

- ①教育訓練：5S 活動是全體的活動，故須從觀念的導入著手。
- ②集貨場設備及各項物品的整理、整頓、及環境的清掃。
- ③現場工作合理化的安排，各項機械設備

及原物料的定位。

- ④各項機械設備及原物料、定位區、存放區的標示，及各項看板的製作。
- ⑤現場的清潔工作及維持。

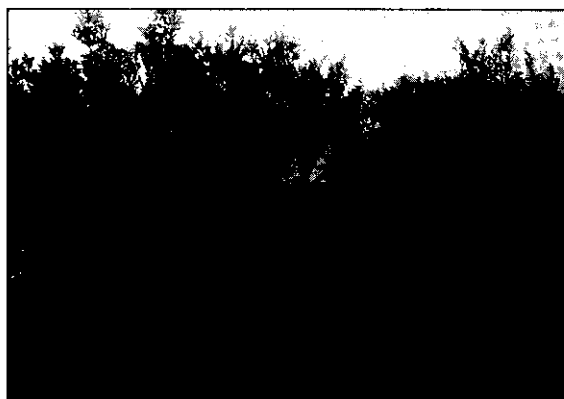


竹崎鄉柑農 / 鄧豐收 特別報導⑦

讓專業柑農獲得產業的提升

台灣柑桔生產事業，因受產業結構變遷，國際經濟自由化之沖擊，目前已呈現市場萎縮及面臨被淘汰之嚴重情況。柑桔為長期栽培作物，產期又集中於一特定之時間，故每臨採收期立即發生產量過剩，求售無門之困境，當然生產成本就無法維持，連帶影響栽培管理工作即趨於粗放，在各項因素限制下，當然生產品質即參差不齊。又當今在市場開放制度下，銷售管道極端紊亂、價格與數量完全操縱於中間商人的層層剝削，如此豈能顧及生產利益，因此政府正大力推動降低產銷成本之工作，以求挽救頻臨存亡關頭之台灣柑桔事業。

農委會及省農林廳為了讓柑農在產業變遷中繼續求發展，推動了降低產銷成本之作法，俾使提高柑桔事業在經濟自由化、貿易國際化的競爭能力，增加柑農的收益，我們這一群專業柑農，憑藉著一股年輕的進取心，希望在這時代的轉型期，及無利可圖的困境裡，決然的組織一個產銷班，歷時三年的光景，我們努力的配合上級的輔導及技術服務團專家學者灌輸我們農業上的新知識，例如璠公基金會的衛星農場經理人員培訓，新農業企業家，產銷新知識，更將工業管理的



鄧豐收農友把參加活動的心得溶入了其柑園的經營管理觀念裡

理念也帶進了我們領域，這是我們未曾想過的事情，現今都實現，而且我們也已開始著手實行了。另外中國生產力調查中心所給我們是工商業上管理的理念，但經過他們不斷的上課灌輸及不厭其煩的鼓勵，使我們對於這些理念也有了粗淺的認識，例如5S管理、顏色管理、看板管理，在我們的園裡、家裡及集貨場的管理，都是很好的技術，更感謝上級輔導單位及技術服務團專家們努力的教導我們各科技術，使我們有此機會參加降低農業生產成本的計劃，我們會珍惜，更努力的配合，以期有更好的成果。

未來展望與建議

1. 降低農業生產成本的計劃，是政府因應時代潮流，所推行的德政，對農民的幫助非常之大，希望政府單位能繼續不斷的推廣下去，使我們產品能更提升品質、增加農民的收益。
2. 建立品牌，提升產品附加價值，雖然我帶領的產銷班其土壤的pH值及極柑的品質，都有明顯的改進，但是全體班員的理想，就是希望將果品的產期分開，使我們的工作量能平均分攤，而且能朝有機農業的推動前進，減少農藥成本，更能將產品的產期分散整年，而增加市場的佔有率，創立一個好品牌，增加附加價值。
3. 組織健全的運銷管道，提升柑桔的品質，另擴大包裝場設備，做好各種分級包裝、機械化、自動化作業，減少人工成本的負擔，降低運銷成本的支出，以祈能達到產銷一元化，一個健全美好的市場秩序。
4. 台灣的柑農經營面積小、而且零散，並且都在山坡地；生產極費人工，應聽從技術服務團的專家們的建議，積極配合他們規劃、重新整理、整頓、開闢連絡道、作業道，以利各種作業機械的進入操作，而降低人工費用；依據本人所作調查、分析，一般農業機械作業大致可節省費用43%，而且又有許多的專家來指導土壤管理、樹型改造、病虫害綜合防治理念、省工管理的指導等，這些技術服務團的專家們，都能犧牲他們的假期，東奔西跑的為這產業而忙，我想身為專業柑農的我們定會更積極配合，期待柑桔經營管理更提升，因應未來市場變化，繼續為柑桔產業努力，以達最終的目標，即是富麗而安康的農村。

這次的活動，雖然吸收不多，但對我來說，還是受益良多，一些以前沒有的概念，現今都有一點；而在家庭、教養小孩、工作

集貨場、領導班員及做人處事接待客戶各方面都有改進，希望這些課程，在我們能力所能吸收的範圍內，能加強灌輸新觀念，那麼就不會有人說農業是落日產業了。

辦此活動，立意非常好，我有兩點淺見，一就是我們需要5S及色彩管理及行銷方面的課程，一次的時間不能完全吸收，只有一些觀念，希望以此次上課的模式，能在大家比較農閒之時，多辦幾次活動，讓我們多吸收這些新知識。

二是現今生產方面的技術，對我們來說比較不成問題，因為技術團的專家學者教導我們，而行銷方面的專家學者好像比較少，而我們的知識也就比較缺乏，加上資訊又不夠，所以希望多一點行銷方面的課程，更希望市場的到貨情形及售價的資料能提供我們參考，以利我們適當的出貨，這是我們最需要的。





欣美牌

園藝栽培新技術


果園、菜園 自動灌溉系統

花卉、茶園 滴水噴霧系統






噴水頭 噴霧頭



滴灌系統利用於木瓜園栽植情形 調壓滴灌

特性

1. 專業生產，品質保證，價格合理。
2. 解決果園、菜園、花卉乾旱缺水現象，並可配合簡易自動滴施施肥系統，定時、定量施肥且省時、省工效果顯著。
3. 提高果實結果率，並可提升品質，增加收成。
4. 減少病蟲害及雜草之發生。



歡迎全省農友洽購 —

昌朋實業有限公司

台南縣安定鄉工業區港口村399之1號
電話：(06) 5932780 · 5932774張欣洽