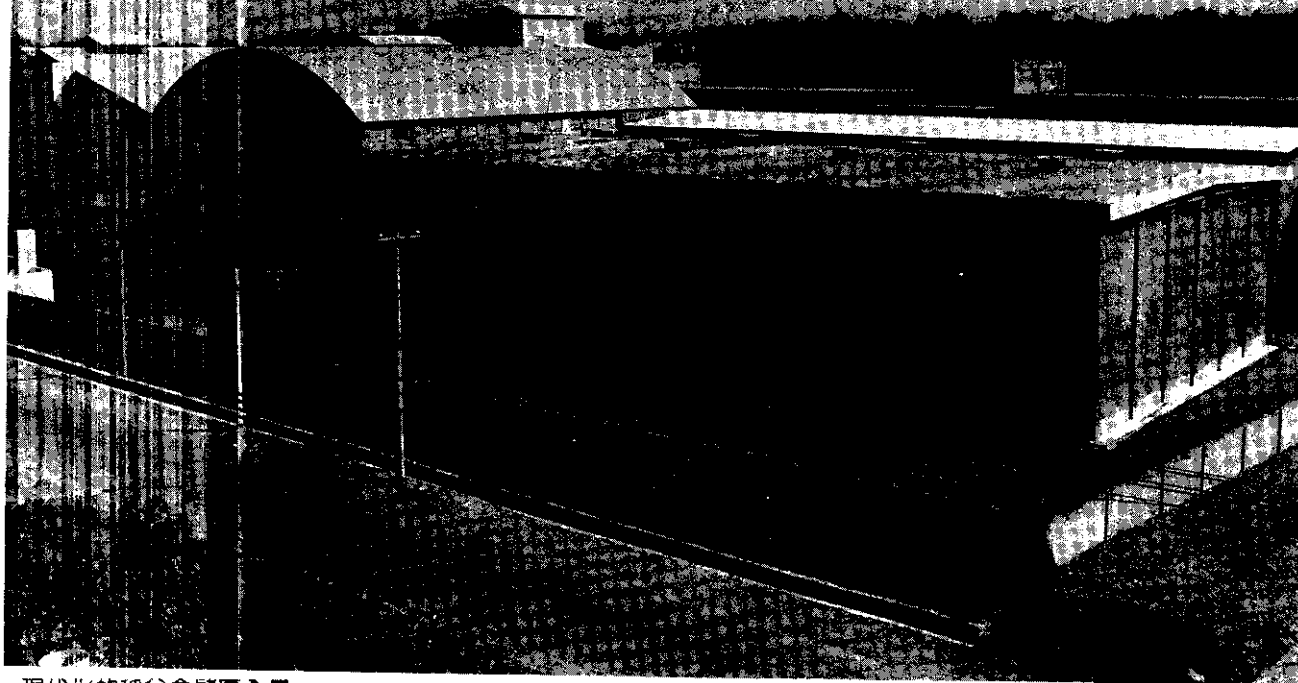


來自基層，衝勁十足

後龍鎮農會總幹事溫錦海

後龍鎮農會農事指導員／陳光發



現代化的稻谷倉儲區全景

溫錦海出身自農家，世代務農，自省立苗農畜牧科畢業入伍服役返鄉後，即擔任農業推廣人員、政府加速農建專案聯絡專員及非洲農耕隊員，始終秉持農業推廣教育之精神與理念，以推廣業務帶動農會發展，服務農民的信念經營農會，並依近、中、遠程計劃，著手規劃各部門業務，各單位間產生良好連繫，發揮最大的經濟效益。

建立健全良好的基層組織

溫總幹事首先建立健全良好的組織，使組織專業性，例如共同委託經營、蔬菜產銷及八萬農建大軍等規劃為127班，並擴大農事小組



倉儲區採用電腦作業作業情形

功能，增設各農事小組為150班，由小組長統率班長，協助業務。另外擴大辦理文化福利及保險事業，自74年創辦後龍農會會刊，每期6,000份，按月寄贈給農友及有關單位，對政令



李總統會二度前來巡視，並與農會基層幹部合影。(站在李總統右邊者為溫總幹事)

宣導、農會業務推展及意見溝通等貢獻良多。同時辦理農忙托兒所，使農村幼兒接受學前的完整教育；對農保業務尤其力行，不管假日與否，服務會員，嘉惠農民。

經營品質榮獲糧食局的肯定

除了軟體上建立，在硬體上創建現代化的倉儲設備，提升服務會員的功能；民國68年創設供銷部倉儲區，爭取政府支持補助達3,000萬元，本會自行配合2,000餘萬元，化無為有，目前已具有兩萬公噸倉儲量及現代化電腦管

理及加工乾燥、輸送等設備。並且將稻谷產製、儲存、加工及銷售一貫作業予以產銷一元化；從公糧到自營糧，從濕谷烘乾到食儲加工行銷均有能力克服。

致於良質米契約產銷方面，自民國75年開辦，以健康牌行銷，80年一期更改名為「龍質米」，推廣米食，提倡良質米，78、79年品質評鑑，榮獲糧食局頒佈為特優單位，80年度更榮獲第一屆金米獎及最佳食味獎二大殊榮。

由虧損轉為盈餘，前途似錦

民國64年，各級農會修法改組，後龍鎮農會被列為整頓對象，當時農會業務不振、營運績效不彰及累積虧損，以至財務困難，連帶的服務功能品質低劣，使得當時政策無力推展，無法滿足農民之願望；經65年4月，由溫錦海總幹事上任主持後，先建立健全的農會基層組織，使會員大眾恢復對農會的信心與向心力，然後拓展業務，使原本虧損累累的農會轉為盈餘；在民國78年，農會的綜合資產已由民國64年的2,000萬元增值到157,700萬元，員工待遇及會員福利也隨業務成長而提升，以至呈現欣欣向榮景象。



生產的龍質米榮獲80年第一屆金米獎及最佳食味獎