

水稻育苗中心經營新生代

——游建聰

花蓮場蘭陽分場／莊義雄

本省水稻育苗中心自民國65年以來，在政府大力輔導下共設置1,154場，對台灣稻作機械化之發展具有顯著成果。

由於近年來農業受工商業與都市繁榮之衝擊與吸引下，造成農村青年不願做粗重的育苗工作，育苗時期工人難求，以致影響水稻育苗中心之營運。

有鑑於此，政府為整合其營運形態提高經營效益、降低生產成本，已積極輔導水稻育苗中心營運朝向企業化經營管理，以因應未來入關之衝擊。

政府輔導營運不遺餘力

省農林廳對水稻育苗中心之營運非常重視，除了加強育苗機器設備之更新、實施代播供苗、秧苗調撥效率之建立外，並對水稻育苗經營者灌輸經營理念和育苗技術之研習，每年均辦理水稻育苗中心經營技術研習及經驗發表會，於83年5月31日～6月1日在桃園縣復興鄉復興山莊舉行，並由來自全省之水稻育苗中心業者先進14位農友發表經驗，暢談育苗技術及經營心得。

宜蘭縣水稻育苗技術改良協進會所推荐礁溪鄉吳沙水稻育苗中心負責人游建聰先生以「稻種處理作業之經驗談」為題，配合攝影片補助教材及書面資料，精彩的講解，榮獲第1名，佳音傳出，深受各界讚賞和欽佩。

繼承家業 學以致用

游建聰現年26歲，妻子游賴玫瑰女士在家相夫教小，育有1子，家庭幸福美滿，從小生長在農村，求學階段經常在課餘之暇協助父親從事水稻耕作，父親游耀東先生於民國67年12月由政府補助設置吳沙水稻育苗中心，協助礁溪娜吳沙、白鵝、光武、龍潭等村水稻代育苗及代插秧工作。

游君於民國76年由國立宜蘭農工職校農場經營科畢業即入伍受訓，民國79年退伍後見家父年事已高，應可退休享受天倫之樂，該是他繼承家父產業，學以致用，積極投入水稻育苗中心經營的行列，經4年來的經營目前每期供苗數量約在4萬8千箱，代插秧面積達125公頃，這種經營規模雖然無法和中南部自然條件較佳之育苗場相比，但在北部及東北部地區已屬難能可貴。他苦心敬業的經營，對秧苗品質的提昇，代插作業效率之精進，除服務農民外，亦自我創造合理的利潤，已成為新生代投入農村生產事業之典範。

邁向企業化經營

游君表示一個成功的水稻育苗中心經營者，必須要具有下列經營理念和做法。

1.確實做好市場調查、預訂契約及建



綠化場強健整齊的秧苗。



游建聰先生伉儷合影。

立銷售管道。

惟有準確的市場預測、預訂契約，才能控制適當的供苗數量，不致生產過多，造成浪費，亦不致因產量不足，而遭受調秧之苦，健全銷售管道及行銷服務，以維護良好的信譽。

2.加強育苗管理，提高作業效率，降低生產成本。

培育強健且生育整齊之秧苗，生產過程必須要有全面品管的觀念，譬如稻種處理、育苗工人之調配和激勵，機械設備之保養維修、床上、肥料、藥劑等育苗資材之管制與綠化管理，以減少育苗損耗率，



代插秧作業情形。

降低育苗成本。

3.重視記帳及投資效益分析。

每期育苗收支應詳細記錄，利用會計資料計算損益平衡點的育苗數量，增購新型農機前，先進行投資分析與效益評估。

4.加強研究發展。

訂閱有關農業書籍與雜誌，增加農業新知，並經常向試驗研究機關請教或是自行在工作中改進作業方法及機械改良之研究。

幾點建議

水稻育苗中心之經營，今後應該以專業企業化經營模式，開創競爭優勢，以求永續經營。游君提出2項建議。

1.水稻育苗中心之作業室與機器資材等設備，投資成本甚鉅，請有關單位提供資金，辦理長期低利貸款。

2.加強輔導水稻育苗協進會的功能，育苗協進會是育苗中心業者的自願團體，具有溝通聯繫、聯絡感情、訂定價格、調配秧苗、技術觀摩等功能，可提供縣際供苗效率，穩定秧苗價格。

