



鳳梨栽培經營

李家駒

爲婦孺老弱，勞動能力不高，而且普遍有缺乏勞力的憂慮，使農村經濟發展緩慢。

再就農業經營觀點如由婦孺老弱主持其事，不免大多數只有守成，如果期望開創新局面較困難。

另外台灣鳳梨產品外銷競爭對象日衆，力量日強，我們的勞力工資及生產資材價格受各種因素的影響不斷波動，鳳梨果農生產所得，實在無利潤可言。而鳳梨加工業也有苦衷，在許多困難環境下，我們必須打破困局，重振台灣鳳梨事業。

鳳梨栽培在本省雖已有兩百餘年的歷史，但經營方式一直是相沿的小農制型態。每戶栽培面積不大，勞力以家庭自給供應爲主。投入鳳梨栽培資金，也須視本身能力所及，決定經營面積，可謂仍屬亞洲農業經營型態的範疇。

經營的變更

台灣在日據時代五十年中，由工廠的個別設立經營而至統制式的經營（後合併各廠成立一鳳梨合同株式會社「聯合公司」），但鳳梨加工原料的來源，仍多賴果農的供應，也未曾改變鳳梨栽培經營型態。

本省自民國三十四年對日抗戰勝利歸還祖國懷抱以來，鳳梨事業由凋蔽中逐漸復甦。工廠初由政府接收，改屬台灣農林公司鳳梨分公司。繼而在民國四十四年爲配合耕者有其田政策的實施，才開放民營。

政府有鑑於民營鳳梨加工廠紛紛設立，爲穩定工廠原料來源，保障工廠正常生產，於是獎勵工廠除應向鳳梨果農辦理製作栽培外，並需有鳳梨自營農場。一度台灣鳳梨罐頭外銷曾創下年產量四百餘萬箱的輝煌業績，在此時期，可說是自營農場與製作果農原料來源並重的階段，在鳳梨栽培經營型態上，亦漸有改變。

目前的景況

近年來由於我國經濟的高速發展，步向開發國家途中，工業建設突飛猛進，農村人口不斷湧進都市工廠，尤其是年輕一代的農村青年更多。這雖是經濟發展途中必有之現象，但遺留下農村勞力多

鳳梨加工業者的鳳梨自營農場，依據調查結果，栽培鳳梨面積，年年減少，因農場受上述勞力資材價格等的波動影響，多屬賠本所以農場經營者不得不向鳳梨以外其他有利農作物或畜牧方面謀得發展，因此鳳梨加工廠原料來源依賴一般果農或製作農的比重越來越大，似乎應該值得有關者檢討。

根據台灣鳳梨事業改進委員會農務處近二年來辦理果農製作栽培資料分析，六十三年每戶製作平均面積中部地區○.二○公頃，南部地區○.五○公頃，東部地區○.三三公頃。六十四年每戶製作平均面積中部地區○.二二公頃，南部地區一.○九公頃，東部地區○.五三公頃。

再就鳳梨總栽培面積來看，在最近五年來，前三年（六十、六十一、六十二年）栽培面積是逐年遞減，六十三、六十四年由於政府輔導成立台灣鳳梨事業改進委員會農務處以來，加強製作鳳梨的推廣和技術指導，已使栽培面積逐漸增加，但尚未恢復過去盛況。

目前全省栽培面積僅一○、七四○公頃，工廠鳳梨原料已呈不應求之勢。中部地區果農栽培鳳梨在園中大部分間作其他果樹，一旦果樹達結果年齡，乃以果樹收入爲主，鳳梨收入退居爲副。因耕種面積不大而又多爲山坡地，難有大面積栽培經營。南部地區近年來是鮮鳳梨及冷凍鳳梨的主要取給區

，尤以鮮鳳梨及內銷生食市場售價較高，果農還有薄利可圖，而且有部份資金較雄厚的果農，互相結合投資於大規模鳳梨栽培，這種現象，足以可喜。南部地區平坦土地較多，易於實施機械耕作，推行企業化經營，科學化管理，以減輕生產成本，提高原料品質。

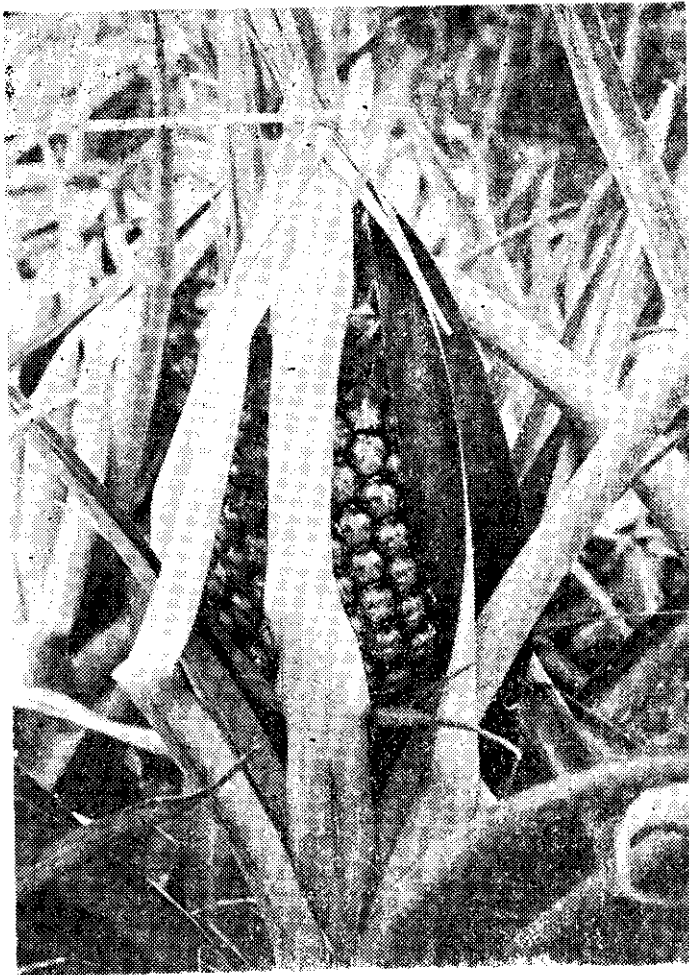
東部地區因交通關係，其他水果生產離消費都市及輸出港口較遠，難以大量生產，東部因土地較貧瘠，農民普遍缺乏經營資金，鳳梨栽培面積擴大經營，如在充裕之資金情況下，大有可為。

東部三家鳳梨罐頭外銷專業工廠，產製能力甚強，每日可消納近八百至千噸鳳梨原料，但工廠因原料的短少，無法發揮最高生產力，實在可惜！所以鳳梨栽培的消長，對東部農村經濟能發生莫大影響，是政府與民間值得重視的問題。

加強合作拓展外銷

鳳梨是台灣的大宗農產之一，在政府積極提倡外銷爭取外匯政策下，對外的競爭，農工兩業必須坦誠合作，同舟共濟，相互協助，增加生產，提高產品的品質水準。加強合作的重要條件「誠」應為先，其次農工生產除投入資本外，所獲利潤，應有合理的共享，農工兩方各就本身積極努力改進生產方法和經營方式。即以農業生產發展加工，以加工的發展扶掖農業生產。台灣鳳梨事業才有遠大的前程。

台灣鳳梨栽培經營的型態，應以何者為適？現階段似難以定論，應



鳳梨防蟲



正常鳳梨植株

外銷鳳梨業自營業場經營，應由政府輔導支持，擴大經營能力，充實經營設備，培植農場經營人力，以使自營業場有相當的原料數量，可供應加工

需要，穩定工廠生產，以主動掌握計劃產銷目標，且由自營業場經營規範，帶動民間鳳梨栽培經營方法的改進。

其次民間的鳳梨栽培，除政府已推行專業區制度，但如何推動果農合作組織，實施共同管理經營及銷售，似應有待政府農工業者研討策劃，以改善台灣鳳梨生產結構。

生產上的困難

本省鳳梨生產農工兩業均處於艱苦環境，要早日打破危困局面，以下各項重要問題有待迅速謀得解決：

- (一) 協助擴大經營面積。
- (二) 協助生產資金的融貸與延長償還年限。
- (三) 低利貸款。
- (四) 輔導加強經營能力，培養經營人才。
- (五) 穩定而合理的訂定保證價格。
- (六) 輔導建立堅強的組織與良好的領導。
- (七) 加強鳳梨栽培試驗研究。
- (八) 全面推動企業化經營、科學化管理、機械化耕作。
- (九) 建立合理收購價格與利潤分享辦法。
- (十) 促進農工合作。