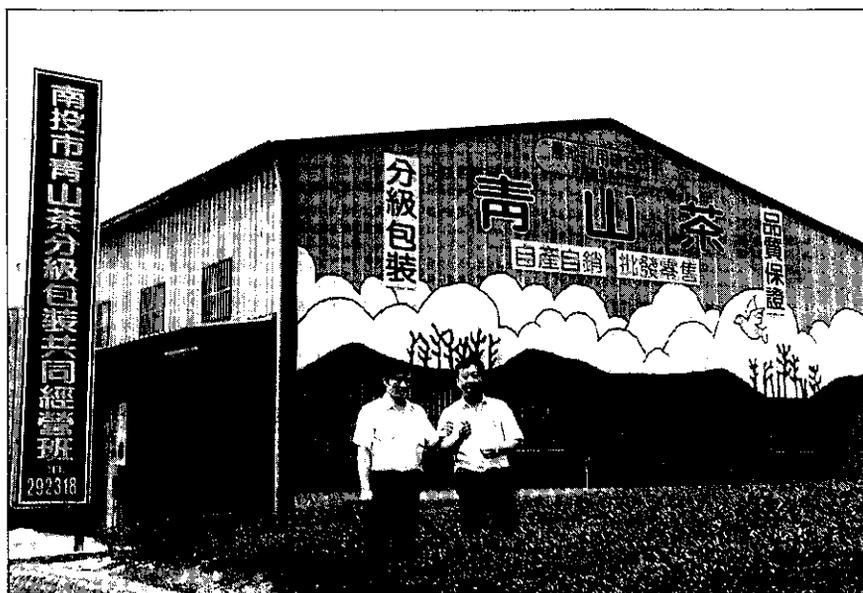


產銷一元化

走出台灣農業一片天

～專訪農林廳蔡秋虎股長



蔡秋虎股長經常至各地產銷班和班員討論經營情形

在面積約5坪大的辦公室裡，蔡秋虎正仔細聆聽蔡易新班長說明他們產銷班的營運狀況。這裡是彰化縣溪湖鎮農會蔬菜產銷經營班第12班，辦公室外的蔬菜包裝機轟轟地響著，偶而夾雜幾句包裝人員的交談聲，而辦公室內有2、3位工作人員忙碌地處理業務，整個產銷班內內外外呈現出令人印象深刻的認真氣氛。臉色白皙的蔡易新侃侃而談，坐在對面的蔡秋虎不時提起筆在記事本裡做筆記，聽到關鍵處，同時也提出自己的看法和建議。

蔡秋虎是省農林廳農民輔導科教育股股長，台灣省產銷班的組訓是他主要工作之一，目前亦在中興大學農業推廣教育研究所進修，沈重的課業與繁忙的工作兩頭跑，幾乎使他分身乏術。雖然如此，他還是認為，「農林廳建立資深人員荐送中興大學研究所進修的制度相當好」，累積多年的實務經驗之後，再重回到學校念書，有「實際」配



蔡秋虎股長(左二)、台中區農改場鄭健雄先生(右二)和溪湖鎮農會徐敏寬先生(右一)至蔡易新班長(左三)的蔬菜產銷班參觀。

合「理論」的效果，讀起報告和做起研究都有「融會貫通」之感，在未來將打算以農會推廣方面的研究做為碩士論文的主題。

產銷一元化是未來的趨勢

面臨 GATT 入關，貿易朝向自由化、國際化的情形下，台灣農業產業結構必須調整才能抵禦這一波的衝擊。在農業基層經營型態方面，由農民共同組成產銷班進行產銷一元化的方式，將是未來發展的趨勢。

根據統計資料顯示，現今農業生產成本中，以人工費用所佔成本最高，這是源於台灣農業多為小農制度，無法全面以機械代替勞力，提昇經營效率，降低生產成本；再者個別農戶生產作物數量不多，在銷售上常常受限於買方市場，無法擁有控制能力，以致於獲利低；工作辛勞，收益不高，造成農村青年外流、農事生產者年齡老化，或是農地租放經營，而不以農事生產為主要收入，在在顯示，農業的再發展，亟需外來的一臂之力。

蔡股長表示，在台灣農業環境，個別農戶大部分農業生產資源有限，輔導農民組織共同產銷班，達到農業主產資源互補的效果，是目前農業的重點工作。由區域內幾位農民以合作方式，從育苗、栽種、施肥、噴藥除蟲、採收、分級包裝、運輸、銷售及建立品牌等作業全部或部分共同處理，由農民各司其職，付出的勞力折算工資，而且可以共同購置農機用具來機械化生產，減少勞力成本。共同的收益裡



蔡秋虎股長全家福

→ 按一定比例分配給班員，餘下的少部分做為共同基金，當做班的共同活動費用的支出。

因此，「自民國82年度開始，政府整合歷年來所輔導之各類農事研究班，共同經營班、共同產銷班等農業經營組織，做有系統的規劃，解決過去組織重疊、人員重複、資源無法做最有效運用的問題，建立現代化的產銷體系及制度化的組織輔導系統。以七項農業主要產業為對象，包括蔬菜、花卉、果樹、肉雞、蛋雞、毛豬及養殖水產品等7項，至83年3月底止，共完成3千9百餘班、班員人數達7萬3千餘人。」

加強農民運銷知識是當務之急

畢業於嘉義農專農藝科，早年在台大農藝系擔任研究助理，台南區農業改良場推廣課計畫約僱人員，糧食局台東管理處技佐，在民國69年7月進入農林廳，先後在農民輔導科業務股服務再擔任總務室事

務股股長，至民國78年10月轉至目前的職位，蔡秋虎在長期推動產銷班的工作中亦觀察到，現在農民對農業專業的技術和知識都有相當水準，唯有發生特殊的病虫害和栽培管理的問題，才束手無策，延請專家診斷研究，「這類生產問題是突發性的」，他語氣誠懇地指出，農民對於運銷方面的知識略嫌不足，所以最近農林廳舉辦的農民訓練班裡，都加入這方面的教材，例如如何組織運銷班，建立分級包裝制度、市場資訊的判斷分析等共同運銷的課程。

積極推廣「三生」產業觀念

產銷班的輔導是農業發展的大工程，包含生產技術，運銷、農民組訓等方面，亦是全部農業活動的縮影，在以後對於產銷班的輔導工作，蔡秋虎述及除了生產，運銷外，將著重生活品質提昇及環境保護觀念的推廣，走向「三生」產業。

什麼是「三生」呢？「就是兼顧生產、生活和生態三個層面的農業產業」，蔡秋虎做了如下的解釋。

一、在「生產面」部分：

(一)輔導產銷班擬訂產銷事業計畫並據以執行並就所需各類農業產銷資材給予部分比例的補助。

(二)輔導班會定期活動，研商班務運作、事業計畫推行，並促進班員向心力及建立事業共同體的理念。

(三)辦理農業技術傳播，新品種的推廣，新技術的教育並解決農民所發生的產銷技術問題。

二、在「生活面」部分

(一)改善農村生活環境，辦理農村生活改善計畫，就產銷班班員輔導居家環境改善、親人和諧關係、衛生保健及高齡者生活輔導等工作推行、營造良好生活空間。

(二)提昇精神生活品質，辦理農村文化發展計畫，提供正當休閒活動，培養產銷班農民樂於留村從農。

三、在「生態面」部分

(一)輔導農藥及化學肥料正當使用，避免造成環境污染與破壞土質。

(二)輔導農產品殘體妥善處理，如禽畜屍體掩埋、蔬菜花卉水果廢棄物做堆肥有效利用及做好污（廢）水處理，以免造成環境污染。

(三)輔導水資源有效利用，避免濫抽地下水，維護良好農漁業生產環境。

