

地區農業如何推動？

～介紹組織、經費及績效考核等執行情形

農林廳技術室技正／詹照欽

台灣省地區農業發展工作80年度於台南縣及台東縣辦理地區農業發展先驅計畫，自81年度起於全省全面推動地區農業發展，其執行係以縣市為單位，依據各縣市農業資源及特性，綜合全縣相關農業計畫，加強對各縣市重點發展工作的輔導，推動生產企業化、生活現代化及生態自然化，促進農業整體發展，目前已建立推動地區農業、建設富麗村長期發展模式。茲就推動組織、執行經費、項目與分工、計畫提審作業、計畫管制、績效考核、電腦作業及富麗農村示範工作情形分別說明。

推動組織

為有效推動及執行地區農業發展計畫分別於農林廳成立省輔導小組，由各科、室、局主管分別輔導縣市政府辦理計畫研提、審議並列管各項計畫之執行，縣市政府成立執行小組，負責年度計畫之擬訂及執行，此外由各區農業改良場成立縣（市）技術小組，負責協助縣（市）政府執行小組規劃執行及提供農業技術指導，各小組均定期開會檢討或協調以求改進。

執行經費

81年度已執行38項具體工作計畫，經費

包括省府預算22億2,000萬元，中央補助33億零341萬元，各縣市政府及有關團體配合9億9,887萬元，總經費65億2,200餘萬元，至81年10月底總達成率為百分之99，因係針對縣市地區所需而訂定之計畫，頗受地方之認同。82年度計畫已訂定41項工作計畫執行中，總經費71億零542萬元，其中中央補助36億5,124萬元，省政支應23億5,967萬元，縣市政府及有關團體配合10億9,451萬元。

項目與分工

地區農業發展工作之計畫項目係以下列三大方向，十二項發展目標訂定：（82年度41項工作計畫項目及其分工如附表1.）

1.生產企業化方面

- (1) 建立產銷資訊體系。
- (2) 建立水旱田經營模式。
- (3) 推動技術密集農畜漁產事業。
- (4) 開發地區農特產及加工技術。
- (5) 拓展多元化運銷管道。
- (6) 推展國際合作及技術貿易交流。
- (7) 鄉鎮區段的農地利用綜合規劃執行。

2.生活現代化方面

- (1) 觀光休閒農業
- (2) 農漁村社區綜合發展

附表 1.台灣省地區農業發展方案重點工作計畫項目與分工

工作計畫項目	主辦單位	執行單位	備註
(一)健全產銷資訊體系 1.建立農情資訊體系	農經科 農經科	各縣市政府	
(二)建立水旱田經營模式 1.水旱田調整與集團經營 2.推動農業全面機械化 3.建立企業化農業生產區 4.推動農業生產化	農產科 農產科 農產科 農產科	各縣市政府 各縣市政府 各縣市政府 各縣市政府	
(三)推廣技術密集農畜漁產業 1.推廣技術密集農產品 2.推廣技術密集畜產品 3.技術密集農特產保護 4.推廣技術密集漁產品	特產科 特產科 特畜科 植保科 漁業局	各縣市政府 各縣市政府 各縣市政府 各縣市政府	
(四)發展地區農牧複合經營 1.畜牧污染防治 2.輔導農牧複合經營	畜牧科 畜牧科 農經科	各縣市政府 各縣市政府	
(五)開發地區農特產及加工 1.新興雜糧產品加工利用 2.園特產品加工及處理 3.畜產品加工及處理 4.開發地區漁產加工	特產科 特產科 特產科 畜牧科 漁業局	各縣市政府 各縣市政府 各縣市政府 各縣市政府	
(六)拓展多元化運銷管道 1.農畜產品多元化運銷 2.農產品產銷失衡緊急處理 3.農民共同經營班產銷一元化 4.漁產品多元化運銷	運銷科 運銷科 特產科 農經科 漁業局	各縣市政府 各縣市政府 各縣市政府 各縣市政府	
(七)發展觀光休閒農業 1.發展觀光農園 2.發展休閒農業 3.發展觀光漁業	農輔科 特產科 農輔科 漁業局	各縣市政府 各縣市政府 各縣市政府	
(八)推展國際合作及貿易交流 1.農產品國外促銷 2.推動地區農業發展	技特室 技特室 技特室	特產科 技特室	
(九)鄉鎮區段農地利用規劃執行 1.鄉鎮區段農地利用規劃執行 2.地區農業整體規劃發展	農經科 農經科 秘書室	各縣市政府 各縣市政府	
(十)農漁村社區綜合發展 1.農漁村社區發展 2.山坡地農村綜合發展 3.宣導教育	農輔科 農輔科 水保局 農輔科	各縣市政府 各縣市政府 水保局工程所	
(十一)農村生態保育及綠化 1.農村生態綠化 2.野生動物保育 3.坡地綠化	技特室 技特室 技特室 技特室	各縣市政府 各縣市政府 水保局工程所	
(十二)山坡地農業發展 1.山坡地農作物生產與經營改進 2.山坡地農業機械示範 3.山坡地園特產作物生產改進 4.山坡地植物保護技術推廣 5.山坡地畜牧輔導 6.山坡地農業推廣 7.山坡地農產運銷輔導 8.山坡地農業綜合輔導 9.農牧場經營環境改善	技特室 農產科 農產科 特產科 植保科 畜牧科 農輔科 運銷科 技特室 技特室 水保局	各縣市政府 各縣市政府 各縣市政府 各縣市政府 各縣市政府 各縣市政府 各縣市政府 各縣市政府 各縣市政府 水保局工程所	

3.生態自然化方面

- (1.) 農牧複合經營
- (2.) 農村生態保育及綠化
- (3.) 山坡地農業發展

計畫提審作業

1.農林廳各主辦科、室、局、(以下簡稱主辦單位)於每年省府概算初步審定後(約12月底前)就主辦工作計畫項目依據本方案規劃資料訂定細部計畫擬訂原則(包括重點工作內容、補助標準、經費分配及其他必要之提示事項),召集有關縣市政府及技術小組人員溝通說明並函請各縣市政府研提下年度細部計畫。

2.各技術小組應於每年3月15日前積極輔導各有關縣市政府擬訂細部計畫。

3.各縣市政府依據各項計畫擬定原則,參酌本方案規劃手冊及各縣市地區農業規劃發展重點,按中央農建計畫書格式擬定縣市細部計畫說明書,於3月底前送各主辦單位審核。

4.主辦單位於縣市細部計畫書送達後應即邀請有關單位派員列席審核,編製主管項目縣市細部計畫彙整表洽農委會有關處室同意前完成彙整,依然中央農建計畫提審作業規定由統籌單位研提統籌計畫說明書,於5月底前完成初審,初審完成之計畫,由主辦單位秉辦廳函將計畫說明書十五函請農委會辦理複審及核定。未申請中央補助之省款計畫由農林廳於6月底前完成審查及核定。

計畫管制

1.農林廳各主辦科、室、局、各縣市政府及各區農業改良場指定聯絡人一人,負責各該單位各項計畫之聯繫、協調、列管及有關彙整作業。

2.主辦單位於各項計畫核定後配合計畫進度辦理撥款

→ 3.執行單位於每季（9、12、3、6月）終了之次月5日前，依據規定格式填寫季報表，於年度結束之次月15日前填寫年度執行成果報告，送本府農林廳技術室二份，主辦單位及技術小組各一份。由技術室輸入電腦彙整並統計總進度。

4.主辦單位於每季終了15日內就主管項目依式彙整提報每季執行情形並於每年度終了30日內依式彙整提出年度執行成果與效益評估報告送本府農林廳（技術室）彙辦。

5.各主辦單位於本方案執行過程中，應隨時派員督導並列席技術小組及執行小組會議。

6.本方案各縣市執行小組於計畫執行中應按季召集小組會議，通知本府農林廳、主辦單位及技術小組派員列席檢討計畫執行，適時解決有關執行困難問題。

7.各技術小組依實際需要召開會議，通知省府農林廳及轄區縣市派員列席，分別就

輔導之縣市有關計畫提供技術指導及協調解決有關問題，並按月填報輔導工作執行情形月報表。

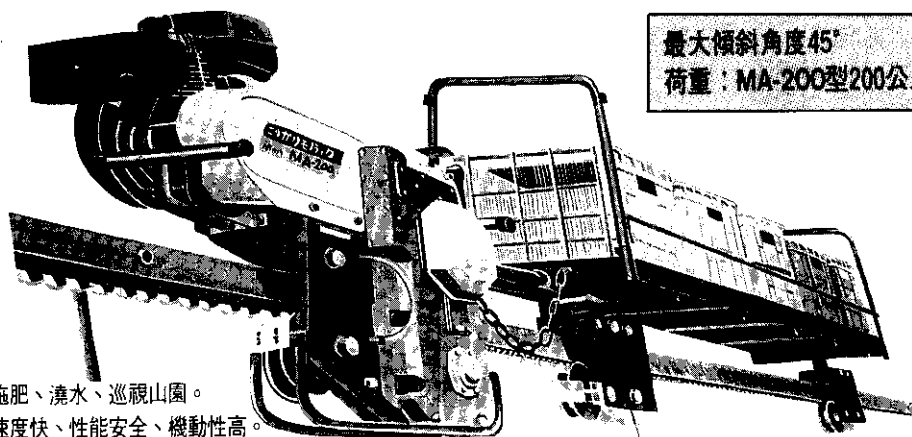
績效考核

1.年終考核採書面考核及實地考核方式，於每年度終了半年內訂定年度考核計畫辦理，縣市政府各項計畫書面資料及執行成果書面考核由主辦單位辦理初核，考核小組複核。

2.實地考核部分，除由各縣市政府提報二項外，由考核小組亦擇二項併同辦理實地考核，已列入省府另案考核之項目，不重複考核。

3.縣市政府各項計畫考核工作，由省府委員召集省府秘書處第五組、研究會、經建會、財政廳、民政廳、主計處、人事處、農林廳等有關單位派員及學者專家組成考核小組辦理，並請農委會派員指導。

MA-200 日本原裝單軌搬運車



最大傾斜角度45°
荷重：MA-200型200公斤

用途：採收、施肥、澆水、巡視山園。

特點：1.搬運速度快、性能安全、機動性高。

2.急傾斜山坡地形使用，效率一級棒。

3.節省人力、工資，精緻農業必備。

4.操作簡便，保養容易，經濟效益大。

5.施工時不會破壞地面，可確保水土保持。

6.風雨中照常使用，行駛時平穩不傷果皮。

7.果園、林場、工地、工廠等場合適用。

台灣總代理：**亞來股份有限公司**

台北市羅斯福路三段240巷14號4F

電話：(02)3687932~3 FAX：(02)3672143

東勢營業所(04)5872789 梨山營業所(04)5981554

桃園倉庫(03)4701455-6

5981969

4.考核內容與評分標準如下：

一般作業占百分之二十（含計畫擬定作業及內容、表報內容、表報是否按期填報）。實際執行成果占百分之八十（含預算編列與經費運用、執行進度、計畫目標與執行成果、創新辦法及特殊成效、執行中遭遇困難解決情形）。

5.考核結束後依照規定辦理獎懲。

電腦作業

因地區農業發展計畫項目繁多每年約1,400個以上之細部計畫分屬各不同主辦單位主辦及數10個不同執行單位執行，為解決人力不足，爭取時效並配合列管制度及考核工作已分別建立電腦計畫經費彙整系統、季報列管系統、年度效益、經費支用統計、檢討報告彙整及成績統計系統。

富麗農村示範工作

為發揮地區農業整體執行效果，使建設「富麗農村」的目標能夠實現，已輔導全省16縣市就歷年來輔導具有成果，且目前已有雛形地區，規劃為富麗村示範地區82年度正在執行之示範地區如附表2.計16區，其中除

附表 2.82年度台灣省富麗農村示範地區

縣 別	鄉 鎮	地 區
宜蘭縣	員山鄉	大湖地區
台北縣	金山鄉	重和地區
桃園縣	觀音鄉	藍蒲、樹林富林地區
新竹縣	峨眉鄉	石井、富興、獅頭坪地區
苗栗縣	大湖鄉	新開、栗林地區
台中縣	新社鄉	新社地區
彰化縣	永靖鄉	獨鰲、敦厚、崙美地區
南投縣	鹿谷鄉	永隆鳳凰地區
雲林縣	崙背鄉	枋南地區
嘉義縣	竹崎鄉	光華、中和地區
台南縣	佳里鎮	龍安地區
高雄縣	美濃鎮	祿興里、廣德里地區
屏東縣	枋山鄉	加祿枋山、楓港善餘地區
台東縣	卑南鄉	頂岩彎地區
花蓮縣	瑞穗鄉	瑞祥、舞鶴、鶴岡地區
澎湖縣	西嶼鄉	竹灣地區
合		計

了南投縣計畫尚未核定外，其餘各縣市之計畫均已核定且已撥到各執行單位積極執行中，富麗農村示範地區計畫之實施是從生產、生活、生態三方面著眼，促使農村社會達到企業化，現代化及自然化的目標。

美國BANDINI原裝進口

輸入肥進字07701號

眞珠肥 $\text{Ca} + 10$ 大元素 (中 性)
(肥 料)

作物

檳榔、蓮霧、釋迦、香蕉、茶葉、梨、蘋果、草莓、楊桃、洋香瓜、棗、木瓜、蕃茄、水菓、高麗菜，效果特別有效！

產地製造：BANDINI FETILIZER U.S.A. 地址：屏東縣萬丹鄉萬丹街242號
台灣總經銷：農民實業有限公司 TEL: (08) 7772345 · 7770881