

# 林務局努力紓解 財務困境

盧繼承



香杉苗圃(盧繼承)

台灣地理環境特殊，對於林業的經營，各方面均極為重視，民國65年，行政院頒布「台灣林業經營改革方案」，確定了林業經營方針，林務局依照方案的指示原則，詳訂實施計畫，報奉核定切實執行。近七年來，本省造林面積大為增加，治山防洪工程順利進行，並不斷開發興建森林遊樂區，提倡國民戶外運動，除直接提高森林經濟效益外，並使林地獲得充分覆蓋，對國土保安、水源涵養、調節氣候、美化環境，亦發揮很大的間接效益。

林務局依照林業改革方案，自66年度起全省每年砍伐量以不超過100萬立方公尺為原則，林務局本身的砍伐量未超過66萬立方公尺，其中針一級木亦未超過15萬立方公尺，最近幾年林務局因執行多造林、少砍伐、加強治山防洪政策暨遭受世界性經濟不景氣，致使木材價格節節下跌，林班及殘材標售連續三年沒有達到預算目標，財務日趨困難。為突破困境，開創新機，在平衡預算方面，除力求自力更生外，並積極執行開源節流。茲將林務局紓解財務的工作重點說明如下：

## 開源部份

(一)對針一級木及特殊用途的木材採伐，應用繫留伐木技術，以提高木材品質，造剪市場需要的特殊規格材，以提高售價，增加收入。

(二)前作業跡地遺留材的整理標售，以增庫收。

(三)處分非林業經營所必要的房地產及設備。

(四)積極開發規畫森林遊樂區，對遊樂區的住宿投資，鼓勵民間參與，現有阿里山及墾丁賓館等，正研究予以開放或標售民營。

(五)積極拓展檜木外銷，以增加收入。

(六)非林業經營的國、省有林地，或已編為都市計畫區、風景特定區等用地，予以解除林地後變賣，充作國有林經營基金。

(七)出售林務局持有的農林公司股票。

(八)加強促銷69、70年度未標出林班的標售。

上述開源部份預估本年度可增加收入6億3千萬餘元。

## 節流部份

(一)為確實達到精簡用人，先以業務考量，擬訂用人基準，預定73~77年度，5年間精減2,005人。

(一)今後已無能力負擔對外補助，縣市造林經費已奉准由各縣市編入地方預算，至林業推廣員薪津建請編入縣市編制。

(二)廣泛應用航測技術及利用電腦處理業務資料，已報准裝妥王安公司V S—80型電腦，以期管理科學化，減低經營成本，配合精簡用人。

(三)保留阿里山森林鐵路，決定開闢祝山線鐵路，並與森林遊樂區合併成立專責機構管理。

(四)直升機隊及農林航測所每年所需預算，建請上級補助。

(五)運用閒置人員組織造林工作隊，加強造林工作。

(六)研究裁併部份林區管理處。

上述節流部份，預估年可節省二億七千萬餘元。

林務局於72年6月底前，已完成裁撤工務所、第1、2工程隊、林田山林場、竹東製材廠及各直營林區修理工廠等單位，因節省支出與撙節成本的結果，72年度決算短絀537,144,000元，較法定預算短絀700,179,000元，減少163,035,000元，短絀減少23.28%，此正是林務局面對國際景氣低迷，市場需求不振，材價節節滑落等諸多不利因素下，全體同仁，淬勵奮發，克服困難，發揮同舟共濟的成果。

林業為一長期投資事業，林業建設更是國家經濟建設重要的一環，值此林業經營日趨艱難之際，欲求改善林業經營，已決非林務局本身可單獨解決的問題。

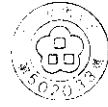


植物採集(路統信)

對於龐大的林業管理，重要林業投資及有關國計民生而無直接收入的公益性投資費用，政府必須基於政策性的決定給予支援，以健全林務局的財務結構，才能使台灣的林業經營突破困境，獲得正常的發展，以為全民謀取永恆的福祉。

## 富多農2號

不失農時※請用**富多農2號**



促進發育增收產量  
家家歡樂國強民富

檢驗合格

◆改良型液狀肥料◆

(符合國家標準)

※願向同類型進口貨挑戰!!  
※免費贈送試用品做示範比較。  
必要時派專門人員指導  
(說明書及資料函索即寄。)

徵各縣市經銷商

**富多農2號已問世了!!**

功用企業有限公司

台北市延吉街30巷一號二樓

電話:(02)7413381

# 富多農

### ●示範試驗成績特報!!

- 1.面積：○·九三公頃。
- 2.栽培種類：高接新興梨。
- 3.申請人(負責人)：張明松。
- 4.地址：台中縣東勢鎮隆興里東坑街中和巷38~7號。
- 5.施用方法：根部灌注濃度700倍。
- 6.施行日期：73年1月14日，實施後一星期觀察打照片。

### ●與對照區之比較：

- 1.萌芽期提早一星期(證明打破休眠、提早開花有效)。
- 2.高接梨也一樣早一星期即可開袋。
- 3.花蕾肥大，開花很整齊均勻，萌芽率可達百分之百。



圖一：萌芽率達百分之百



圖二：花芽密密麻麻

### ●對照區情況：

對照區萌芽不一致，陸陸續續萌芽。

### ●申請人(負責人)張明松之評語：

施用後一星期其花芽密密麻麻僅一星期之時間成效非凡，經年難以見到成績有如此良好的萌芽開花情形。續有第二~三階段之連續測試，屆時將實績公開報告提供各界參考，功用企業有限公司提供試品。

### ●邀請參觀

倘有意參觀之農業界有關人士請於三月十五日以前用明信片通知台北市延吉街30巷一號二樓功用公司營業組，以便安排行程。