

## 重視業務，考績第一 體貼農民，服務到家

/ 黃美慧

# 一訪彰化縣農會總幹事 張正義

彰化縣農會總幹事張正義先生出生於農家，各項農事均曾親身體驗，因此他對農業的產、銷均有其獨道的看法與心得。從張總幹事的奕奕神采、充沛活力及積極的行動中，看出其蓬勃朝氣帶動了整個彰化縣農會及全縣的農業建設，雖然張總幹事自台灣省黨部視導工作卸任，應聘返回家鄉擔任縣農會總幹事已超過10年，但張總幹事的服務熱誠十年如一日，也正如此，彰化縣農會能拿下全省縣農會考績第一名。

張總幹事與農建結緣，起自求學階段。張總幹事畢業於成功大學中文系，之後至日本國立東京大學東洋史研究所攻讀碩士，初時選擇的論文題目為太平天國的教育制度；偶然發現二個無人知曉詞義的名詞——“火耗”及“耗羨”，意外的在尋找答案過程中得到其研究的題材，因此他就以“清末民初的農村經濟史”，與農業結下緣份。

張總幹事主持縣農會抱持的態度是，重視業務、啓發及照顧農民。尤其強調教育農民的新農業觀：(1)結合生活及生態：教育農民重視生產之餘，也須兼顧生態保護；鼓勵觀光農業開發及休閒林場的發展，兼具經濟及生態保護。(2)環境保護：污水處理設施推廣、生物防治取代農藥濫用；配合養豬業困境，未來希望改以許可制管制養豬量等。

此外張總幹事認為當今農業問題以進口問題為首要，為降低進口問題的衝擊，彰化縣境內積極推廣「一鄉鎮一特產」。其他應對方法有：(1)採少量多樣化方針，每一鄉鎮均有其主



彰化縣農會總幹事張正義。

攻農產品項，且重視行銷策略，打出市場品牌。如今彰化縣內着稱的有，二水苦瓜、胭脂荔枝、田中玫瑰、社頭芭樂、員林楊桃、花壇茉莉、溪湖蔬菜及巨峰葡萄、大村套袋葡萄及蘭花、永靖種苗、北斗香菜、溪州紅甘蔗、二林金香葡萄、大城無子西瓜、芬園柳橙及米粉、彰化市牛乳等。(2)加強農民教育，農業經營必須熟悉市場上新行情、消費動態及農業技術，配合政府新農業政策，才能保障收益。平時縣農會幾乎每週舉辦2~3次農民教育講習，隨時提供新資訊予農民。(3)尊重農民。加強農會員工的服務，以農民為主人，做最體貼、完善及一切方便的服務，例如共同運銷處裝設飲水設施、稻米收購服務到家等。此外也為農民爭取所有各項應有的福利，並為農民子弟爭取獎學金等。

張總幹事認為要改進現今的農業，求新、求變是必須的，因此他平時除了多讀書外，每年均會至國外考察他國的農業，比較其優劣，構思未來台灣農業發展方向。在張總幹事的比較中，日本農業與我最相近，可做為借鏡。對於想在農業發展的年輕人，總幹事認為“用心”加上“行動”，平常多讀書、多看、多學，天下沒有做不到的事。