

①加入 GATT 後，農民承受沖擊，生活得不到保障，將成爲無業游民，導致社會問題，政府須未雨綢繆，給予轉業輔導，或其他補助辦法。

②要以產業特性分區作農業輔導，免除過量生產。

③肥料、農藥、有機質肥，請給農民適當補助，可降低成本。

④爲了全民健康，響應環保政令推行，發展低毒性農藥並予補助，農民即能接受。

⑤解決農業勞工，給予製作性作物栽培，多一份收入。

⑥農場引道通路，沒有水泥路面，下雨路滑，工作、採收、非常不便，請政府衡量農場實際需要，應補助鋪設。



特別報導⑥

梅山鄉柑農 / 周煌鈞

基層的教育訓練， 可以落實產業措施

我參加降低柑桔「產銷成本小組班」後的心得與建議如下：

1. 隨著國際化，自由化這種趨勢的演變，不管是國內外市場，整個產業的競爭情勢必然日益劇烈，所面臨的壓力與挑戰也會大爲增加。而面對此一遽變環境，業者對外，產業必須提供更具競爭的產品品質；對內，也必須積極改善產業的體質。有鑑於此，政府正極力推動全面提升產業品質的計畫，希望從觀念的導入、意識的形成，透過有計劃的規劃、執行、以及教育訓練，以落實於整個產業。

兵書上云：「知己知彼，百戰百勝」，60小時所介紹的，包括國外產業的現況，及工商業界的情況及各種的技巧方法及理念，使我相信若能「取他人之長，補自己之不足」而且有效的加以運用，相信我所經營柑桔產業必定還有其生存與發展空間。

致於方法，我個人認爲有以下兩點。



周煌鈞相信，多參加活動，可以取他人之長，補自己之不足，對經營的產業有莫大幫助

①降低柑桔的生產成本必須從合理的果園規畫著手，適當的園路規畫，有助於日後的機械化作業，合理的樹形改造則有助於產品品質及數量的提高。

②5S 運動的導入最符合集貨場的合理化有助於經營管理及營運效率的提高。至於如何將5S 活動及顏色管理運用於工作場所（集貨場）？

- ①教育訓練：5S 活動是全體的活動，故須從觀念的導入著手。
- ②集貨場設備及各項物品的整理、整頓、及環境的清掃。
- ③現場工作合理化的安排，各項機械設備

及原物料的定位。

- ④各項機械設備及原物料、定位區、存放區的標示，及各項看板的製作。
- ⑤現場的清潔工作及維持。

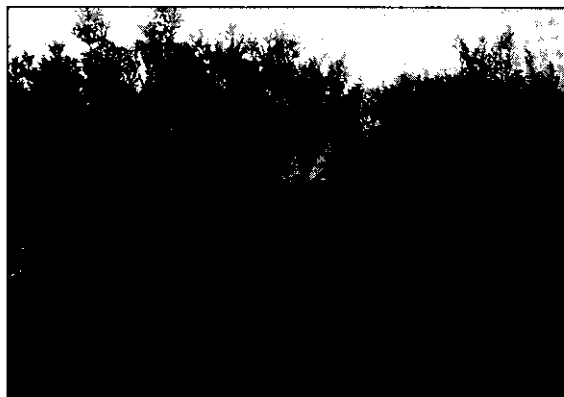


竹崎鄉柑農 / 鄧豐收 特別報導⑦

讓專業柑農獲得產業的提升

台灣柑桔生產事業，因受產業結構變遷，國際經濟自由化之沖擊，目前已呈現市場萎縮及面臨被淘汰之嚴重情況。柑桔為長期栽培作物，產期又集中於一特定之時間，故每臨採收期立即發生產量過剩，求售無門之困境，當然生產成本就無法維持，連帶影響栽培管理工作即趨於粗放，在各項因素限制下，當然生產品質即參差不齊。又當今在市場開放制度下，銷售管道極端紊亂、價格與數量完全操縱於中間商人的層層剝削，如此豈能顧及生產利益，因此政府正大力推動降低產銷成本之工作，以求挽救頻臨存亡關頭之台灣柑桔事業。

農委會及省農林廳為了讓柑農在產業變遷中繼續求發展，推動了降低產銷成本之作法，俾使提高柑桔事業在經濟自由化、貿易國際化的競爭能力，增加柑農的收益，我們這一群專業柑農，憑藉著一股年輕的進取心，希望在這時代的轉型期，及無利可圖的困境裡，決然的組織一個產銷班，歷時三年的光景，我們努力的配合上級的輔導及技術服務團專家學者灌輸我們農業上的新知識，例如璠公基金會的衛星農場經理人員培訓，新農業企業家，產銷新知識，更將工業管理的



鄧豐收農友把參加活動的心得溶入了其柑園的經營管理觀念裡

理念也帶進了我們領域，這是我們未曾想過的事情，現今都實現，而且我們也已開始著手實行了。另外中國生產力調查中心所給我們是工商業上管理的理念，但經過他們不斷的上課灌輸及不厭其煩的鼓勵，使我們對於這些理念也有了粗淺的認識，例如5S管理、顏色管理、看板管理，在我們的園裡、家裡及集貨場的管理，都是很好的技術，更感謝上級輔導單位及技術服務團專家們努力的教導我們各科技術，使我們有此機會參加降低農業生產成本的計劃，我們會珍惜，更努力的配合，以期有更好的成果。

未來展望與建議