

# 八萬農建大軍再出發

近幾年來，由於經濟自由化及貿易國際化的衝激，使在經濟體系中佔較弱勢的農業，首當其衝的面臨挑戰。加以農權意識高漲，每有超越理性的街頭請願活動或農業界各種動向即備受社會各界重視。而八萬農建大軍培育輔導，是重要農業措施，自然亦備受注目，尤其對八萬農建大軍組織及培訓工作，是否符合核心農民意願及實際需要？或發揮最大的功能？更為大家關切及質疑的焦點。

## 八萬農建大軍組織的起因

李總統登輝先生在台灣省政府主席任內，有鑑於本省農村隨著社會、經濟結構的變遷及農業勞動人口逐漸為工商業吸收，以至造成農村勞力外流、老化、婦女化，及農業所得偏低等現象，且留在農村從事農業經營者，十之八九為兼業農，導致農業產銷結構改變，因此特提出培育專業農民，成為具有現代化農業經營管理知能，及領導能力之核心農民，以確保農業持續發展。農林廳依據此項指示，經整體規劃研訂「台灣核心農民八萬農業建設大軍培育輔導計畫及執行方案」，據以實施，並列入台灣省加速農業升級重要措施，及其第二期計畫內辦理。

民國72年3月農林廳即訂定「八萬農業建設大軍之遴選及組織要點」，以行政院69年農漁業普查結果，就專業農（漁、牧）戶，及未來青年農民包括1.創業農村青年、2.曾接受農林廳所舉辦8周以上農業訓練及3.高農以上畢業而實際務農之農村青年，列為遴選對象，再以經營型態、居住環境及交通狀況，由鄉鎮市區公所會同農漁會組設八萬農建大軍農事專業研究班、四健作業組，及家事改進班（由農事專業研究班成員之配偶組成）。

## 編列八萬農建大軍骨幹

因此，八萬農建大軍研究班（組）成員，是以



發揮核心農民組織功能，推動農村建設

69年農漁業普查所列之專業農（漁、牧）戶為骨幹，再延伸至其配偶，及符合遴選條件之青年農民。遴選及班（組）組織完成後，將班（組）成員有關資料如姓名、年齡、教育程度、配偶姓名、住址、農戶人口數、參加自家農場勞力數、農戶種類、耕地面積（包括自有、租用、受託、委託等部分）、主要產品、次要產品、參加專業班所任職務（如班長、副班長、會計、書記或班員等）及農業經營上遭遇較大困難等，鍵入電腦，經統計全省計農漁事專業研究班7,936班、86,908人；家事改進班7,496班、75,496人；四健作業組1,158組、10,490人，並印製成名冊，分送各級政府，及農漁民團體等有關單位，據以辦理各項培育輔導工作。這是首次對於農漁民所做大規模而有系統的組織工作，使各級政府及農漁民團體有限的農建人力、經費，得以重點運用，對全面性及普遍性提高農民輔導工作績效，有很大的貢獻。

但是民國72年辦理8萬農建大軍遴選時，距民國69年已逾4年，有關資料與實際情形，已有所出入，以至稍有影響遴選及組織班（組）之實用性外，更由於基於基層工作人員，對於轄區內符合遴選條件之專業農民，與其配偶及農村青年，要根據其經營型態、居住環境及交通狀況，在短時間內，有效而適當的，輔導八萬農建大軍成員選出幹部並組

成班(組)，實在難以面面俱到。因此難免有部分班(組)組織完成後，未盡符合班(組)會議，及有關班(組)活動推行之實際需要，致無法充分發揮班(組)組織功能，因而農漁民培訓、農漁產品產銷以及農漁村社區建設等之推行，未能達到最大效果。

## 重整八萬農建大軍組織

台灣省政府農林廳有鑑於此，即於民國74年底研頒「八萬農建大軍遴選及組織調整計畫」一種，以1.實際從事農漁業經營，且有發展潛力之專業農(漁)民；2.農水產科院校畢業而有志於從農(漁)之男女青年；3.曾接受農村青年創業貸款輔導之農(漁)民；4.曾接受政府舉辦之各種農(漁)業專業訓練、講習達八周以上之農(漁)民；5.各種農(漁)事專業研究班班長、共同經營(運銷)班隊長、育苗中心負責人；6.農事及漁民小組長、水利小組長；7.直接從事農(漁)業生產之農、漁會，及農業合作社(場)理監事；8.其他願意接受政府輔導留村務農(漁)之男女青年等為遴選對象，明確規定所應具備之遴選條件如年齡、經營規模等，以農民意願為導向；並根據以往班(組)組織及運作之得失，辦理八萬農建大軍成員之遴選及班(組)組織之調整，期使八萬農建大軍班(組)組織之運作，如班(組)會議及有關教育活動、班(組)成員農漁產品產銷，及農漁村社區建設等，得以充分而有效的發揮其功能，領導鄰近一般農民，共同致力於農業及農村建設，更進一步確立以核心農民為農業基幹之核心農民制度。

## 各項資料鍵入電腦

對於八萬農建大軍成員遴選，及班(組)組織調整，自74年12月開始辦理，至76年全部完成，從遴選及組織調整計劃之研頒、各級工作人員工作前研討、實際作業，以至作業完成將所有資料鍵入電腦；並印製成名冊，歷時一年餘，動員人力、物力極為龐大。此次班(組)重新調整結果，全省合計農(漁)事專業研究班8,747班、96,235人；家事改進班7,365班、76,637人；四健作業組1,128組、10,354人，較之71年多出650班、10,332人，有關名冊並已分送各級政府、農漁民團體等有關單位，據以辦理各項培育輔導工作。



核心農民農事專業研究班班員參加教育活動



以核心農民為骨幹，辦理農產品產銷

## 為培育現代化農民打基礎

在執行這段期間內，筆者因工作關係，經常有機會接觸基層農漁會推廣員，以及農民，根據他們的意見，調整後的班(組)組織，已較能符合實際需要。基層農漁會推廣人員對八萬農建大軍班(組)，除了據以辦理有關講習訓練活動，及輔導班(組)會議外；並將其結合鄰近農業經營類別相類似之一般農民，以八萬農建大軍成員為幹部，帶動生產、運銷及社區建設等工作。筆者所接觸的八萬農建大軍成員，對於核心農民培育輔導有關工作，有深入的了解及參與感；並極重視其農村重要幹部的角色，對自力更生，推動地方農業建設，具有強烈意願及使命感。所謂「十年樹木，百年樹人」；一個人觀念的建立及改變，並非一朝一夕之功，李總統登輝先生高瞻遠矚，在台灣省政府主席任內倡導建立八萬農建生力軍，這些年來，在各級政府、農漁民團體有關人員，及農漁民之共同努力下，已顯現相當績效，為培育現代化農民、加強農民營農信心、開創農村新面貌，及台灣農業美好的明日，奠下了深厚的基礎。

## 不斷尋求組織功能的發揮

農林廳於76年9月間辦理核心農民意見調查時

，特研製「台灣核心農（漁）民講習訓練意見調查表」一種，逕寄全省八萬農建大軍農（漁）事專業研究班成員96,235人，希望了解八萬農建大軍成員，對於班（組）組織，及講習訓練有關事項的意見及需求，以做為有關單位策劃、輔導或執行相關工作之重要依據。該項調查表回收9,116份，有關資料經鍵入電腦統計，依需要設計電腦程式，統計、分析各項資料，歸類為「寄回調查表核心農民之基本資料」、「兩年來參加講習情形及對次數、期間之期望」、「對農業及家事有關技術、知識及相關課程講師之需求」、「對農藥課程之需求」、「對八萬農建大軍教材之了解程度及期望」、「農漁會通知參加講習會方式」、「講習時最好的教學方法」、「講習會所得知能之運用」、「八萬農建大軍研究班組成方式及活動情形」、「對建立核心農民制度之看法」、「農情專訊常看的項目及期望」等十一大項；並據以研撰「台灣核心農民組訓績效之評估與發展研究調查報告」一種，印製分送各級政府有關單位，及各級農漁會，以供參考應用。該報告重點及結論，限於本文主題及篇幅，未能一一陳述，讀者若有興趣及需要，可前往上述有關機關、團體借閱。

## 達到農民之意願與需求

現只就「八萬農建大軍研究班組成方式之意見」一節折述，依據意見調查結果，核心農民認為八萬農建大軍農（漁）事研究班最好的組成方式，以「經營專業類別相同」者佔43.89%最多，其餘依次為「住所鄰近」佔27.67%；「農（漁）業作業場地相鄰近」佔18.98%；「無意見」佔6.43%，其他未表示意見3.04%。而核心農民目前參加的八萬農建大軍農（漁）事研究班，是以何種方式組成為主，以「相同經營專業類別為主」者佔37.06%最多，其餘依次為「住所鄰近為主」佔31.27%；「農（漁）場作業農場相鄰近為主」佔18.79%；「不知道」者佔6.72%，其他未表示意見6.15%。由上述情形，不難發現核心農民認為最好的組班方式，及目前的組班方式，不論其先後次序，或所佔比例，均很相近，顯示74年辦理核心農民班（組）組織調整後，班（組）組織方式尚符合農（漁）民

意願及需要。尤其值得注意的是，「經營專業類別相同」被認為最好的組班方式達43.89%，幾乎佔半數，可見同班班員應具有相同（或類似）的農業經營項目，實為大多數核心農民的心聲，而揆諸事實，班組織的健全及功能的有效發揮，端賴具有相同經營類別之班員，在相同的需求及利害與共的團體意識下，有效推行班會議、訓練教育活動，及農產品產銷業務，以竟其全功。

## 一起來開創農村新面貌

台灣核心農民八萬農建大軍班（組）組織，自74年辦理調整以來，迄目前已近4年，基於現有班（組）成員，及幹部的異動，新生代核心農民的培育，及因應經濟、社會、農業結構之變遷等因素，非但核心農民遴選條件，應力求配合調適，對於班（組）如何組成，如何運作，如何充分發揮班（組）組織功能，尤應廣徵意見，確立若干規範，俾資遵循。總之，農民組織經緯萬端，涉及層面廣泛，且關係農業建設能否落實基層，達成預期目標，實有賴專家學者，及各級政府、農漁民團體有關工作人員，深入探討，共謀良策。 ■

## 信用的標誌 品質的保證



各種產品  
詳細資料  
歡迎洽索

### 棉仔粕

含有成分：  
氮 4.5-5.5%  
磷 2.5-3.0%  
鉀 1.5-2.0%  
有機物 87%

適用作物：  
各種果樹、蔬菜、  
豆類、花卉

### 海中肥 優腐植寶 噴嘴

印度原裝進口

### 蓖麻粕

含有成分：  
氮 5.5-6.5%  
磷 2.8%  
鉀 1.2%  
有機物 82%

適用作物：  
各種果樹、蔬菜、  
豆類、花卉

## 六和化工股份有限公司

台北市中山北路三段47號7F

TEL: (02) 5954321 (轉農業部) · (07) 8717881  
(04) 3593821 (轉農業部) (高雄)