

# 從一個飼豬門外漢到業中高手

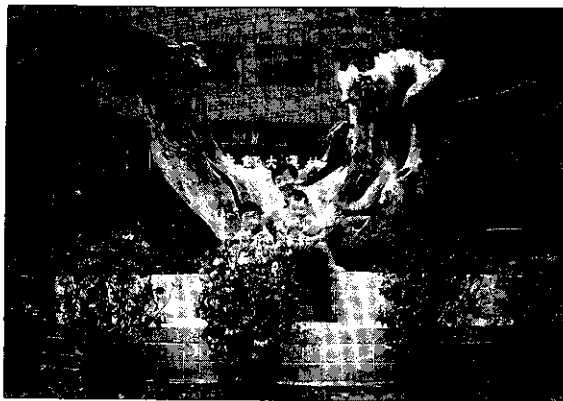
～專訪養豬示範戶蔡仲順先生

空蕩的產業道路，加上陣陣黃沙不斷的吹襲，彰化縣伸港鄉沿海地區著實令人有點荒涼的感覺。但是，當你駐足與當地人作進一步的互動，你又會發覺，他們的內心充滿了城市中失去已久的親切與好客。

蔡仲順先生能在這片談不上肥沃的土地上成功地發展自己的事業，其成功絕非運氣。他秉持著一股青年人不服輸的精神，不斷地自我充實，並配合專家學者們的技術指導，終能在養豬業中闖出屬於自己的一片天空，為現代農村子弟留在農業界中發展樹立下最好的典範。

## 繼承家業，專研養豬

蔡仲順先生畢業於明志工專機械工程科，退伍之後，本想北上在機械本行中求發展，但因父親年老，家中原有之「漁牧綜合經營」事業無人照顧，故決定放棄到台北求職的念頭，回到位於彰化縣伸港鄉的老家，專心投入養豬事業。轉眼間，時光過了10年，蔡仲順先生由一個原先對養豬完全不懂的門外漢，轉變成為養豬的專家。家中原有百餘頭豬的「漁牧綜合經營」事業亦轉變成現今擁



蔡仲順秉持一股年輕人不服輸的精神，闖出自己的一片天空，也為現代農村子弟留農發展樹立了最好的典範。

有1500百多頭豬之一貫作業養豬場。

「因為我爸爸年紀大了，家裡沒人照顧也不行，所以退伍後我就放棄到台北找工作的念頭，回到家裡來幫忙。剛開始的時候，我算是完全外行，全靠自己摸索，進步有限，所以每當養豬科學研究所或其他相關機構舉辦各種講習時，我都會主動去報名參加。靠著不斷的學習，才慢慢進入狀況。同時，自己也會買一些專業的期刊及書籍回來研究，漸漸地才對養豬比較有點心得。」蔡先生很謙虛地說道。

既然有心從事養豬事業，他對整個養豬

的過程自然也下了不少的功夫做一番徹底的瞭解及研究，並針對一些地方做必要的改良。爲了穩定仔豬來源、品質及減少疾病的困擾，故蔡仲順先生一改過去到仔豬場買仔豬回來飼養的習慣，以一貫作業方式，自行由種豬交配開始養起，一直到大豬移欄出售，其中過程均不假手他人。另外，爲了配合政府推動環保建設之工作，他特別在豬場旁邊加蓋了一座廢水處理場，以符合排放水要求。但對於台灣適逢產業轉型期，工資高漲，且僱人不易的情形，再加上台灣即將加入關貿總協（GATT）勢必將對養豬業帶來衝擊，蔡仲順先生的確有點感到苦惱。

### 加入「降低農業產銷成本計畫」

適逢行政院農委會大力推動「全面動員，降低農業產銷成本計畫」，蔡仲順先生便報名參加甄選，很幸運地通過甄選成爲第一批配合農戶。

「當初縣政府透過鄉公所發文給我，我覺得這整個活動很有意義，而且對我的豬場會有幫助，所以就報名參加」。

「由於我本身的配合意願很強，養豬場的規模又符合計畫的要求，所以也就通過縣政府的甄選，參加這次的活動。」

整個降低農業產銷成本計畫中最主要的是透過由相關專家學者所組成之「技術團」



養豬養得好，也要花心力來達成

，直接輔導農戶，再輔以中國生產力中心所舉辦的各項企業管理講習，讓農戶除了致力於生產之際，亦注意產銷及整體成本問題。

既然談到要降低成本，很自然地，首先必須盡量做到自動化，以機械來替代人力。

「技術團來到我的豬場做實地考查後，便建議我可以在那些步驟上採用相關的自動化設備，以減少人力。如現在的『母猪自動給飼』、『自動噴霧消毒系統』及『肉豬定量給飼系統』等，都是當初技術團鑑於外界使用情況良好，適用推廣而建議我裝設的。」

除了協助農戶辦理自動化，減少人工成本之外，技術團鑑於飼料成本支出佔整體養豬成本之比例甚大，故也希望能透過他們專業的知識，協助養豬戶以最經濟的飼料成份，達到最大的飼養效果。

「因爲我們伸港鄉這邊海風很強，技術團他們建議我在飼料配方中多加一點油脂，以方便餵食，而且可以讓豬隻長得更好。所以和其他地方的養豬場比較起來，我的飼料會比較油一點，但是豬仔的進食情況真得比以前好多了。」

「技術團他們每年都會再追蹤考查我們養豬戶配合的情形，並且要求我們每天記錄，將一些相關的數據提供給他們作進一步的分析。如果我們提供的數據有異常現象，或是出豬量減少了，他們也會立刻打電話來詢問原因。」

也就是在這種技術團用心輔導，養豬戶全力配合的情況下，自然對此次計畫中之各配合農戶有了立桿見影的成果。

### 成本下降，收益增加

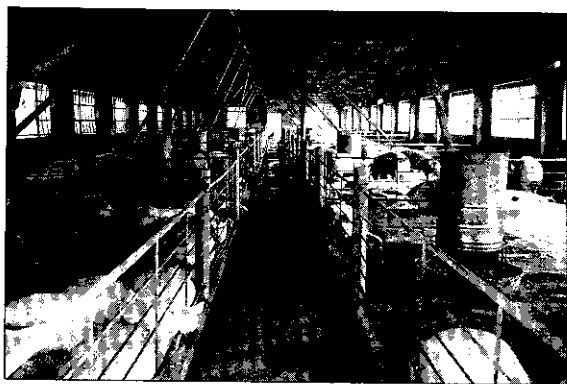
在經過技術團多次的輔導及蔡仲順先生本身極力的配合之後，整個豬場可說是有了

→ 相當大的改變與進步，成本顯著下降。

首先在人工成本方面，以往依賴人工的地方，現在大都已經自動化，交給機器去做。例如，在飼料餵食方面，以往必須用人工將混合均勻的飼料一一投放到豬欄的飼料槽中，不但麻煩，而且份量控制容易產生誤差，飼料溢出亦易引起污染。現今改用「定量自動給飼」系統，蔡仲順先生只須將各程飼料成本倒入一個大型混合筒中，機器便會自動混合均勻，而且依照原先設定好的份量，定時經由輸送管自動投放到飼料槽中供豬隻食用，完全不需要再以人工輔助。而且份量準確，不會有殘留浪費或不夠食用的現象產生。

此外，「自動噴霧消毒系統」亦是經由事先安裝完成的管路及噴嘴，他只要將欲噴灑的藥品注入儲存槽、按下開關之後，整個豬場便會自動全面噴灑，而不必像以往必須僱工扛著噴霧機到處噴灑，既不方便也浪費人力。所以現在蔡仲順先生只需僱用1~2個工人，就可以照顧整個擁有1,500多頭豬的豬場，人力節省十分明顯。

其次，在飼料成本方面，以改良過且含油脂成份較多的飼料餵食後，由於不易被強風吹散，而且豬隻的適口性較佳，故有相同的生長情況下，所使用的原料就有明顯的減少。



明亮的現代化豬舍，衛生條件良好

「飼料的確有比以前節省，但是因為帳冊剛好送到技術團那裡去了，所以如果要精確計算到底降低多少成本，要等年底技術團最後的統計。」

「不過今年由於玉米大漲，可能整體績效會比較看不出來。」蔡先生很實在地告訴我們。

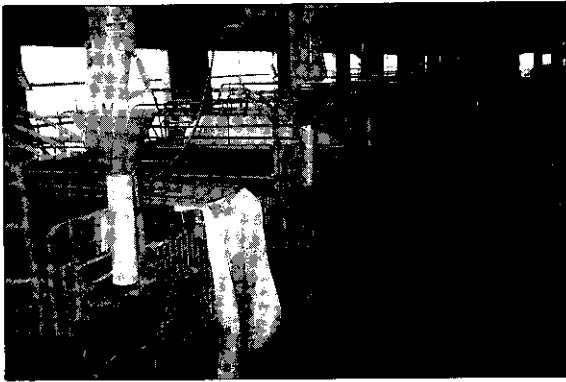
但是，我們可以想見，單以最近半年來原料玉米每公斤就由3塊多到近5元一公斤的情況，若技術團致力於飼料成份的改良，恐怕養豬戶成本都不知要再增加多少了。

### 一貫作業，穩定品質

以往的肉豬養殖方式都是養豬直接向仔豬場買仔豬回來開始養起，到大豬再送到集中市場拍賣。如此一來，所有養豬受控於仔豬場，仔豬的價格成爲影響養豬成本的一大因素。而且，除了成本問題之外，來自不同仔豬場的仔豬可能會有品質不穩定的現象，最嚴重地是傳染病的問題。很可能來自某一仔豬場的病媒會感染了整個養豬場，如此一來，要查出病媒出處，並不容易。況且，即使查出病媒來，也不知道病源到底是山那個仔豬場來的。要做全面性的預防及治療相當不容易。

也就是因爲這樣，蔡仲順先生一改過去的習慣，直接由農委會之「核心豬場」及「中央檢定站」購入種豬後，自行交配，育成一代雜交母豬，再交配其他豬種，產生目前公認較爲優良的「三品雜交肉豬(LYD)」，如此自行育成的仔豬除了可以穩定來源之外，對於整體疾病的預防更是有明顯的助益。

「以現在仔豬一頭近兩千元的價格，而大豬每百公斤的售價又只有4千元左右的時候，不靠自己生產仔豬來養實在很難生存下



自動化給飼設備

來。我們現在自己生產仔豬，品質穩定，且育成率高，傳染病不易發生。即使發生，也很容易找到來源，及時加以撲滅。」蔡先生很得意地說道。

但是，一貫作業養豬場也有它的困擾，在豬價不理想或是預期豬隻會過剩的時候，一般肉豬場可以適時停進仔豬，暫時不養。但是一貫作業場較難做到這點。因為只要母豬配種之後，時間到了自然會生出仔豬，不能不養。所以如何穩定價格及買主便成爲一貫作業場最關切的問題了。

### 突破銷售管道，拓展外銷市場

蔡仲順先生爲了穩定銷售通路，故與外銷冷凍廠簽有合約，將他豬場中所有的豬全數供應給冷凍廠，由他們按肉品基金會隔日之報價來收購，再行處理及銷售。如此除了穩定買主之外，更是減少麻煩，相當方便。但是，對於現今肉品市場的一些拍賣方式，蔡先生他倒是有其獨到的見解。

「目前養豬戶相對於買主，是屬於比較弱勢的一方。養豬的人多，而買豬的公司較少，故價格往往容易受到人爲的影響。最近冷凍廠更有聯合作業的趨勢，對養豬戶更是不利。個別養豬戶根本沒與廠商議價的本錢。我們現行的活體拍賣方式更是助長了廠商的優勢。活體拍賣，只要豬隻移欄運送到拍

賣場，就非得賣掉不可。否則，單以來的車資及豬隻的耗損，養豬戶就受不了了。根本沒有彈性可言。所以今後應該改變現有的活體拍賣方式，增設地區性屠宰廠，以屠體拍賣取代活體拍賣，比較符合公平原則。」蔡先生語重心長的說道。

的確，目前世界上很多國家早就有地區性屠宰廠的設立。以屠體拍賣取代活體拍賣。如此一來，各地區自行屠宰，再相互調節產量，不但可以穩定肉豬價格，而且萬一肉品過剩時，亦可暫時在低溫下先行貯存，不必忍痛拋售，對養豬戶收益的增加有很大的幫助。除此之外，目前很多肉豬的疾病傳染源係來自活體拍賣場，若是改採屠體拍賣，對疾病預防及提升肉品品質均有相當大的助益。

除了拍賣方式之外，如何拓展市場，更是刻不容緩的事。豬肉除供一般家庭食用外，其加工產品品質的提升，副產物如血液、豬皮等之再加工利用都是必須各方再加以研究改進的。目前台灣生體豬除供應台灣自己食用之外，主要係外銷到日本，爾後，若能在品質提升及以豬臟器爲原料提煉高價位之荷爾蒙類藥品上加強，相信必能對養豬戶的收入有更進一步的幫助。

### 環保設施，符合標準

養豬廢水一向爲台灣地區河川污染問題中較爲嚴重的一項。養豬戶往往在未經處理過的豬糞便及其他相關廢水直接排入河川上游，造成河水中之氮、磷物質含量劇增，產生優氧化現象，嚴重污染水源。

蔡仲順先生深切體認到做好環保工作仍是每一個國民應盡的義務，故在政府相關配合款的補助下，依省畜產試驗所提供之技術

與模式，在豬場旁邊興建了一座可以完全容納自己養豬廠所產生的相關廢水之污水處理場。豬糞便經過固、液分離程序後，直接進入厭氣發酵及好氣發酵槽，將原先臭味四溢且生物需氧量（BOD）極高之廢水處理成符合國家排放水標準之廢液再排出。

同時，在處理過程中，厭氣發酵程序會產生沼氣，可以回收作為燃料使用，可說是一舉數得。

「我家裡現在所用的燃料全部都是靠污水處理廠所產生的沼氣，故不需要再買桶裝瓦斯來使用。而且配合沼氣發電機，又可以發電供應整個養豬場使用，可說是既省錢又方便。」蔡先生提到。

### 適量生產，工作與休閒並重

蔡仲順先生以40歲不到的年紀，能夠自

己在養豬業中成功地走出自己的方向，著實令人敬佩。但是對於未來，蔡先生也有他自己的看法。

蔡仲順先生認為目前養豬場1,500頭豬的規模是他所能輕鬆掌控的最適當頭數。若是擴大規模，則可能會難以負荷。因此雖然目前所有養豬用地只佔去他所有土地的十分之一左右，但是他並不急著大幅擴充他的豬場。

「現代人大都不願工作太過於勞累，農戶也是一樣，大家都希望能輕輕鬆鬆，心情愉快地來經營農業。」，當筆者詢問有關未來的展望時，蔡先生微笑地回答。

「況且，目前台灣的養豬業，產銷已經有點不平衡的傾向出現，若是大家再盲目地投資下去，大幅擴充養殖規模，到最後可能大夥都得同歸於盡了。」

蔡仲順先生能夠體認整體經營情勢，在

**順光一心** 超級8槽式

日本特許第1392210號

中日技術合作(KANEKO)

稻谷 玉米 高粱 乾燥機

EC-505B

**八槽式6大特點：**

- 高效率乾燥
- 特殊構造，耐久性
- 自動清除，零殘留



阿媽的吩咐

好吃的飯，

要薄層乾燥

絕對正確！

耗油量：1~6公升/時  
(煤油或高級柴油)

一次稻谷一五〇〇~七〇〇台斤  
玉米二〇〇〇~八五〇〇台斤

● 昇降機可前後對調

● 排風方向任您選擇

● 安全控制構造

經測定合格<sup>®</sup>等廠商

**順光股份有限公司**

台北縣土城市中央路3段81號

TEL: (02)2606111~6, 2608611

**農機經銷商**

台北：(02)6794682

桃園：(03)4773863

4732520

新竹：(035)885886

台中：(04)9320136

5621196

金門：(082)325281

彰化：(04)8733627

8523950

8897927

雲林：(05)6324879

5862167

嘉義：(05)3792470

台東：(089)811345

花蓮：(038)882586

台南：(06)5987686

6852117

高雄：(07)6212559

6851987

屏東：(08)7883386

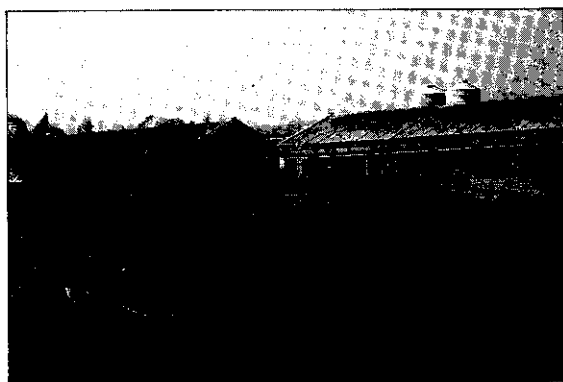
7777723

自己能力所及的範圍中做最適量的投資與生產，如此一來，不但可以保障自己的收入，而且能夠在從事養豬業之餘，亦能充分享受到鄉村閒趣及家庭生活的樂趣，在政府提倡「富麗農村」之際，不失為一很好的例證。

### 十年有成，創業典範

在與蔡仲順先生的訪談過程中，我們可以感受到他致力於養豬事業的深入。從退伍回家，對養豬是一問三不知的狀態到今天滿腹專業知識，談起養豬來頭頭是道的風采，其中的歷程絕非輕易可以到達的。

十年的養豬過程，碰過市場價格的大起大落，受過無數次危機的考驗，蔡仲順先生認為每個人都應該隨時充實自己的相關知識，而且不斷學習，才能在這個充滿許多不可確定因素的時代中，創造出屬於自己的一片天空。



原本是漁牧綜合經營地，現在變成現代化的專業養豬場

在現今政府定位農業為零成長產業，許多年輕人都不願留在農業中求發展之際，蔡仲順先生十年來不斷自我充實，並配合專家學者指導的奮鬥成功歷程，正是值得目前許多正徘徊在就業邊緣的農村子弟所加以借鏡的。



## 物理動力噴霧機 高壓洗淨機

專業製造，具二十多年品牌信譽，並獲外銷績優廠，本公司產品齊全，並有對客戶做技術服務。

**產品：**農業用由每分輸送量10公升至300公升規格，壓力0~50kg/cm  
工業用由每分輸送量4公升至150公升規格，壓力0~280kg/cm

**用途：**菜園、茶園、咖啡可口園、園藝、室內栽培雜糧、殺物等農作物農藥噴灑防除病蟲害。農業機械、雞、豬、牛、羊等畜舍洗淨與消毒。

**WL-25**



每分出水量16ℓ 壓力35kg

**WL-45ASA**  
自動洩壓



每分出水量25ℓ 壓力40kg

**WL-51“新”**



每分出水量50ℓ 壓力50kg

**WL-60**



每分出水量125ℓ 壓力35kg

**WL-3000**



每分出水量300ℓ 壓力50kg

**WL-2001MD**



每分出水量19ℓ 壓力150kg

**WL-3001ED**



每分出水量19ℓ 壓力210kg

**WL-25ASER**



整組

**經銷商**

台北：建豐02-3118554-6 員林：永吉04-8324493 台南：永欣06-2657466  
台中：美達04-2872324 斗南：三光055-962768-9 高雄：達順07-3515082  
新豐04-3395949 嘉義：三益05-2254247 東部：海祥036-882793  
豐原：茂隆04-5243586 合成05-2225157 美豐：美豐038-342126  
均茂04-5626345 多種機型資料備索

榮獲美國專利4546791號 榮獲國家專利26508-320129號

**物理農業機械有限公司**  
電話：04-3393198-10 傳真：886-4-33394-30