

# 農民、農民團體、加工廠 如何合作推行計畫產銷

· 洪再恩 ·

目前實行計畫產銷的農產加工，最具體、最切實、最有成效的，除了洋菇罐頭和蘆筍罐頭外，還有鳳梨罐頭和竹筍罐頭。鳳梨罐頭因為受國際市場的影響，已經是接近名存實亡的淒慘狀況，而竹筍罐頭却逐漸興盛。

由於這4種產品是實行計畫產銷，所以農民和加工廠、農民和農會、農會和加工廠等各方面的關係也就不尋常，而且特別深，簡單的說，這是不可分離的三角關係。這種關係是互為因果，也是相輔相成的，引用一句成語：「唇亡齒寒」來形容是最確切的。現在我以最簡明的理由來分別說明：

## 農民和加工廠的關係

農民辛辛苦苦種植的農產品，都希望單位面積產量提高，產量多了，必然就憂銷售問題。國內日常消費量是有限的，如果供過於求，必須解決產品的出路，何況農產品不能貯存很久，因此加工是唯一最好的出路。加工廠和農民的關係從此建立，農民是賣方，加工廠是買方，也是顧主和顧客的關係。

以一般生意講，這種關係應該是對立的，賣的希望賣得貴，買的希望買得便宜，這是常情。但是計畫產銷的農產品，必須改變這種傳統的觀念，因為交易的價格，應該斟酌外銷市場的情況和加工成本的高低，加工成本低，外銷價格才能降低。如果在國際市場嚴重遲鈍的時候，外銷價格高，必然會發生嚴重的滯銷，如要外銷價格低，就必須加工成本低。

原料是占加工成本最高的一項，原料價格高，成本當然高，所謂水漲船高，就是這個道理。此外原料品質的好壞，也是加工品質好壞的關係因素之一，有了好品質的原料，加上加工時嚴格的品質管制，成品的品質當然會受顧客喜愛。

所以農產品成為農產加工品，實行計畫產銷是建

立產、製、銷秩序和合理的供需關係的最好方法。農民和加工廠的關係是最基礎，就好像蓋樓房的基礎，沒有鋼筋和水泥的配合，這棟樓房就蓋不起來。所以說農民和加工廠的關係，必須是和諧的、協調的、配合的，才能使雙方的利益都有保障，關係才會深遠。

## 農民團體和加工廠的關係

如果不是實行計畫產銷，農民團體和加工廠應該沒有什麼關係，就算有，也是間接的，不是直接的。現在的情況就不同了，農會是買賣雙方的見證人，也像是賣方的代表人，有時候也是買賣雙方的協調人，農會成為多方面的關係人，扮演了多種的角色。

外銷農產加工品實行計畫產銷，第1階段是原料的生產，這生產的計畫，農會扮演了重頭戲。計畫栽培的面積，會不會達到計畫的生產量？計畫的生產量若是達到了，品質是不是理想？

這計畫生產的過程，包括種苗（洋菇是菌種）的供應，栽培方法的指導，原料的檢收、輸送……等，



原料洋菇（廖敏卿 攝）

全靠農會精確的計畫，和切實的指導，才能確保農民的收益，也才能使加工廠不必憂慮原料的不足或過剩，或是原料品質不好。在這方面農會如果能發揮功能，直接受益是農民，間接受益是加工廠。

因為計畫生產和製造要密切配合，所以農民種植面積，要能配合他所供應加工廠產製配額的需要量。種植地和加工廠的距離，是運輸的重要問題，運輸路程短，原料品質才不受影響，因此農會推廣面積的分配，必需顧慮到工廠的分布。

這些調配的工作，全靠農會的策劃和執行，尤其是省農會，責任最重大。調配要很適宜，才會兩全其美，既不會影響農民原料檢交時間的延誤，也不會增加加工廠運輸費用的負擔，和檢收時間的遲延，而影響原料品質。

並且使雙方每日供需的數量都很恰好，不致因為原料少，浪費加工廠的電力和人力，原料多，因產製流程速度不及，而影響原料的新鮮度。

農民和加工廠每年協議製作原料供應價格時，農會都是代表農民，而不是居於協調的立場，或是公證的地位。因此，和加工廠無形中變成對立，這是美中不足的現象。如果農會以協調和公證的身份，來協助雙方協議原料供應價格，更可以增進農民和加工廠的和諧關係。

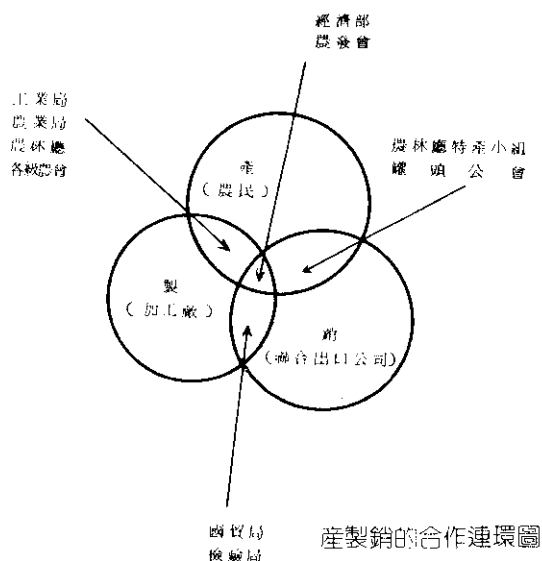
## 如何合作推行計畫產銷

剛才已將兩方面的關係簡單說明，了解了關係再來講怎樣合作，才是我所要講的主題。最確切的譬喻，計畫產銷是產（農民）、製（加工廠）、銷（聯合出口公司）3方面好像是3個圓環，3個圓環要連環起來，這就是合作。而且要密切的合作，產銷計畫才能推行。

**1. 必須互相了解：**要合作必須先互相了解，再套用一句成語：「知彼知己，百戰百勝」。雖然不一定百戰百勝，最起碼也會克服困難，解決問題，所以說互相了解是很重要的。例如：

加工廠應該了解：(1)為什麼單位產量不能提高，確實原因是什麼？(2)為什麼單位面積產量，有的很高，有的很低，差別很大？(3)為什麼原料品質好的和壞的差別那麼多？(4)為什麼送檢收的原料，不能嚴格分級？(5)為什麼檢收後的原料，進廠後會很快降低新鮮度。

農民也應該了解：(1)原料品質和成品的關係？(2)



原料嚴格分級，在產製流程上對加工廠的影響？(3)原料運輸路程長短的差別（包括費用和品質）？(5)加工廠所得的利益有多少？

農會對農民應該了解：(1)農民所用種苗（洋菇是菌種）好壞的差別？(2)種植方法或技術有那些錯誤？(3)單位面積產量高低差別的確實原因？(4)原料不能嚴格分級的原因在那裏？(5)原料區分配理想，對農民有那些好處？

農會對加工廠也應該了解：(1)原料占成品的成本比率有多少？(2)本省原料的價格，和其他生產國家比較是不是合理？(3)原料品質差和原料區分配不理想，對加工廠影響有多少？(4)外銷統一定價是怎樣訂定的？(5)國際市場的情況和外銷發生困難的原因是什麼？(6)加工廠的庫存有多少？這些庫存要積壓多少資金？(7)有那些外銷的風險？

**2. 大家檢討相互交換意見：**以上所學的這些問題，3方面都有了深度的了解，當然就會明白原因在什麼地方。然後大家平心靜氣，以最虛心、最誠懇、最客觀的態度來加以檢討，並相互交換最客觀和最有建設性的意見，才能想出解決問題的最好方法。

**3. 主管機關輔導協助解決困難：**行政主管機關最好站在輔導的立場，協助解決困難。除非那一方面固執己見，或者無積極改善的意向，少用直接干預的方式，或許效果有所不同。

總之，問題在那裏，問題發生的原因，一定要先找出來，再想出解決問題的最好方法。要不然合作都是空談，既不能合作，在推行上就會困難重重，效果也就打了折扣。