

葡萄果園怎樣經營， 才能增加收入？

農林廳農經科／林偉煜

再創葡萄產業的春天系列②



今日農業是一高商品化產業，農家生產出來的產品，絕大部分透過市場交易行為銷售出去，以賺取所得。因此現代的農家是一個經濟個體，也是一個追求高利潤的企業經營者。

然企業經營者，講求的就是策劃——推動——考評等工作，透過這三步驟，使經營更成功。而考評工作則是最重要的，由考評可診斷出缺失，以作為下次經營策劃之修改，推動工作改進之參考。

本文以農林廳民國76年、77年及78年之「台灣核心農家農場經營記帳」報告，按其業務分類，針對葡萄農家經營成果作分析，以供參考。

農事收入、費用與所得

農家從事生產，為的就是要獲取收入，以換取其所需之物。但收入多，並不一定代表賺錢，因為收入多，可能是用更多的成本（農事費用）換取的，因此要看農業所得（農事收入減掉農事費用）才能下結論說：「今年經營賺錢！」。由於歷年葡萄農家經營規模不同，為便於比較，均換算為每公頃農事收入、費用，進而計算農業所得。

我們先以農家的獲利能力來談，一般來說，農家獲利能力之有無，是為企業能否繼續經營的基本條件，也顯示出財務與管理的優劣。茲以下列兩項報酬率來說明農家獲利情形。

1.總資產報酬率：（農業所得＋利息支出）／農場總資產＝4.31%。表示葡萄農家運用100元的資產可獲取4.31元的自有資本利息、地租、場主管理報酬及家工未領取

工資。

資產報酬實際上是資產運用次數及每次所獲利潤高低所決定，如果次數多，每次獲利高，當然總資產報酬率即高。

2.自有資產報酬率：（農業所得＋利息支出）／農場自有資產＝4.54%。由總資產報酬率和自有資產報酬率，可以分析出農家借錢經營是否有利。如果自有資產報酬率高於總資產報酬率，則財務槓桿因子為正，表示借錢大經營，可以增加農場的利潤。民國78年葡萄農家之自有資產報酬率為4.54%，大於總資產報酬率4.31%，顯示葡萄農家借錢來經營，可使農場利潤增加。致於資產週轉率（活動能力）方面，衡量農家管理人員運用資產的效果，一般是計算農事收入與資產的關係，此稱為資產週轉率。茲以下列三項週轉率分析。

（1）自有資產週轉率＝農事收入／自有資產＝7.43%，表示每100元的自有資產可創造7.43元的收入。

（2）總資產週轉率＝農事收入／總資產＝7.05%，表示每100元的總資產，可獲得7.05元的收入。

（3）固定資產週轉率＝農事收入／固定資產＝8.81%，表示每100元的固定資產可產生8.81元的收入。

由於葡萄分鮮食與釀酒用兩種，一般可生產2次左右，加以土地產額大，因此週轉率偏低。此在人多地狹的台灣，土地價格昂貴情形下，要提高資產週轉率，從降低資產投資額似無可能，唯有從提高農事收入着手，也就是要改進葡萄栽培技術，調節產期與生產高品質的歐洲系統品種，期增加收入，似較為可行途徑。再就生產力方面來看

，可以衡量生產因素（土地、勞動、資本）在農場經營中之效能。

（1）資本生產力＝農事收入／總資產＝0.07，表示每100元的資本，僅能產生7元的收入。

（2）勞動生產力＝農事收入／勞動時數＝140元，表示每一小時的勞動，能產生140元的收入。

（3）土地生產力＝農事收入／土地面積＝438,869元，表示每公頃的土地，每年能產生43萬9千元的收入。

在成長率方面，民國78年農業所得成長率＝（本期農業所得－上期農業所得）／上期農業所得＝2.77%。

民國77年農業所得成長率＝19.97%顯示葡萄農家成長率因葡萄價格之減低而成衰退現象。

健全的財務處理

農家籌措資金，購置生產要素，從事生產活動，如要能持續長久發展，除了經營成果高外，尚必須要有健全的財務，也就是農家的財務安全性要良好，有足夠的資金應付短期負債成長期借款的償付與營運用之需。茲以流動比率與速動比率探討農家短期償債能力，另以固定比率，負債比率及淨值比率探討農家長期償債能力，以檢定葡萄農家財務獎況是否安定。

1.短期償債能力

（1）流動比率＝流動資產／流動負債＝204%，表示每100元的流動負債有204元的流動資產可以支應。一般來說，流動比率以不低於200為原則，而葡萄農家之流動比率高達204，顯示有足夠的流動資產可支付短→



高品質的巨峰葡萄，單粒果重達15公克以上。（黃士元／攝）

期負債外，尚有能應付農場業務經營之需。

(2) 速動比率 = 速動資產 / 流動負債 = 80.14%，因為流動資產中有些是不必經過銷售手續，就可立即取得現金，供作償付債款之用，而有些則需經過一些時日與手續才能換取現金供作清償之用。速動比率一般而言，以不於100為原則。民國78年葡萄記帳農家之速動比率小於100，顯示對短期債權人保障不佳。

2. 長期償債能力

(1) 固定比率 = 固定資產 / 自有資產 = 94.46%，表示每100元的自有資本中，用於固定資產的投資94.46元。一般原則此比率不能高於100%，否則固定資產必須由借款來資助，然固定資本是農家長期經營所必需，由於回收時間很長，故以自有資本作為購置固定資產為佳。

(2) 負債比率 = 負債總額 / 自有資本 = 5.33%，表示葡萄農家負債情形極為輕微，也顯示農家適應金融緊縮的能力極強。

(3) 淨值比率 = 自有資產 / 總資產 = 94.94元的自有資本，證明

資本結構極為穩健。

建議事項

經由前述經營成果分析可知，葡萄農家由於投入資本龐大，每戶平均達753萬餘元，因此每公頃雖有43萬9千元的農事收入，但每100元的獲利能力僅有4.31元，同樣資本週轉率也僅7~8%左右，亦屬不佳，至於生產力來看，勞動生產力每小時有140元的產出，折算一天可產出1,120元收入，顯示勞動配合其他生產因素所創造出來的勞動效率頗高。土地生產力每公頃43萬9千元，僅次於花卉農家及育苗中心記帳農家，排名第三，表示出土地生產力頗高，說明了葡萄屬於高經濟作物。

另就葡萄農家成長率來看，每公頃農業所得較前年增加，指出葡萄農家資本成長有成，然增長幅度有趨於縮小現狀。

另就財務狀況來看，長短期償債能力佳，顯示財務狀況穩健，同時其財務槓桿因子為正，若能有效運用外來資金，則對農場收入有助益。

晶瑩剔透鮮美的葡萄，多年來經農家與園藝專家努力，品質與產量均有相當大的成就，然不可否認，台灣的葡萄事業亦因外在或內在的不利因素，而面臨如何克服與再創新面貌的時候了，茲建議如下數點：

1. 財務狀況良好，但就充分有效運用資金理念來看，農家將太多資金用於土地等固定資產上，使農家在營運資金顯現呆滯，如何調整農地政策，降低土地購置或租借成本，實有待努力。

空中日語

政大 東語系
林綺雲 教授 播講

教育電台-FM 中廣第三廣播網 AM

全省聯播

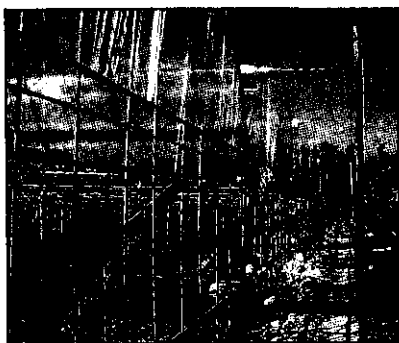
每週一、三、五 22:30播 科技日語(從初學開始) 全一冊280元
每週二、四、六 12:30播 文法解析第一~四冊 每冊各130元
每週二、四、六 10:00播 日語會話關鍵句 上、下冊各120元
第五冊160元

●教材請直接劃撥01175228號一立外語或向各大書局購買

一立外語 台北市長春路118號3F
TEL:(02)5431000 FAX:5214030

2.就獲利能力與活動能力來看，葡萄農家均顯不佳情形，今後農家如何改進農場經營現況，增加銷售次數，同時避開多雨的夏季來生產，實有待產、官、學等合作，共同研究葡萄生產技術，以提高收穫次數與品質。

3.葡萄產地價格與零售價格差距過大，民國76年都市零售價格為產地價格的2.18倍，77年增為2.3倍，顯示運銷過程中有些值得探討改善的地方，以維生產者與消費者的權益。



溫室葡萄園外觀。(黃士元/攝)

農作物栽培網

●省時省工●降低成本●提高產量



- 適用於：莖類、爬藤類、瓜果類、蔬菜類
- 用途：防風、防雨、防止倒伏、不易發生蟲害、方便採收
- 大量減少農藥使用次數

- 主要產品：
花網 / 瓜網 / 芹菜網 / 蘭草網 / 豌豆網 / 洋香瓜網 / 甜椒網 / 蕃茄網 / 紅辣椒網 / 葱網 / 大蒜網 / 蘆筍網 / 茄網 / 萬年青網 等各種農業用網
- 其他產品：漁網 / 運動網 / 安全護網

欣隆製網股份有限公司

工廠：彰化市華南路174-1號
電話：(047) 524625-613567
傳真機：047-611750

原裝進口

純天然有機海鳥糞磷肥

肥料登記證：高進磷1401號

土壤改良
(バットーグア)



天德牌

肥效持久

誠徵：經銷商、外務員
(目錄備索)

※進口二年多以來，承蒙各農會、改良場、梨山地區購買對照，使用結果證明肥效優異，本公司並將對照成果錄影存證，已有多種作物之成效卓著

※含有天然成分：磷酐、檸檬酸溶性磷酐、氧化鈣、氧化鎂及微量元素等，其酸鹼值7.0~8.0之間，對土壤改良具有顯著之成效。

適用酸性土壤

台灣總代理 福光工業股份有限公司 TEL:(07)3126136~8 高市三民區瀨關街18號