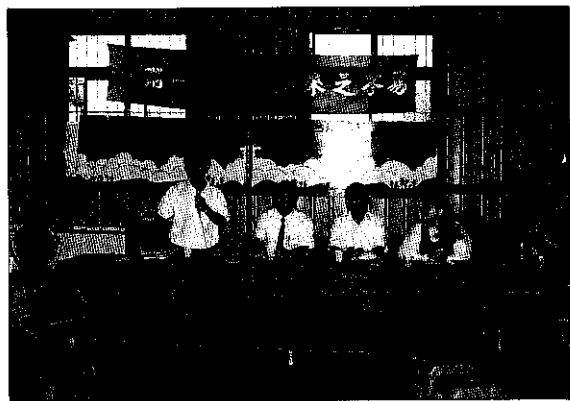


# 降低農業產銷成本計畫

## 執行成效觀摩記實

～企業化農業經營管理訓練觀摩列車

農委會企劃科 / 莊淑芳

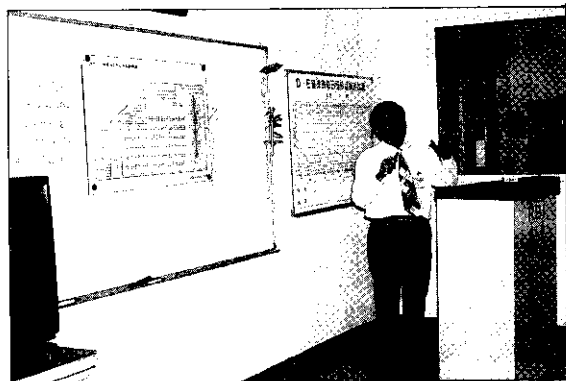


黃崇盛廠長(站立者)，在竹東美食中心做簡報 (梁豐／攝)

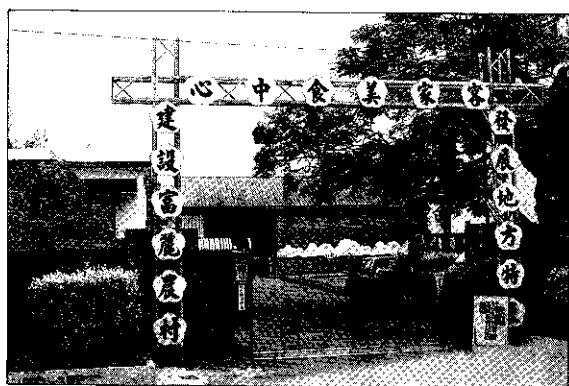
「看別人、想想自己」，基於這個學習理念，行政院農業委員會遂於一系列降低農業產銷成本計畫項下之專業人才養成課程訓練中，安排一場同業、異業共同交流的觀摩列車活動，此次83年度觀摩活動是由農委會主辦，中國生產力中心執行。並由中國生產力中心(CPC)李堅俊副工程師帶領農委會三十多人，參觀同業的竹東美食中心及異業的捷盟行銷股份有限公司中壢物流中心，目的即希望學員，由專業人才養成課程中，所學習得到的企業經營管理技巧，由交流中，瞭解如何被運用到農企業上，及企業界如

何加以運用等，獲得實地案例的印證與學習的機會。

自民國81年起，農委會開始全面動員，降低農業產銷成本計畫，希望調整傳統經營型態，使其省力化，合理化，提升農產品品質和產銷利弊。82年春，農委會鑑於引入之工商企業界的經營管理手法，已獲農業從業人員之接受，但卻仍無實際案例可茲印證與示範之餘，於是委託中國生產力中心本著在工商企業界長久且豐富的現場輔導改善經驗，著手協助竹東美食中心及公館福菜加工班，進行與農業共同經營班正式合作的第一個



統一企業中壢廠內，總經理黃惠瑛先生負責做簡報 (梁豐／攝)



竹東美食中心，整齊的外觀(梁豐／攝)



竹東美食中心工廠內，米食加工情形



統一企業中壢廠內，普遍使用顏色、看板管理等改善方法

→ 現場改善案例，這不僅是農業界的一項突破性嘗試，也是中國生產力中心 CPC 涉入農場現場改善活動的第一遭。

在初期，限於工商業手法，運用於農業之可行性仍被質疑的情況下，能於短短的三個月內完成輔導改善的確不容易。當時農政機關、配合之共同經營班及 CPC 三者間之溝通及共識的形成，成為當務之急。一路走來，倍感艱辛，原因無他，因為在「說給你聽」、「做給你看看」之後，需要「你自己做看看」的時候，問題就來了，農民無法了解現場作業合理化改善對其作業有何效益，班員之抵制、不合作、應付的情況在初期處處可見，所以在農業機關威脅利誘及百般協調，再加上竹東美食中心黃崇盛廠長銳智的決心及明智的領導下，班合力一搏的結果，已

## 沸石粉 — 日本法定土壤改良劑

- 保肥力強，促進土壤通氣性
- 防止根部腐爛，吸除土壤有害氣體

## 蓋可 — 水溶性碳酸鈣95%

- 防止果面障害
- 減酸增加糖度
- 促進果皮色澤

## 蒸製皮革粉 — 有機質肥料最佳配方

- 氮素含量高達11%以上

## 奧速液 — 純天然乾餾液

- 減少農藥使用量，收益效果倍增
- 保護根部，防止線蟲及根瘤
- 散布葉面，促進生長，增加糖度
- 強化土壤消毒抗菌能力

原裝進口

## 聖地(聖地旺)

— 含有土壤有用微生物群

- 能固定氮素並防止其流失
- 調整酸性土壤，健全作物生根
- 恢復地力，改善土壤團粒結構
- 持續緩和釋放肥料養分

誠徵 經銷商  
業務代表

誼華實業有限公司 高雄縣大寮鄉前庄村中正路78號3F  
Tel: (07) 782-2499 Fax: (07) 782-1582



貨物系統電腦化、人性化

由初期的不了解改善的作用，到目前深感其對工作、作業上之方便與效率，提供了一個最佳的範例，也活生生地證明了合理化的管理原理，原則是不變的，而是是否有決心與毅力去配合與執行才是關鍵。

觀摩的第二站，是「捷盟行銷股份有限公司」的中壢物流中心，由統一企業中壢廠

內總經理黃惠瑛先生負責做簡報，該中心負責北區近一千家7-ELEVEN便利商店及統一麵包加盟店的常溫貨品的配送，此快速且多樣的配送，每週需達三次之多，如何掌握二千多種貨物之進出，並且將少量多樣的驗貨系統電腦化、人性化，不僅效率高且兼顧檢貨之正確性，另外現場妥善且普遍使用了顏色管理、看板管理等現場改善手法，也給參觀之學員得到真實的印證。

總之，此次企業化農業經營管理，觀摩列車給予參觀的學員一次豐盛且難忘之旅。



笑一笑

美容效應

李太太戴了一副太陽眼鏡，  
問女兒好看不好看。  
女兒說：太好了！妳的魚尾紋  
都不見了！

歡迎投稿

## 31年的專業技術 值得您信賴的品質

及時雨®



大勝

天元®



農用藥劑總匯

地虎®



包收丁®



大勝

發谷®

榮谷®

得谷®



大勝

◎ 使用前請詳細閱讀使用注意事項 ◎

誠意推薦：金果®、玉果®、妙果® 系列果實保護袋



勝大

大勝化學工業股份有限公司 榮譽出品

公司：台北市松江路182號10樓 電話：(02) 562-8971~4  
工廠：雲林縣莿桐鄉莿桐村農校路三號 電話：(05) 584-2450~1

