

南台灣 發展熱帶花卉， 有前途！

～記朱耀源在台南區農改場發表的「發展熱帶花卉產業的模式」專題演講

請記住，「南台灣就是熱帶花卉」，一位旅居美國多年熱愛台灣的「台灣人」朱耀源先生在一場演講會上如此熱切的強調，他希望「這是一個盼望！」他盼望10年後台灣能發展出熱帶花卉，且占有全世界50%的市場占有率；「如此台灣每年就會有100～200億元的輸出額了」。

朱耀源先生是美國Twford種苗公司的總裁，目前被台灣區花卉發展協會聘為顧問



朱耀源博士(左一)樂於和業者交換意見



研討會由台灣區花卉發展協會董事長王阿薰主持



設施不一定要搭得很好，但種出來的東西品質一定要好！



朱耀源博士演講情形，他說：「南台灣就是熱帶園藝」



台灣可以發展火鶴花



赫蕉有南台灣特色

變葉木是很好的觀葉植物



劍蘭曾是台灣三大花卉之一，農民已習慣種它。

- ✦ 菊花是有台灣特性的花卉之一
- ✦ 觀葉植物之一
- ✦ 最近幾年，台糖極力發展蝴蝶蘭。

台灣有腦筋好、且勤奮的農友，台灣農業因此有希望！



→ 7月15日上午他應邀在台南區農業改良場推廣館會議室做了一席「發展熱帶花卉產業模式」的專題演講及研討會，這場盛會是由台灣區花卉發展協會主辦，台南區農業改良場協辦，當天有百餘位來自各農業試驗單位和從事園藝工作的業者參加。

徵得朱耀源總裁的同意，以下是他的演講整理（為求真實，本文全用第一人稱說法，由於他的演講是國台語參半，故文詞會有令人感到親切的台灣國語。）

台灣花卉產業可是「慢慢」建立的？

我是3年前回台灣，當時在「北美洲台灣人教授協會」上報告了台灣花卉產業的前景；那時見到了、也認識了服務在省府農林廳的孫明賢廳長，由於受他的鼓勵和贊

同，後來有機會我又去中興新村一趟，再度與他見面詳談。

隔年我接到農業委員會農糧處古德業處長的邀請，說是要我對台灣花卉產業做評估，我那時不知什麼叫「評估」，但經數次交談並與其他政府官員們認識後，我就想該為台灣提出一個具體又具可行性的建議，因此再隔年，也就是1992年我正式寫了一篇「建立台灣熱帶花卉發展中心」的報告書給農委會。

這個計劃提出之後，數月來接到總統府、行政院科技顧問組等單位關心，也得到台大、中興及屏東技術學院教授們贊助，也有機會到處去看花卉生產者。

我想大家都是希望我能夠以「外來人看台灣」的立場告訴台灣人目前全世界花卉產

業是怎樣？以及台灣未來「該怎樣」？就像國科會的郭南宏主委也曾寫信給我說：看看能「變」出什麼來，因為他希望台灣未來要走的路是靠台灣人，而不是外國人。

而目前台灣為此也組織了一個叫「台灣花卉企業整體開發工作小組」的委員會，裡面有15位「頭殼都有夠」的大人物，不過我覺得這裡面真正做事的只有李紅曦和陳世賢兩位而已，所以委員會人多官大是有好處也有壞處的。好處是「大粒頭」都在裡面，壞處是執行不夠有力。尤其掛了名後大家都有意見。

不過明天（7月16日）在台北有個早餐會報，裡面有許多大人物，像蔣彥士、李國鼎、孫明賢……等等，我想他們已經開始要真正關心台灣本土的花卉產業，所以今天在我演講會後有個研討會，希望各位多多反映你們的意見，大家不要客氣，因為我和各位沒有什麼利害關係。

「沒有南台灣就沒有台灣的熱帶花卉」我想用這個當主題，也希望你們的腦子裡要記住「南台灣就是熱帶花卉」。

有人說花卉在台灣農業的地位是慢慢建立的，講到「慢慢」兩個字，當然我的批評就是指過去沒有發展，所謂的「沒有發展」進一步的說法就是：不是完全沒有，只是與帶有國防性和保護性的農業比較起來比例上小很多而已。

我認為台灣人做花卉事業是有共識但沒有方向，台灣花卉將來要怎樣？我看目前還是一個「question mark」。

熱帶氣候環境下發展台灣花卉

從現在我開始說主題，我將用一百張幻燈片介紹美國佛羅里達州和哥斯達黎加他們從種子生產到產品出來的情況，讓你們用腦筋想一下在熱帶氣候環境下該如何發展台灣花卉。

哥斯達黎加和美國的佛羅里達州地形是不一樣的；在哥斯達黎加是有平原也有高原，而在佛羅里達則是地平平，沒有高原，去年還遇上兩個大颱風，把設施全掃掉了，所以現在建的設施全都是新的。

以下我的演講主題有5個，分別是「私有品牌的發展與保留」「優良健康種苗的生產」「熱帶、亞熱帶環境的生產設施」「品質、品牌和信譽的關係」「市場及產銷管道」]

1.私有品種的發展與保留：這又分為「原種收集」「育成新品種」「契約所有權的獲得」和「智慧財產權的保護」。

我覺得台北是個很奇怪的地方，有一次我到花卉市場裡問，竟然沒有幾個人相信花卉是有智慧財產權的。我想在台灣島內可以隨便亂種，但做國際事業絕對打不通。

在南台灣可以不經育種就去生產花卉，我想這也是發展花卉後進國家的好處之一，只要在野外看到好看的就可以種，就好像我現在打出的這幾張赫蕉和薑花類幻燈片，從圖中就可以知道野生種和商業品牌差不了多少。

因此，我想台灣是應組織一個團體，若外國人要向台灣買原生種的權利，這個團體就能派出代表人來和對方談買賣權利的事情。我常常聽人家說「台灣沒有品種」時感到生氣，其實是沒有一個把台灣整個島當做一個單位的組織。

我想在亞洲熱帶國家中，生活水準已達一定水準的只有新加坡和台灣，而台灣的經濟和日本差不多、為什麼日本可以到世界各地買品種、掌握品種，而台灣却不做這方面的工作？

其實熱帶國家一樣能生產溫帶植物，只在於如何去找和育成新品種，要不、也要合理合法的取得品種所有權。

2.優良健康苗的生產：這又分為「雜交

→ 種子的生產」「母株的去病和檢疫」「幼苗生產」「組培苗生產」和「營養苗生產」。

雖然台灣目前沒辦法像美國有一家育種公司那樣找人來做育種工作，不過我還是秀幾張幻燈片給你們知道育種的過程（簡略為收集 | 採花藥~篩洗~磨殼~天然曬乾業）。

在台灣，如果有人要做穴盤苗的話，可以搭飛機去美國看人家的設施，來回機票才美金1,000多元而已，在熱帶地區做設施要了解熱帶地區的四個特點「溫度高」「濕度高」「病蟲害多」「有颱風」有這樣的認識，做起來的設施才能使優良健康的苗長得好。

我想做組培苗的人一定要有把握母株絕對要沒有疫病才行，這樣苗入了穴盤苗或營養苗才不會有麻煩問題。而現在的人做組培苗是設備愈簡單愈好，大約只要具備刀、夾子等少數幾樣東西就好，而且只要放在紙上操作就行，不需像以前那種非放在玻璃片上，是希望把高科技變低科技。

3.熱帶、亞熱帶環境的生產設施：這裡又分「Green House的定義」「高溫、高濕、多病蟲害、強風設施」「設施的成本計算」「適合環境的硬體結構」「適合操作的軟體管理」。

在台灣，一般人喜歡把Green House稱「溫室」，其實應叫「綠室」，因為設施不是只有增加溫度而已，也有用來降溫的。

不論我在美國或在台灣、看人家做的設施我就知道這個人賺不賺錢？有時看到一個人做的設施很好就猜他不賺錢，有時看到拉里拉塌的就猜這傢伙有賺錢，我的看法是設施成本低、品質高才是最重要的。

〈休息20分鐘〉

**花卉生長不一定要溫室，卻要有遮
 陰**

花卉生長不一定要在溫室，在戶外也一樣很好，不過在熱帶地區種在戶外的百分七十要有遮蔭設備，所以在南台灣的生產者要多花心思在遮蔭上，如此才能幫助花卉品質提高。

在哥斯達黎加的農田栽培天堂鳥和薑花類的花卉在國際上是有名的，可是他們的農田却是長滿雜草，這樣是沒關係的，要記住「生產方式不一定要十全十美、但一定要考慮生產成本」

在這裡給你們看一張幻燈片，你看竟然有一枝花比兩個人疊起來都還高，（看到圖片時會場一陣笑聲）這就是熱帶花卉和溫帶花卉特質不一樣的地方。

在美洲目前熱帶花卉排前三名的美國（佛羅里達州）哥倫比亞、哥斯達黎加，他們有些設施都建的很高，就是爲了要生產這種花卉。

目前世界花卉市場希望做到的目標是「一人只種一種花」「一個設施只種一種花」，雖然這是個理想，而目前即使日本人也不一定都能做得到，但我想台灣應朝這個方向去走，也就是說：「一人只做一樣，但這樣却是最好的」。

而且對設施的應用要充分，像做三層或五層排列等節省空間可以減低生產成本。

4.品質、品牌與信譽關係：這可以分「品質範圍 | 本質、均一、重複、數目、日期、變種、誤包、契約」「品牌的代表意義、價值與應用」以及「建立信譽優良的企業形象」。

品質並不是說一定要花比人漂亮，但一定要做到均勻度；而且是「今天給你這盆、明天那盆也是一樣的」這就是「重複」的意思；至於「數目」指的是斤兩不能騙、該給多少就要多少；「日期」是指按期限給人家；「變種和誤包及契約」者應合起來談也就是說植物的東西必然會有的變種那該如何界

定？而且如果給錯了貨品，這些都該怎麼辦？這些都應在契約中訂妥容忍度，如百分之三或百分之五……等」總之品牌和形象很重要。

5.市場及經銷管道：這可分「認識自己的優勢條件」「確認適合的特殊市場」「經銷費用的管制」（筆者按，抱歉還有兩點未做到記錄）

台灣的熱帶性氣候，日本和荷蘭都沒有，因此如果台灣在方向抓得住、走的對的話、拼10年成爲熱帶花卉中心應不是夢想。而且如果台灣熱帶園藝做得出來能占到世界市場百分之五十的話，那以後每年有一、二百億輸出額，應沒問題。

發展熱帶性切花類，會有前途

有人說台灣整個農業的預算只有300億，這麼少的預算有時還比不上一個先進國家

大企業一年的預算，於是有人就「很看破」，如果真能看破也很好啊，可以靠自己呀！

至於要發展的熱帶性切花類，我想白鶴芋、火鶴花、文心蘭、洋桔梗、薑花、夜來香、赫蕉、天堂鳥、鳳梨花、馬拉巴粟和觀葉植物都很不錯。若要發展傳統季節性外的產品，也可發揮台灣的特性，這些項目是玫瑰、菊花、百合、劍蘭、滿天星、星辰花、康乃馨、非洲菊等。

我不相信台灣產業沒希望，讓我們集中力量以南台灣爲中心，做到世界熱帶花卉的中心吧！

尾聲：幾個問答題

以上是朱總裁的演講。在研討會中雖也有不少精彩對話，但惟恐此文篇幅太多，故只簡略摘幾個對話。

1.問：政府是否能在南台灣成立一個熱

日本共榮肥料

- ◎永續農業之先驅。
- ◎承救台灣土壤爲使命。

1. 共榮有機100：

全有機質肥料，改良土壤，促進土壤微生物活動。含有特殊微生物群，增強植物體抗虫、抗病力。提高農產品品質。專利特殊製法，內含植物所需之養分。

保證成分：N 3 · P 3（肥料登記證北進質字08701號）

2. 共榮複合有機肥料： 保證成分

肥料種類	氮(N)	磷(P)	鉀(K)	鎂(Mg)	肥料登記證
1 號	8	8	8		北進複字8704號
2 號	12	12	12	3	北進複字08705號

以上均另含有機質50%以上。

三菱肥料： 保證成分

肥料種類	氮(N)	磷(P)	鉀(K)	鎂(Mg)	肥料登記證
安美益	10	10	10		北進複字06404號
樹愛肥	12	6	6	2	北進複字06401號

日東農機

- ◎日東產品、必屬佳良。
- ◎造福農民、是我們的責任。

1. KS-10E——兩支柱塞創始者

背負式噴霧機，壽命最長、壓力最高，保養容易。

2. NS-350, NS-451——

全磁化柱塞之高壓噴霧機，免加黃油、壽命最長。

3. 自動噴霧泵浦——

全磁化柱塞、壽命長、壓力高。

4. 背負式電動噴霧機。

手搖式撒粒機。

成長農業資材行

電話：(05) 285-5995
傳真：(05) 285-5998

帶花卉農業區？

答：明天早餐會報時，希望會中代表業者的人要把這個建議提出來，因為我發覺到開會時能代表業者說話的人很少，所以你們應打業者代表的屁股，請他們在重要場合裡站起來說話。

2.問：花卉輸出時該如何在包裝上加把勁，才能空運、海運更順利？又該如何讓曾受政府低利貸款輔導創業的中華和長榮航空業，能比照荷蘭國家對農產品的運輸給降低運費？

答：論熱帶性氣候，台灣是比不上印尼、馬來西亞…等，可是為什麼台灣會在花卉輸出入方面做得比他們好？這是台灣不論資訊取得、科技研究、包裝運輸……等等比他們進步，我想切花與國際運輸的關係是最重要的，可是它雖然是問題，但絕不是限制因素，應該有解決辦法才是。像荷蘭花卉能外

銷全世界，他們是很有辦法。

至於包裝市場的一些技術是否有專利權我不清楚，但我想是沒有。

（此時台灣區花卉發展協會董事長王阿薰補充說了一則故事，引來在場人哈哈大笑，他說：想當年荷蘭要輸出花卉來台灣時，也曾苦惱不知如何包裝？那時是台灣人跑過去荷蘭教他們的。

3.問：政府可否多給民間補助用來發展種苗事業？

答：就算有補助也不能解決10年後的問題；因為現在是打基礎的時候，如果基礎打不起來，10年、15年也不好發展。

4.問：到底有幾個人能有那麼大的企業資金組個專做外銷花卉的公司？台灣能在國際上找到合作對象嗎？

答：美國和哥斯達黎加兩國的花卉發展事業是母子關係，那是因為一方有錢、一方

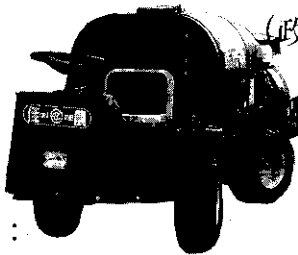


CHIA NONG

佳農牌自走式噴霧車

四輪傳動十四輪轉向 CN-2400

(政府有補助)



新產品

特點：

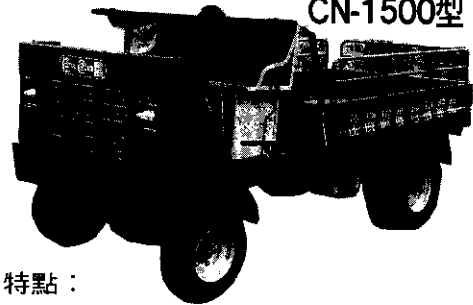
1. 四輪傳動，泥濘地不打滑。
2. 四輪轉向，迴轉半徑特小。
3. 搭配汽油引擎2台，車身動力與噴藥系統獨立分開，轉彎時不會影響風量、噴藥強度。
4. 鼓風扇風力強大，能將藥液均勻擴散，無死角，藥效特佳。
5. 單人操作，每小時可噴藥一公頃，高效率，節省多項費用。

佳農機械股份有限公司

台中縣神岡鄉大富路116號
電話：(04) 5275285~8
傳真：(04) 5275289

佳農牌農地搬運車

CN-1500型



特點：

1. 超大型變速箱，具差速器及加力檔，副變速，構造堅固耐用。
2. 大型雙迴路油壓剎車，剎車敏銳，安全性最佳。
3. 大貨車全浮式後輪軸構造，不會斷輪軸。
4. 適合裝載四行式插秧機、耕耘機等較大體積物，並可加裝油壓傾卸裝置。

其他機型—後輪傳動CN-650,850,1050型

四輪傳動CN-2600二型

各式清潔車、消毒車、中耕機等。

沒錢，可是台灣現在很有錢，和日本差不多，所以要成立合組公司才對，我認為台糖不應該做生意，若要做應在某一部份做跨國企業。

5.問：台糖當年發展蝴蝶蘭事業，也是國家核定的一項計畫，為什麼現在却被認為是在影響國內花卉事業的發展？

答：我認為台糖的問題應是「定位」問題。我認為它缺的是公平自由的競爭，像人工就沒有完全納入成本裡面，再說我覺得台糖應把有關栽培蝴蝶蘭等的技術發表出來。

這一場演講會和研討會是開得紮紮實實！花卉輸出公司王瑞琦先生最後發言時說的一席話，或可代表這場盛會潛在的意義，他說：「朱總裁來台最大貢獻是提供台灣的生產者一個自我省思的方向，且發展地域性特色是很重要的觀念」而他個人認為目前台灣小企業若有好的方向，還是有發展空間，希

望業者不要一味把責任推給政府。

台北市錫瑠環境綠化基金會王銘琪組長，私下亦曾向筆者表示，台灣的熱帶花卉是很有前景的，只是缺凝聚力，這回政府能請到朱總裁這樣具有專業知識且愛鄉愛土的人來呼籲，相信會給業者一些啓示「拉攏拉攏大家團結的心」。

農業資訊

黃明得 榮任台東區農業改良場場長

台東區農業改良場新任場長黃明得係台灣省高雄縣人，現年47歲，畢業於台灣大學農藝系及農藝研究所，並獲美國奧克拉荷馬州立大學農藝所博士。民國75年甲等特考及格，歷任農林廳技士、台灣省農試所副研究員、研究員，高雄區農業改良場研究員兼副場長。

柏強關係企業

- ◎專營肥料進口·品質保證·價格最合理
- ◎專業酸化土壤改良·創造永續農業

—誠徵—
各地區經銷商

善用腐植酸土壤活化佳

植物性有機粕類

- | | |
|---|---|
| 1. 菜籽粕：
登記證：台進質字09501號
保證成分：
全氮：4%
全磷鈣：1%
氯化鉀：1% | 2. 花生粕：
登記證：高進質字01303號
保證成分：
全氮：5.5%
全磷鈣：1%
氯化鉀：1% |
|---|---|

(另有其他有機粕類產品)

魚精(胺基酸營養劑)

- | | |
|---|---|
| 1. 濃縮魚精液肥
(葉面專用)
登記證：台進複字10902號
保證成分：
全氮：8%
全磷鈣：4%
氯化鉀：4% | 2. 日本魚精
(祥友三號液肥)
登記證：高進複字01302號
保證成分：
全氮：6%
全磷鈣：6%
氯化鉀：5% |
|---|---|
- 登記證：台進複字10901號
保證成分：
全氮：6%
全磷鈣：4%
氯化鉀：4%
- (另有其他各國魚精產品)

腐植酸類

腐植酸鉀
登記證：高進鉀字01304號
保證成分：
水溶性氧化鉀：10% (另有其他腐植酸產品)

複合肥料類

為美國最大肥料廠CBC公司及美國 BEST 肥料廠二家進口肥料之台灣總代理。

- | | |
|--|---|
| 1. 催花肥
(BESTPHOS)
登記證：台進複字09504號
保證成分：
全氮：11%
全磷鈣：55% | 2. 中果肥
(TRIPLE-PRO)
登記證：台進複字09503號
保證成分：
全氮：15%
全磷鈣：15%
氯化鉀：15% |
|--|---|
- (另有其他進口肥料)

柏強貿易企業有限公司

地址：高雄市苓雅區憲政路123巷6弄3號
電話：(07)2233306(代表號) FAX：(07)2232358
負責人：彰化縣溪湖農會理事長 徐坤朗

歡迎各地區農會合作

施用魚精肥生長快又壯