

# 核心農戶共同經營及委託經營 成效卓著

文 / 圖 邱華滿

由於工商業的發達，導致農村勞力急劇的短缺及農場面積的狹小與分散，今後如欲增加收益，必先降低生產成本，除要加強土地重電，推行機耕及改進栽培技術、品種改良外，最可行的辦法就是推行農場共同經營及委託經營。

自從政府頒佈「新修訂農業發展條例」及「台灣地區家庭農場共同經營與委託經營實施要點」之後，在委託代耕的法令上，已為農民提供了強有力的權益保障。但是目前仍有部份農民不習慣這種新的經營型態，或對「三七五減租條例」與「耕者有其田」還有某些顧忌，以致於裹足不前，而成為推動委託代耕的主要障礙。

然而現代的農業經營，已不再是早期勞力密集方式所能勝任，今後應以機器代替人力，一切講求效率與團隊精神。過去「日出而作，日入而息」的個體經營方式，在未來農業發展過程中，將逐漸被淘汰。因此，為順應時代的潮流，促使農業經營升級，我們在觀念上若不設法突破，就難以收到預期的效果。

目前政府已開始輔導核心農戶，以推行農場共同經營及委託經營計畫。共同經營計畫的目的在求勞動力報酬之增加，同時也追求農業機械化的有效調配與運用，並增加農業生產的各項設備，以最少的勞力來完成各項農耕工作。

農場共同經營班的成員，隨時注意外界農情的變化，並適時調整班內組織結構和方式，以尋求較高的利潤，這種組織完全要靠領導幹部及全體班員同心協力，才能圓滿達成任務。當然，指導員更應做有系統的輔導及各方面的支援（包括技術、各種紀錄與收支帳、成本計算等），使班員均能共同發揮力量而有所獲益。

花蓮縣吉安鄉永興村大多以種植水稻為主，從民國68年起，就開始推行擴大農場共同經營及委託經營工作，迄今成效卓著。就以永興村水稻共同經營A班為例，他們共同經營面積為23.5公頃，目前都採用統一的水稻品種「台南5號」，從育苗、整地、插秧、病蟲害防治、收穫到烘乾作業等，均採共同經營方式。這種經營的型態，不但提高了工作效率，而且單位面積產量也比一般個別經營戶高，同時更有餘力接受



吉安鄉共同經營班共同插秧作業（邱華滿委託經營（目前全部委託經營戶共有10戶，代耕面積共1.95公頃；部分委託戶則有147戶。）

然而農會如何有效的輔導農場共同經營及委託經營？首先要確定組織的目標，然後依不同階段給予適當的輔導。當班員不斷發現問題之後，指導員就要從旁協助及支援，促使有效利用組織來擴大經營規模，並全面採用機械化作業，最後在共同經營、委託與受託間，應給予同等的經濟利益，這樣農民組織才得以延續。

目前永興村水稻共同經營A班的各項田間作業收費標準，是經由班員開會後共同商訂的。而班內工作之分配，也按班員的專長來訂定，務使每位班員都盡其所能來完成各自的任務，而組織核心人物的領導及奉獻，對整個組織的發展關係尤為重大。

在整個水稻共同經營為主的發展過程中，如何使共同經營班獲致成功，首先要要求班員有共同的意識和情感的融洽，因為它不是一朝一夕可培養出來的，因此要灌輸每一位成員有關農場共同經營與委託經營的管理、計畫營運的知識，然後才能發揮分工合作的團隊精神，這樣農場共同經營較易成功。

以下就是吉安鄉永興村水稻共同經營A班在今年1期作與一般經營戶之作業成果比較（以共同經營A班耕作的23.5公頃為計算標準）。

(1)節省工資：包括育苗、整地、插秧、購買農藥

、病虫害防治、收穫及乾燥等作業。共同經營班的各項工資及材料費，都比一般經營戶低，前者總支出為658,000元，而後者則為717,220元，兩者相比，共同經營戶比一般經營戶可節省59,220元，也就是說，每公頃可節省2,520元。

(2)增收產量及金額：共同經營班比一般經營戶每公頃增產460公斤，增產率為9.82%，價值8,648元（每公斤18.8元計）。

(3)代耕及全部委託經營的盈餘：



共同經營班育苗，邵華滿。

作業項目	全部委託及代耕總面積(公頃)	每公頃收費標準(元)	每公頃支出金額(元)	總盈餘(元)
育苗	110.79	4,000	3,560	282,238.6元
整地	122.55	6,500	5,800	
插秧	88.61	3,600	3,000	
防治	151.45	600	500	
收穫	124.65	6,800	6,300	
乾燥	28.45	3,700	3,100	

(4)檢討與結論：

(一)第2階段農地改革法令應廣為宣導，部份農民受到「三七五減租條例」及「耕者有其田」兩法的影響，使委託經營及代耕計畫推行困難。

(二)輔導小農或兼業農民轉業，因農村缺乏工廠設置，使勞力轉移發生問題。

(三)應減少小面積農場的機械設備，以降低生產成本，同時鼓勵大面積農場購置高效率農機。

(四)由水稻育苗中心供應秧苗，將可力求品種的統一。

(五)農田灌溉系統應與水利機構密切聯繫，使作業順利進行。

## 最新出版

「中人回憶」——一個水利工程師的自述，行政院農發會顧問章元義所著，主要內容：敘述章元義先生自身之家世、求學及畢生獻身水利工程建設的種種事跡。全書共481頁，行文流暢，10月10日出版，每本訂價200元。

(郵購另加掛號郵資9元)

豐年社

台北市溫州街14號

郵政劃撥5930帳號

電話：(02)3938148