

農場共同經營？

行政院農發會新任主任委員王友釗博士，在6月2日交接典禮之後舉行記者招待會，說明農發會今後的3項工作重點，其第一項是：繼續推行共同經營與稻田轉作計畫。為什麼需要推行共同經營？為增加農民們的瞭解起見，特提供個人看法，以供參考。

依據民國69年台灣農業普查報告，台灣省的農戶數計有878,478戶，其中耕地面積在0.5公頃以下的農戶有368,308戶，佔總農戶數的41.92%，耕地面積在0.5至0.99公頃的農戶有254,406戶，佔總農戶數的28.96%。換句話說，耕地面積在未滿1公頃以下者有622,714戶，佔總農戶數的70.88%。很顯然的，台灣省的農場經營是屬於過小農的「家庭農場」經營型態。

傳統家庭農場 面臨重大挑戰

傳統的「家庭農場」經營，其農業生產的主要目的是供應農民自家消費，生產資材也大都為自給者，對農場的管理也僅依賴祖傳的經驗，偶而與鄰居互相觀摩學習，即可從事生產。因此，農業常常被認為是最簡單的產業，凡是能力差、沒有辦法升學的青年，才留在家裏種田。也就是說，過去的農民是沒有其他謀生技術的人，過去的農業是與他人無競爭的行業，沒有太多管理的問題存在。

現在的情況不同了！農業生產的目的除自家消費外，尚需注意可賺錢多少？農產品要在市場銷售，農民間彼此要競爭。因此產生應該生產什麼，生產多少，怎樣生產，怎樣銷售等等問題，需要有良好的計畫，



（徐世昌攝）

並有人負責協調執行來解決。

這種計畫、協調與執行的工作，就是管理。沒有管理的生產，是盲目的生產，收益無法獲得保障，時常導致農村社會問題的發生。

共同經營制度 帶來新的希望

近年來國內工商業成長快速，相對比較下，農業生產利潤微薄，農場經營愈來愈困難。但由於教育的普及，交通的發達，農民知識水準顯著提高，農民常能從失敗中學習新的經驗，農場經營亦能適應時代的需要，採用新的方法。

農場經營管理方法的最大演變，可說是農場共同經營制度的建立。此一革新，為台灣省農場經營帶來新的希望。

在農場共同經營制度下，農民將自己的部分或全部農地，拿來參加共同經營班，辦理共同經營，以加強發揮農場的人、事及物的功能。

共同經營班裡，願意從事工作的農民，以分工合作方式參加各種工作，並為班外農民代耕，與接受委託經營，以期擴大經營規模，降低生產成本，提高收益。

農廳調查發現 農家10大困難

台灣省農林廳為瞭解農家在農業經營上遭遇的困難，特於民國73年初訪問全省農家，做了一次調查。該項訪問調查資料指出，農民最大的困難，依序有下列10項：

1. 農產品價格太低，致農業收益偏低。
2. 農村勞力不足。
3. 缺乏水源灌溉。
4. 資金不足。
5. 農場面積太小。
6. 年輕人不願意留在農村。
7. 水費負擔太重。
8. 缺乏農業技術指導。
9. 發展農業副業不易。
10. 污水垃圾損害農田。

採用共同經營 問題多可解決

我們認為：如果農民採用農場共同經營，可很輕易解決上列10項困難之大部分：

1. 農場共同經營由班員以分工合作方式耕作全體班員的集團農地，因此可降低生產成本，提高收益，彌補農產品價格偏低的弊病（困難之1）。

2. 農場共同經營由班員提供個人的農業機械，或由全體班員共同出資（包括申請貸款）購買必要的農業機械，代替人力，以解決勞力不足的問題（困難之2）。

3. 農場共同經營可滙集全體班員的少量投資（包括申請貸款），改良小型灌溉排水設施，以解決水源或排水不良等問題（困難之3）。目前已有少數旱田共同經營班，由全體班員共同出資挖水井來灌溉，使全體班員受益良多。

4. 目前農民個別申請貸款，有時受到種種限制，不容易貸得需要的款額，但如由全體班員擬定共同經營班農場經營計畫聯名申請，則可借到需要的貸款，解決資金不足的問題（困難之4）。



水稻育苗中心(阿郎 攝)

5.農場共同經營班除經營班員的農地外，並可由班或班員個人，利用剩餘的勞力與農機，接受其他農民的委託經營（包括代耕）。這種方法，可增加留農班員的耕作面積，達到擴大農場經營規模，降低生產成本之目的（困難之5）。

6.農場共同經營由具有專長的農友分別負責田間

各種工作，規模大，報酬多，同時又有代耕收入，可提升青年農民留農耕作的意願（困難之6）。

7.目前鄉鎮農會農業推廣人員的數目尚感不足，不容易做到個別農民的指導，多數採用「小組接觸」方式，亦即組織農事研究班或共同經營班來指導農友。農友如組織共同經營班，農會農業推廣人員易於提供指導，可解決缺乏農業技術指導的困難（困難之8）。

8.個人要發展農業副業，確屬不容易，但如由共同經營班的全體班員共同來發展，則較容易（困難之9）。

擴大農場規模 降低生產成本

農場共同經營及代耕與委託經營，可擴大農場經營規模，降低生產成本，近年來配合第二階段農地改革方案推行，已有良好成就，希望各位農友熱烈參加，大家一起來推動此項工作。



年年豐收(黃朝宗 攝)

水稻育苗11年，勞苦功高誰人知？

訪問烏日鄉曾火樹農友

• 阿郎

7月的陽光，使得大地變得像一塊火樣的帷幕，無論你走到何處，總是艷陽高照，熱得讓人渾身是汗。然而在田間工作的農人，每天却需忍受驕陽無情的洗禮，照樣彎腰荷鋤，這份辛苦誰人知？

此時的中部，稻谷已近金黃時分，雖然尚未登場，但是已有幾處人家開始在播種育苗了。烏日鄉有3處育苗中心，都相繼趕工育苗，其中規模最大的五光村育苗中心，部分秧苗已長得一片綠油油，再過10天左右，早稻就可插播了。

積11年經驗
育苗信譽好

有11年育苗經驗的曾火樹農友，他是五光村育苗中心的負責人，也是這兒水稻研究班的班長，他曾經榮獲72、73年台中縣十大傑出農家，今年還被烏日鄉



秧田播種