

理念一致， 才能全力以赴！

～訪張江龍班長設產銷班組織運作的甘苦

太麻里地區農會／許銘璜

近年來受到我國將加入“關稅暨貿易總協定 (GATT)”及農政單位輔導政策的影響，使得許許多多過去只知埋首農作物生產的農友，漸漸意識到參加農業產銷班隊組織，結合地區相同產業農友團隊合作力量，可加強產品競爭力，達到產銷一元化的重要性。

因此，農業產銷班隊的組織成立如雨後春筍般，就筆者所屬農會轄內，即由原先屈指可數的幾班，成長至今的數十班之多。然而，這些產銷班的組織運作健全與否，除了班員的配合度及向心力外，班幹部的組織經營理念及對班務的熱衷程度乃是產銷班成敗關鍵所在；其中班長更是產銷班的靈魂人物。

近日再度走訪於78年間歸鄉務農，82、83年連續獲選為台東縣模範農戶（優秀產銷班幹部）及台灣省優秀義務農事指導等多項殊榮，並於83年6月參加83年度台

東地區農業產銷班成果經驗發表會，以“產銷班之運作與經營管理經驗談”為發表主題，技壓群雄榮獲冠軍的張江龍班長，請他談談有關參加產銷班隊的理念及帶領該產銷班共同奮鬥的點滴經驗。為敘事方便，以下談話用第一人稱方式表示。

產銷班務的推動，必須理念一致

我參加農業產銷班，是為徹底改變傳統的農業經營方式，順應時勢所需，符合現代化之要求，創新生產及栽培技術之觀念，進而改善運銷體系，以符合現代農業之結構，開創農業的第二春。

回憶當初組織番荔枝（釋迦）產銷班

大地綠常在
永續的追求

六甲糖蜜

光益農化工廠有限公司

台中縣潭子鄉中山路三段493巷42弄17號
電話：(04)5341300 傳真：(04)5341440

本公司專營永續農業資材

微生物培養、果蠅誘殺使用之糖蜜



張江龍班長參加台東地區農業產銷班成果經驗發表會榮獲冠軍

的動機，是為改善舊有之農業結構、改進生產栽培技術、促進產銷整體化（一元化）。以往農友都只知種植生產，而不知如何改進生產栽培技術，以及如何銷售產品，以致產品的量不但少，而且品質低落，產生滯銷或被中間商剝削情形，造成農友收成效益差。因此提昇農產品品質，改善產銷體系及當務之急。

談到有關產銷班的班務推動時，張班長更是百感交集，雖然班成立僅兩年光景，其間可以說是全心投入，我的太太也都主動協助班務之推動，班場所亦全面提供給班員共同使用，感嘆的是我的經營理念，仍然無法得到班員完全認同；張班長語重心長的說，班組織運作能否成功，關鍵在於全體班員的理念是否一致，對班的認同度要高，而這些在初初組織班時，即應

先行彼此溝通了解，才不致造成班員理念南轅北轍，影響班務運作。

訂定完善的組織規章，一起遵守

另外，訂定完善的班組織規章（班公約），以為班員及班務執行之共同規範。建立完整的班檔案、人事資料、會議記錄及會計製度並適時舉辦班活動，增進向心力，提高參與感，促進感情及技術之交流也是重要的因素。

眼看著產銷班一個個成立，一日日成長，班務與日漸增，最飲人敬佩的就是那群默默為班犧牲奉獻，不求回報的幹部們，尤其是班長更不在話下。有鑑於此，筆者經常利用班會及訪談間，懇請班員多予體諒及支持，讓班務更為茁壯，相信幹部們也會雖苦亦“甘之如飴”。



柏強關係企業

◎專營肥料進口·品質保證·價格最合理
◎專業酸化土壤改良·創造永續農業

善用腐植酸土壤活化佳

—誠徵—
各地區經銷商

施用魚精肥生長快又壯

植物性有機粕類

1. 花生粕：
登記證：台進貿字09506號
保證成分：
全氮：5.5%
全磷鉀：1%
氯化鉀：1%
有機質：80%
2. 蓖麻粕(日本三井物產股份有限公司)台灣總代理
登記證：台進貿字09507號
保證成分：
全氮：4%
全磷鉀：1%
氯化鉀：1%
有機質：90%

(另有其他有機粕類產品)

腐植酸鉀

登記證：高進貿字01304號
保證成分：
水溶性氧化鉀：10%

(另有其他腐植酸產品)

複合肥料類

1. 蜜果王30K (9-15-30)
(葉面甜果用)
登記證：台進種字09509號
保證成分：
全氮：9%
銨態氮：3%
硝態態氮：5%
水溶性磷鉀：15%
水溶性氯化鉀：30%
水溶性硼：0.02%
水溶性鉀：0.05%
2. 吉果讚45P
(葉面催花用)
登記證：台進種字09510號
保證成分：
全氮：10%
銨態氮：8.9%
水溶性磷鉀：45%
水溶性氯化鉀：10%
水溶性硼：0.02%
水溶性鉀：0.05%

飼料用高濃縮魚精

(200公斤裝)

備有：日本魚精 美國魚精 挪威魚精 加拿大魚精

65%魚精粉·72%魚精粉

左列魚精均為高蛋白魚精

柏強貿易企業有限公司

地址：高雄市苓雅區憲政路123巷6弄3號
電話：(07)2233306(代表號) FAX：(07)2232358
負責人：彰化縣淡湖農會理事長 徐坤朗

歡迎各地區農會合作