

現代的人性管理良方 薪資高，效率高！

～ 訪雲林縣斗六市農會總幹事張嘉一

在斗六市農會服務近30年的總幹事張嘉一，早期是在推廣股、供銷部和信用部服務，由於為人豪爽不拘小節，對份內工作十分負責，4年多前，在前任張總幹事推薦下，他順利的當上了總幹事職位。

當了4年多總幹事，他自認為最有成就的就是把員工薪津調高將近一倍。原來他初上任時每鐘點是260元，而如今已調到500元之譜了，他說「在雲林縣只有二侖、麥寮和斗六等3個農會是以500元計算鐘點薪資的喔

！」

這麼高幅度的調薪是緣於現在很流行的「減肥政策」，也就是「用最少人做最多事」。據了解斗六市農會編制上可僱用209人，可是他並不想用這麼多人，目前員工尚不及百人，「讓大家領高薪，生活安定，工作就努力嘛！」這是他的處事邏輯。

「你不找我麻煩，我就不找你麻煩」當兵時一位排長的話是張總幹事待人的方法，正因為他如此放心同事的辦事能力，所以斗

張嘉一總幹事懂得人性
管理



六市農會的員工並不會「怕」他。有時同事還跟他開玩笑：「我們這群職員是『正式的』，而你當總幹事是『臨時的』。」他好像一點都不介意，反而自我解嘲說：「唉！我花那麼多競選的錢，用來儲蓄生利息有多好？」

張總幹事說斗六市最近幾年文旦柚闖出名氣，得要感謝前任總幹事，遠在民國68年時就跑到台北市做促銷工作，經14年的經驗累積，「早期是把文旦賣給麻豆充當麻豆文旦的，現在的情況正好反過來！」目前斗六市共栽培有120公頃左右的文旦果樹。

除了最近紅透半邊天的文旦之外，張總幹事說斗六市內尚有柳丁果樹約160公頃、番石榴果樹約90公頃、綠腳竹筍園450公頃，「品質也都很好啊！」為了發展新興農作

物，今年在斗六市還推廣30公頃的馬鈴薯喔！

張總幹事表示，斗六市農會目前有32億存款，其中五成放款出去，「這是蠻高的放款率了！」原來雲林縣有些鄉鎮農會，放款率頂多維持在二到三成。

「我想在這屆任內在斗六高中前興建一棟較像樣的辦公室。」對現址停車位不足且好像位在市場中間的老辦公室，張總幹事總覺得適當做「分部」。同時他也希望在倉庫遷建後，能挪出空間做冷凍廠，因為他看好未來的市場消費會慢慢走到超市路線，到時必然會有許多蔬果需要冷凍或珍藏設備。

張總幹事親和力很高，許多人說他是懂得「人性管理」哲學的人。

7L 七巧園藝事業有限公司

專業種苗進出口商 負責人：李木裕

鐵樹種子：最新供應・進口批發
機會不多・欲購從速

馬拉巴栗：外銷路線・各種規格
大量收購・意者速洽

★(另有馬拉巴栗小苗供應)

地址：彰化縣田尾鄉睦宜村地政路85號
電話：04-8831787 FAX：04-8834037



豐年叢書 技術服務

本社出版之豐年叢書，多數為應用技術，
購閱後如有實際問題，歡迎來信詢問。

來信請寄：台北市29號信箱讀者服務部。

書籍如發現缺頁或裝釘不完整者，請寄回調換。

需要書籍目錄者，來信即寄。

豐年社

台北市溫州街14號 (02)3628148
郵購劃撥0005930-0豐年社。