

## 雞·鵝·魚 綜合經營

—— 阿 郎 ——



莊煥璋農友和他經營的養雞場

莊煥璋兄弟從父親手中接下一個龐大的養雞場和中型養鵝場之後，由於肯幹實幹，終於克服種種困難，兩年後更使蛋雞數目擴充至將近4萬隻，種鵝也從2~3百隻變成7百餘隻。現在台中縣大里鄉仁化村的「華美養雞場」已頗負盛名了！

10年前，正是養肉牛的黃金時期，莊家的4甲農場，飼養着數十頭肉牛，由於孩子還小，都是由父親一手包辦。兄弟倆利用放學時間，幫忙割草、餵飼、打掃等，一家生活得優裕而融洽。

然而人算不如天算！4~5年前，由於政府大量進口澳洲牛肉，國內肉牛事業遭受嚴重的打擊，昔日好景一落千丈，終至無法繼續的地步。

莊老先生只好另闢經營之途，開始飼養蛋雞和種鵝。同時在雞場邊開闢3口中型魚池，養些草魚、鱸魚等，朝着綜合經營的方向發展。

在養牛事業走下坡期間，經營資本帶給莊家很大的困擾，後來終經莊老先生一一克服。但是莊老先生的身體却因過度操勞而不大靈活，終於在兩年前退休，將棒子交給莊煥璋兄弟，並由莊老太太從旁協助。

接棒之初，由於缺乏經營知識，幾乎無法勝任，終經父母親的指導和鼓勵，兄弟倆的合作以及鍥而不捨的精神，才逐漸適應。

目前雞場已有3萬多隻蛋雞，利用自動給料給水設備餵飼，省去不少人力。此外，節省人工和設備費，種雞一律向種雞場購買。

華美養雞場蛋雞的產蛋率平均都在8成以上。為保持正常的產蛋率，所需飼料除購進60%的完全飼料外，其餘40%由自己按配方調配，以免當飼料價格上

漲時，完全飼料的品質較差，影響產蛋率。

莊煥璋表示，在農曆新年前，雞蛋批發價，每台斤24元，過年後消費量減少，現在只有20元左右。根據實際成本計算，每台斤雞蛋的售價必須在19元以上，才有微薄的利潤。

近年來由於石油漲價，導致飼料售價一再提高，但是蛋價却很少上漲。這種不平衡的現象，幾乎每半年就循環一次，因此利潤可說很低。

莊煥璋表示，為保持蛋雞業的正常發展，政府應嚴格控制原種雞的進口，以控制雞蛋產量。飼料方面，應充裕國內原料，以保持穩定的價格。銷售方面，則業者必須彼此合作，聯合對付小販在生產過剩時的大幅殺價現象，以維護業者合理的利潤。

在養雞場的另一邊，有700隻又白又胖的白羅曼種鵝，牠們由丹麥進口，當時每隻小鵝售價500元。

鵝的嗜食範圍較廣，大部分的雜草和蔬菜都吃，但由於青菜不足，一般田埂上的野草又怕留有農藥殘毒，所以在魚池種了不少布袋蓮，作為鵝的飼料，節省了不少開支。

如果只賣成鵝不合算，因此他們以出售種鵝為目標。以1隻公鵝配4隻母鵝，每年春、秋、冬3季為產卵期，每隻鵝在2、3天內生產2個蛋，滙集之後，自己以機器設備孵化。仔鵝在出生後數日即出售，銷路很好，目前種鵝每隻約80元，去年較好，都在百元以上。

這700隻大種鵝，除有一塊運動場供休息外，還有一方魚池供戲水、洗澡之用。鵝的糞便排入池中，可供魚兒食用，既節省魚飼料，又減少清除鵝場的人力，真是一舉數得。

如今，華美養雞場不單是養蛋雞而已，養鵝和養魚也帶來一筆厚利，他們採用綜合經營方式，不但可創造多種利潤，同時也使經營風險減低到最低的程度，正是目前在不利環境下經營農牧應走的方向。



白羅曼種鵝