

農業推廣體系一元化的構思

我擔任農會農業推廣工作8年有餘，經常有機會與各縣市推廣人員接觸，相互研討當前農業推廣業務中比較困擾基層推廣人員的一些問題。

我發現推廣工作人員最大的希望是，我們需要一個單一化的直線式指揮系統，而不是多頭馬車式的指揮運作，但是令人遺憾的是這件事不知被提議了多少次，也廣泛的被學者專家研討過，但却未見改善。

多年來，基層推廣人員仍繼續承受上級倒金字塔式指揮運作的壓力，約有8~10個以上的農業單位，可以直接指揮基層農會的推廣人員迅速辦理或配合協助。試想，如果每1個單位或數個相關單位，在同一時間內分別發出1件公函給基層推廣人員，要他們辦理1項相關業務時，這位推廣人員就有得忙了。

這位推廣人員在短期內要辦理這幾件上級單位交辦的業務，包括各種調查報告、報表、計畫書，或召開觀摩會、各項競賽等，另外，他還要兼顧到本身的

推廣業務，我想即使是再能幹的推廣人員，也會吃不消的。指揮的單位太多，要辦的事也太雜，推廣人員為應付上級機關的要求，則勢必會浪費太多的時間在交辦事情上，那麼他那裡還有時間來辦他自己的推廣工作？

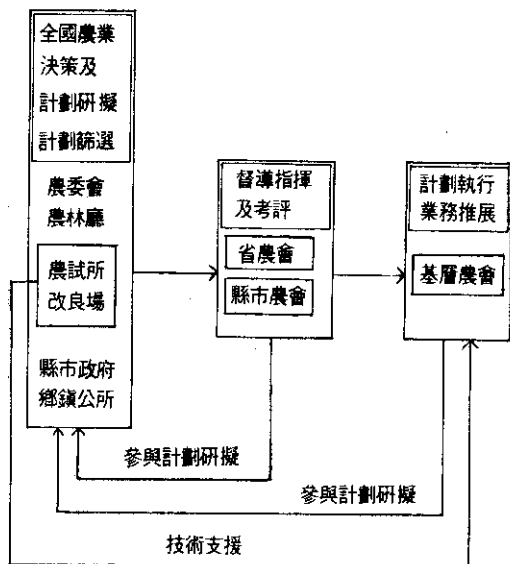
因此，我熱切的希望我們的農政單位，能正視這個問題的嚴重性，應該大刀闊斧的改正這項缺失。

談到農業推廣體系，我認為採單一系統制（請參考下面圖例），由省農會直接指揮、管理和督導各基層農會辦理農業推廣工作，而各基層農會直接向省農會負責各項計畫之執行，而其他各農政單位則站在協助或研擬計畫的立場，不直接辦理農業推廣工作。也就是說，研究的機構專司研究，研擬計畫的專司研擬工作計畫，督導的專司督導，執行的專司執行，各司其職，但都要配合基層業務的需要，這樣的指揮系統，簡單明瞭，效率自然提高，農業推廣工作也就能順利的推動。

另外，各項計畫也應簡明化，讓1個計畫做好1個成果。目前1個計畫要包羅萬象，要求的成果經常有好幾項，看起來計畫是相當完美，實則推行不易，績效不彰。

新竹市農會 黃錦堂

農業推廣體系指揮運作圖例



200元

徵求你
寶貴的意見

對於農業產銷或農村生活，希望政府和有關機構改進，或促請農民合力推行的事項，以簡單文字寫出300~500字，寄本社葉小姐收，信封註明“我的意見”。刊出後每則稿酬200元，恕不退稿。特別歡迎過去未發表意見的人投稿。