

慎選項目 擴大規模

開創共同經營農場最大利潤 · 洪文卿

本省農產品種類繁多，各農場企業所需的資源數量與種類，互有不同，利用效率亦隨之各異，共同經營農場，在其毗連或鄰近的農地上，究應經營何種項目，才能開創農場最大的利潤，實為當前所有農民，尤其是基於共同意識所形成的共同經營班，迫切需要，却難作適當決擇的問題。

稻作經營規模要大 3公頃以上才有利潤

在本省農家經營的現有資料中，約略可分為5大類型，包括：稻作、養畜、蔬菜、雜作、果樹等，其中稻作一項，是本省最普遍的農家經營項目，平均農場規模（包括毗連或分散部份）約1.16公頃，且多分佈於經濟發達的平原地帶，地價高昂，因此，它的資本價值最高，而平均投資報酬却近於零，所以參加水稻共同經營班的農民，若不在經營規模及項目與作業方式上尋求突破，則難有理想的利潤。

依據資料顯示，一般在1.5公頃以上的水稻經營農家，其資本投資報酬方為正，另據中興大學農經系的研究調查，規模在3公頃以上時，才有些微利潤，而美國夏威夷大學翁紹耳博士的初步診斷，認為在8公頃以上時，才合乎農業經營的經濟原則。

不管怎樣，在以水稻為主作物的經營農場中，由於農時短，回收快，縱使利潤不高，甚或不計利潤，農民為保有自己高價的農地，這項經營作物，多數農家仍樂意接受。

所以，共同經營班農民經營項目的選擇，仍以水稻所佔比例最高，而由於利潤較其他經營類型的農家為低，在追求利潤的誘導下，多朝向農機代耕服務與育苗中心發展，以「減低成本，就是利潤」為經營原則。

發展複合式經營農場 做計畫記成本定期檢討

另一方面，為了使此類型的農民組織，能穩固紮根，成為企業化的經營農場，農民多利用與水稻農時不相衝突的期間，仍本着共同經營的方式，發展其他副業經營，成一複合式的農場經營型態。

農民間仍循着分工合作的宗旨，依序推選班長、會計、書記各一人，將所訂農場經營計畫（包括：生產種類、採用品種、生產目標、規模及產量等）付諸實施。

並就農機具的調配，依事前計畫，作有系統的紀錄，分別將各項生產所需的直接成本（包括：種苗、肥料、飼料、藥劑、其他材料、人、畜、機上等）與間接成本（包括：田賦、燃料費、水利費、農畜舍及農機具的折舊等），詳實列記，並定期追蹤檢討，透過班會或協調會報，謀求改善，於期作告一段落時，即行分析統計，由「收入」（農場總收入）「支出」（生產直接費用與間接費用）沖抵後，就可計算出此類經營農場的盈虧。



水稻共同經營班多朝向
農機代工服務發展(陳元弼 攝)



蔬菜栽培需要很多的勞工(林坤德 攝)

共同經營大家有利 經濟社會教育功能都有

這是僅就有形的經濟功能來衡量，若以社會及教育的觀點，加以研判時，共同經營班的農民，在推行委託經營或辦理委託代耕的同時，對委託人（多屬兼業農）在「農業發展條例」的保護下，除能確保其農地所有權外，並可使他在零散的農地上，不必做等量的農機投資，細小的農地又不致荒廢，不但擴大農地利用效率，地力亦因而獲得確保，且可使委託人專心從事於農業外的行業，增加非農業收入，改善此型態中兼業農家的生活品質。

再者，受託人（多屬核心農戶）也可以經由組織的運作，擴大經營規模，使農業投資及農機設備獲得充分運用，增加農業收入，維持農場正值的利潤。

如此，只要參與「農場共同經營班」，依農場共同經營計畫紀錄簿列記各項活動及成本，則其幅射所及，受、委雙方皆能同蒙其利，水稻經營農家況能如此，其他經營類別的農家，自不在話下。

畜牧及果樹經營 所得都很高

就養畜農家而言，雖然土地面積並非農場利潤決定性的限制因子，然其農事費用幾為其他類型農家之冠！所以需要大量資本的配合，是屬於資本集約的農業經營方式。而養畜農家的農業收入在各類型中最高，農業所得，即扣除農工投資後的資本報酬，也僅次於果農農家。

果農農家，當農場面積在1公頃以上時，即有相當大的投資報酬，2公頃以上時，便超出10萬元之鉅！此或由於經濟發展，國民所得提高，對果菜需求較殷，產品售價較高有關，因此，果農的農業收入與農業所得均高。

蔬菜 and 雜作經營 1.5公頃才有報酬

蔬菜農家屬於勞力集約的農業經營方式，勞動工數與家工工數所佔比例太高，所以，農業收入雖僅次於養畜農家，農業所得也與果農同列最高，但若扣除家工工資的資本報酬，却反而出現負值。只有面積在1.5公頃以上時，資本報酬才為正！

另外，雜作農家由於農地多屬經濟條件較差的區域，屬於粗放的農業經營方式，唯有在1.5公頃以上時，才有資本報酬。

就上列所述資料，各經營類別的家庭農場，仍需有相當規模為經營條件，才合乎經濟法則，所以很需要共同作業的經營方式，以開創農場利潤。

運用組織創造利潤 照顧老農繁續農村

共同經營班是運用農民組織的力量，從事農業生產的作業單元，成員中的核心農民，必須充分運用農機與生產配備，透過組織系統的有效調配，設法接受其他兼業農民的耕地委託，以擴大農場規模，並在所訂的農場經營計畫下，配合市場產銷情報，衡酌各成員務農意願，以分工合作的方式，進行複合式的農場經營，選擇農業環境中最有利的經營類別，以開發共同經營班的農業特產品，創造多元性的營農利潤！

另一方面，前已述及有關委託者除能專心獲得農業外行業收入之外，對於未具專長、未能轉業的委託老農，也可以藉此機會，照顧家庭、孫女，整理庭院環境，或結合村里各老農，從事輕便、有益身心的活動，諸如：種植花草、飼養牛畜等，以延年益壽，活潑村里，繁續農村，維護農家天倫，實亦為委託經營後的一大效益！

