

我的經營理念及人生觀，有了改變



參加受訓，讓劉寧略農友身感獲得平常不易得到的知識，意義不凡。

首 先感謝農委會及中國生產力中心給我們這個機會，安排這麼多的課程，這些都

是我們實際從事農業工作者平常不容易得到的知識。

在這60個小時的課程裡面，所授的課程除了農業方面的經營管理還有企業的經營管理，以及人際關係等；收穫真不少，10週下來使我的經營理念、人生觀有了改變，今後按照所學慢慢改善，使農業經營方面有所突破，那才是最大的安慰。

我希望今後還能有機會接受再教育，學員之間彼此溝通傳遞訊息及發表經驗之談，使我們生產的技術能再提昇，利潤所得提高，那才是我們最終目的。



辦理「在職進修」，如航行中的燈塔！

我是栽種柳橙農戶，在這次60小時活動中，對於日後農場的管理與行銷以及怎樣使農產品成為產品的知識，吸收了不少資料；以往的老觀念，陳舊思想，同時懷著憂心忡忡、不知應如何面對我國加入關貿總協的來臨，現在已有心理準備，對我來說，大有突破，以後農地經營能以妥善規劃，相信成本可降低，利潤提高，提昇我的生活素質。這次活動如航海中之燈塔，已賜予目標，希望農政單位繼續辦此種活動，給有意願農戶參加，提高層次水準，延伸由點而面目標。

以下是我參加此次活動的心得與建議。



何振添農友很健談，建議農政單位應繼續辦此種活動 →

①加入 GATT 後，農民承受沖擊，生活得不到保障，將成為無業游民，導致社會問題，政府須未雨綢繆，給予轉業輔導，或其他補助辦法。

②要以產業特性分區作農業輔導，免除過量生產。

③肥料、農藥、有機質肥，請給農民適當補助，可降低成本。

④為了全民健康，響應環保政令推行，發展低毒性農藥並予補助，農民即能接受。

⑤解決農業勞工，給予製作性作物栽培，多一份收入。

⑥農場引道通路，沒有水泥路面，下雨路滑，工作、採收、非常不便，請政府衡量農場實際需要，應補助鋪設。



特別報導⑥

梅山鄉柑農 / 周煌鈞

基層的教育訓練， 可以落實產業措施

我參加降低柑桔「產銷成本小組班」後的心得與建議如下：

1. 隨著國際化，自由化這種趨勢的演變，不管是國內外市場，整個產業的競爭情勢必然日益劇烈，所面臨的壓力與挑戰也會大為增加。而面對此一遽變環境，業者對外，產業必須提供更具競爭的產品品質；對內，也必須積極改善產業的體質。有鑑於此，政府正極力推動全面提升產業品質的計畫，希望從觀念的導入、意識的形成，透過有計劃的規劃、執行、以及教育訓練，以落實於整個產業。

兵書上云：「知己知彼，百戰百勝」，60小時所介紹的，包括國外產業的現況，及工商業界的情況及各種的技巧方法及理念，使我相信若能「取他人之長，補自己之不足」而且有效的加以運用，相信我所經營柑桔產業必定還有其生存與發展空間。

致於方法，我個人認為有以下兩點。



周煌鈞相信，多參加活動，可以取他人之長，補自己之不足，對經營的產業有莫大幫助

①降低柑桔的生產成本必須從合理的果園規畫著手，適當的園路規畫，有助於日後的機械化作業，合理的樹形改造則有助於產品品質及數量的提高。

②5S 運動的導入最符合集貨場的合理化有助於經營管理及營運效率的提高。至於如何將5S 活動及顏色管理運用於工作場所（集貨場）？