



參加「柑桔產業小組討論活動經營管理班」

# 我學到了什麼？用得上嗎？

為了加入GATT組織，為了協助農友生產的農產品能與國外進口的農產品作一競爭，農政單位無不盡心盡力的竭盡所能，其中「降低農業產銷成本」即為策略之一。這項由農委會主辦，中國生產力中心承辦，在嘉義縣梅山鄉大禮堂召開的「降低農業產銷成本柑桔產業小組討論活動經營管理班」，參加的學員有40餘位，他們來自嘉義縣的古坑鄉、竹崎鄉及梅山鄉；他們都是實際務農的柑農，在60個學習時數中，他們學到了什麼？我們特別邀約了幾位，請他們寫出其心聲，提供其他農友參考。

特別報導① 竹崎鄉柑農 / 呂錦瑞

## 開啓了新觀念與新思想的大門

在農會推薦下，參加由行政院農委會主辦，及由中國生產力中心協辦「柑桔產業小組討論活動經營管理班」，急需要多接受新觀念、新資訊的我，了解課程內容後，馬上報名參加。在班上我擔任副班長的職務，非常榮幸，也樂意為大家服務。

在60個小時的課程中，覺得受益最深的幾個觀念，提出與大家共同探討：

### 1. 企業化、合理化的經營管理

企業化的經營管理步驟是(1)有計劃(2)有組織(3)有策略(4)有方法(5)有制度。而合理化的經營管理，首先考慮到5M是人、物、金錢、方法、環境。三不：不合理、不需要、不均勻。配合5W2H：5W就是，為什麼做



呂錦瑞農友在「經管班」裡擔任副班長職務，很得同班學員的愛戴。

、做什麼、誰去做、到那裡做、何時做。2H：怎樣作、多少錢。應用以上理念來作目標，才能使經營管理更為完善合理。