再由委員推選一人為主任委員，代表行使業務，並產生稽核委員三人負責監督帳務。

- ③ 每月召開委員會一次，由其決定僱用人數與待遇。紀錄及會計一人負擔整理帳務。技術工人視實際業務需要機動雇用。

##### 2. 財務管理：

①將所有資金在市農會設立專戶，負責財務收支工作，一切按照會計手續辦理，組織內並設有稽核委員三人，每月列席委員會稽查帳務。

②全部盈餘撥出一〇%為準備金，一〇%支付貸款利息，餘八〇%按股分利。若發生虧損，由農會撥出安定基金補助，或按股平均分担，不得中途退股。

(四)着手豬牛舍興建與魚池挖築——共同經營A班興建豬舍四棟，牛舍三棟，挖築四個魚池，計畫用地達六·五一公頃。而共同經營B班，因只飼養肉牛一項，乃興建牛舍三棟，計畫用地為一·九五二公頃。

(五)農產品銷售——  
1. 肉豬銷售分為外銷與內銷；外銷是交省農會指定廠商銷售，但農戶須負擔印花手續費二·一%。而內銷方面市農會有家畜市場一所，農戶須付印花手續費一·六%。本養豬班所飼養的肉豬，在市場上銷售頗得屠宰商的歡迎與好評。

2. 魚類銷售：以比價方式出售，由承銷商備磅秤於捕捉後當場過磅，計價收款。  
3. 養牛班：母牛暫不銷售。所生產的子牛，計畫由省農會按照統一肉牛產銷制度，統籌銷售肉牛飼養村飼養。

### 成果分析

(一)實施前：

1. 農民全年只賴水稻收益維持一年生活費。
2. 限於農作物的季節性，無法有效利用勞力。
3. 資金分散，貸款農業資金，未能全部有效投資於農業經營，使農村經濟發生萎縮。

(二)實施後：

1. 全年除了一、二期水稻收益，耕地供共同經營班使用者，按合約時價每年可獲租金，於年終結餘後，比照股額可得股利分配。
2. 實施農魚牧多角經營。可隨時調節農村勞力的使用，勞力資金運用提高，因而減少無謂開支。
3. 資金集結，在農會共同設置收支專戶，不足資金給予貸款，可照計畫有效投資農業生產。

(三)實施中所發生的困難：

1. 近來飼料價格不斷上漲，每公斤飼料價格平均約上漲二元，每頭飼料成本約增加二五〇元，虧損達二四萬五千多元，使本計畫預定年產三、〇〇〇頭肉豬無法達到目標。請政府設法降低飼料價格或酌情提高毛豬售價，以保護農民收益。
2. 養魚飼料以肉豬飼養班所排泄豬糞為主。由於養豬頭數的減少，無法充分供應豬糞飼料，致魚的生長率未達理想，使虧損幾乎達到二萬元。
3. 現在所引進母牛中尚有四〇餘頭未懷胎，亟需優良種公牛六、八頭，目前雖已購入二頭聖達公牛，但尚不足四、五頭。除再向省農會申請進口種公牛外，在未進口前請有關單位向畜試所優先撥售聖達優良種公牛以利配種。

(四)經營成效：

1. 近年來國際物價不穩定，農村人力與資金大部分流入都市，致農村經濟發生枯竭現象，為防止農村資金流入都市起見，辦理農業綜合經營為投資農業生產的唯一途徑。



上：經濟部長視察試驗村，中：捉魚，下：肉牛飼養

2. 多年來農家相與繼承分割，土地零星分散，每戶如要維持農戶一家生活，靠一公頃耕地從事生產已無可能。政府為改善農業經營制度，防止土地再分割，設法擴充本計畫推行，乃為最佳辦法。

3. 貸款方面承蒙中國農民銀行及市農會通力支持合作，始能如期貸出，對各項業務經營才能依計畫進度推行，頗得農友贊許。

4. 本計畫組織農戶五四戶。共同投資經營，在此困難當中，仍能通力合作，確已打破農民守舊觀念，改變其傳統耕作方式，實施共同經營。

### 未來展望

本計畫立意至善，針對當前農村環境需要而辦理。經一年來試驗結果，如果不是受了國際性物價暴漲影響，以集聚農村零星人力、物力、財力與耕地，共謀擴大農業經營，對挽回農村經濟的衰落，獲益良多。屏東縣擬於下年度俟效辦理，這種綜合經營。