



# 洋菇事業 內憂外患

洪再恩

本省洋菇事業發展至今，已由登峯造極而逐漸走下坡，何銘樞先生曾於本刊第39卷17期發表本省洋菇事業漸走下坡？一文，對於走下坡的原因已略舉述，足見我撰此文無危言聳聽之嫌。雖然我們發展洋菇事業的潛力並不薄弱，發展很有可為，但是在內憂外患的交迫下，不僅不容許我們自我陶醉，如果仍拘泥於落伍的舊觀念，且有腐蝕洋菇事業的危險。在此，我願以所知所聞盡抒管見，藉與參與洋菇產銷的人士共策共勉，並祈能居安思危，急謀善策。

內在問題可就五方面來談：

## 一·內憂！

### 單位面積產量偏低

(一)16年來，洋菇單位面積產量始終徘徊在35~40公斤之間，雖有少數超過，但不能視為全面提高，與先進洋菇生產國家相比，我們確是遜色多多。

我們有許多專家和試驗研究人員，16年來，洋菇公司付出巨額試驗研究費，但仍不能達到洋菇工廠的希望，不但難使農民顯著提高收益，而且難使產製成本降低，怎能增加競爭的能力？應徹底檢討之。

### 減產，菇舍怎麼辦

(二)農民栽培洋菇，不同於其他作物，菇舍除了栽培洋菇，不能改作他用。而且菇舍花費不少，若國際市場惡化，嚴重滯銷，勢須減產，菇舍不能他用，實屬經濟上的損失。因此政府須有未雨綢繆之策，才能克服困難，也才能使菇農消除遠慮和隱憂。

### 品質不一影响信譽

(三)雖然洋菇實行聯合出口已有相當成效，可是因品質不一，不能實行統一商標，這是聯營的缺憾，也使聯合出口制度難以更臻理想。

更嚴重的是，由於品質不良，嚴重影响外銷信譽，也削弱了外銷力量。政府雖曾訂定各種品質管制措施，但因執行未能徹底，效果不彰。

審究原因有6：(1)品管人員的素質未全面提高。(2)品管人員在工廠職位未能提高。(3)品管人員待遇未能提高，職業也無保障。(4)企業負責人對品管人員未予重視。(5)主管機關對品管沒有嚴格的考核和追蹤。(6)品管人員在職再教育和任用制度沒有具體措施。

以上僅舉主要原因，其他如原料和空罐的品質，生產設備，產製流程，工人素質和管理，員工福利，勞資關係等，都有影响的可能。歷年來洋菇公司所接收國外對品質的反應，以及被美國食品藥物管理局扣留的菇罐，若計其數，似乎可以整理成冊。

### 市場研究未專業化

(四)洋菇實行聯合出口已8年，至今尚未完整而有體系的調查研究資料，更談不上制度了。對於市場的調查和研究，既無專門人員或委託機構，當然難有具體的實效。市

場研究是一種專門學問，須從調查研究的靜態資料着手，廣泛收集之外，並作有系統的分析，才能與動態實況作綜合的研判。

洋菇公司是外銷洋菇罐頭的統一機構，肩負外銷重任。現在國際貿易瞬息萬變，比以往艱難很多，因此市場研究須朝專業化，更積極研究，才能改善以往缺失，克服外銷困難，也才能祈求發展。而且要有勇氣和決心，改革以往不良的措施或制度，否則聯營不但難望達到至善，而且有每況愈下的憂慮！

## 菌種問題仍未改善

(甲)單位面積產量偏低，究竟是菌種問題，或是栽培技術問題，見仁見智，但這兩個問題是互為因果的，則是不需爭論的事實。菌種研究占洋菇試驗研究經費的比例很高，研究單位也多，人員也衆，可是10餘年來，菌種問題依然存在，而且未見改善。

政府雖訂有菌種場管理辦法，但是對菌種的設備、技術人員、菌種抽驗、包裝、銷售、考核、品質追蹤等，似乎缺乏具體有效的措施。菇農和自營農場都有不良的反應



整齊的菇舍



採收洋菇

，如果只流於「報告文學」，怎能期望菌種有顯著的改良？

## 二·外患！

### 各國抵制我國菇罐

外在問題即市場問題，歷年連續發生，現在列舉於下。

(一)53年西德華倫菲冷商會，認為在洋菇聯合出口公司成立前，有部分不良貿易商未履行交貨責任，促請商會會員和其他進口商暫時拒購台菇，嚴重影響聯合出口的初期業務。

(二)53年美國菇罐業訴請關稅稅則委員會，恢復1930年稅率，企圖

提高稅率抵制台菇進口，洋菇公司除請律師舉證反駁外，並派員出席公聽會作証，美國總統終於宣布對我有利之判決。

(三)54年美國國會醞釀制定法案，企圖有關菇罐進口稅率增減事宜（50%限度內），由商務部直接上呈總統，在總統權限內裁決。後經駐美法律顧問向美國政府疏解，該項法案終未成立。

(四)54年瑞典限制台菇進口，經洋菇公司透過中歐工業合作協會的關係，並商請我駐歐洲的機構協助，終於獲得瑞典政府諒解，取消限制措施。

(五)55年澳洲菇農透過政府的農部和商部，醞釀制定法案抵制菇罐進口，經政府運用國民外交關係，此案終於胎死腹中。

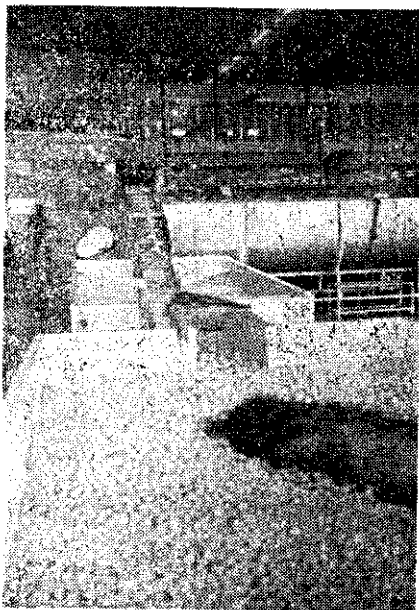
(六)56年美國食品藥物管理局訂定新檢驗條例，提高菇罐進口檢驗標準，使當年我輸美菇罐遭受扣留很多。

### 美國自動限額協議

(七)57年美國市場又因美國洋菇業者的壓力，美國政府透過外交途徑，與我國政府達成所謂「自動限額協議」，使當年銷售的量與值兩方面均欠理想，更因此而導致56/57年期 250萬箱產品中，庫存達33萬箱無法售出。

(V)61年底，加拿大政府與我國斷絕邦交後，對我國輸加的菇罐，以種種辦法留難，農業部與衛生部互推責任，扣留了4、5個月不放。更採用美國的檢驗方法，嚴格檢驗虫體，因此大部分菇罐被扣留。

(VI)美國的菇農和洋菇加工者，因為我輸美數量大增，乃要求政府限制進口，在62年3月20日舉行公聽會，目的在限制我輸美數量以及提高進口關稅，幸好美國總統批駁許願。



——洋菇進廠後先洗滌——

(+)62年2月，美國發現洋菇含有肉毒細菌，吃了會使人疲倦。此事件經美國報紙的廣泛宣傳後，嚴重影響當年期美國和加拿大菇罐的銷售。

### 歐共同市場配額少

(+)67年6月，歐洲共同市場停發我國洋菇輸入許可証，直到69年5月，歐洲共同市場才決定解除禁令。但核給合菇進口量僅1,000噸（約合53,000標準箱），不到以往銷售共同市場最低銷售量的1/20（最高130萬箱）。

## 美國提高進口關稅

(+)69年美國予中共優惠關稅。美國國際貿易委員會並在3月25日，正式開始着手洋菇負責條款的調查，並決定6月9日舉行公聽會。

(+)美國總統卡特決定，自本(69)年11月1日起，增加洋菇進口關稅，第1年為33%，第2年為28%，第3年為23%（未提高前的關稅是13%）。並按上項進口關稅加30%從價稅，另加上每磅3.2分的從量稅。

## 三．為什麼？

### 生產國競爭激烈

探究市場問題發生因素有6。

(-)17年前台灣洋菇罐頭開拓外銷市場後，即逐漸取代日本在國際市場的地位，自1963~1973年，我國幾乎獨霸國際市場，此後即逐漸走下坡。

這是因為生產洋菇的國家增多，欲在國際市場爭一席之地，勢必與我競爭，鄰近的韓國就是實例。

## 進口國採保護主義

(-)自從國際能源危機發生後，國際經濟萎縮尚難全面復甦，因而影響各國的經濟政策。最顯著的現象是，自1973年世界第1次能源危機發生後，各國經濟動盪，致使多數進口國家改變政策。

(-)保護主義在各國囂張，這種主義每以保護國家工業、維護國民就業、減少外匯支出……等為口號，實則其中不免夾雜著進口國家的政黨關係。由於參與政治關係和個人政治利益，造成經濟政策的突變與偏差。

### 他種洋菇傾入市場

(+)鹽漬洋菇、冷凍洋菇和混合洋菇的大量傾入市場，這是5年來最嚴重的現象。鹽漬洋菇以桶裝出口後，去塩分、裝罐後銷入我原有的國際市場。

冷凍洋菇則因原料成本較低，外銷後，使進口國家減少進口罐裝洋菇。混合洋菇是假藉混合為名，實則全是洋菇，此乃魚目混珠手法，鑽法令的縫隙。



——洋菇罐頭品質管制——

## 中共打擊我國地位

(伍)政治陰謀與外交關係是殺人不見血的最毒手段，如中共自產銷洋菇罐頭後，為打擊我在國際市場的地位，運用外交關係，透過進口國家的政治措施，以達到抵制我菇罐輸入的目的。

如歐洲共同市場停發我輸入許可証，加拿大對我輸入的刁難，美國提高進口關稅，誰敢說絕對沒有受中共外交的影響？

(六)世界經濟不景氣聲中，經濟高度發展的國家，以保護國家經濟為口號，對菇罐的輸入門戶森嚴。經濟開發中的國家，則以保護國家工業為由，以減少外匯支出為名，對菇罐輸入非請莫進。經濟低度的國家，民生問題困擾，對進口菇罐已無能為力。

## 四．怎麼辦？

### 洋菇公司努力拓展

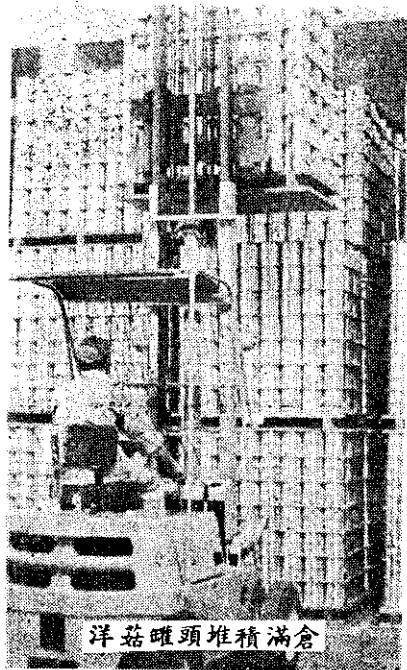
綜上所述，可知洋菇內在與外在的問題息息相關，也可以說是相輔相成，互為因果。外在問題，有賴於洋菇出口公司的積極保護市場，開拓市場，解決一切的外銷困難，使我外銷菇罐在國際市場上能冠於群雄，堅強不墜。

### 農工合作・協力研究

內在問題，則須農工雙方更通力合作，主管機關能針對時弊，積極改善。各試驗研究機關能消除門戶之見，摒棄本位主義，溝通意見，融合績效，才能使各試驗研究機構運用有效的人力、設備，和適當的經費，而收到預期的效果。

而今洋菇事業已亮紅燈，個人

或單位的自我炫耀必須收斂，農工雙方欲求共存共榮，必須確切配合，排除一切困難，與利除弊。



洋菇罐頭堆積滿倉

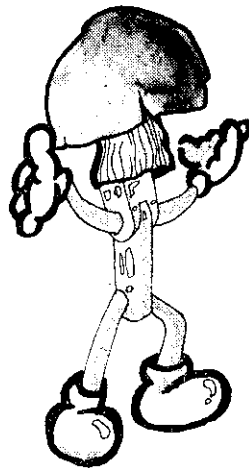
預約  
(增訂三版)

# 食用菇栽培技術

豐年叢書HV #743-3

杜自疆 著

內容：香菇、鮑魚菇、木耳、白木耳、金針菇、真珠菇、金花菇、草菇、竹蓐、羊肚菌、靈芝等栽培法，菌類認識，菇類食用價值，藥效與保健，菇類食譜及毒菌概說。三版增加香菇太空包（鋸屑）栽培，其餘部份均由原作者根據最新資料修訂，定價145元。



預定年底出版，69年12月31日前預約8折優待125元（含掛號郵資）

豐年社

台北市溫州街14號 郵政劃撥5930號