

# 李總統重視神農獎得主的建言 游碧蘭為農事共同經營班請命

84 年神農獎得主游碧蘭，於2月13日向李總統面陳她在匏菴金棗共同經營班奮鬥幾年來所遭遇到的困難，乃是共同經營班的「妾身未分明」組織發展和經營開拓面臨瓶頸，將嚴重阻礙農業基層結構的轉型，非同小可。

李總統很重視游碧蘭的建言，兩天後，省、縣農政機關都到礁溪鄉崙村訪問游碧蘭，瞭實際狀況，要從法令、制度上來改善，俾使農業基層組織健全發展，使農民獲得更多的照顧和福利，真正落實農業政策。

## 照顧農民的福利，落實農業政策

游碧蘭是一個道地的農家婦女，在客家成長，嫁給原本也是務農的丈夫黃金興後，每天陪著丈夫到果園種金棗，除草、施肥、施藥、採果運銷、樣樣都會，忙完白天的工作，她還要做家事照顧小孩和侍候年邁的婆婆。游碧蘭是鄉親們稱讚的好媳婦、好妻子及好母親。

經營果園，游碧蘭是可以獨當一面的，因此黃金興放心地去開創新事業，從事於塑膠品加工外銷工作，得意商場；而游碧蘭則努力耕耘果園，成就不凡，終獲「神農獎」的最高榮譽。

民國78年初，筆者應聘到礁溪農會，提出溫泉與農業結合的經營理念，使溫泉

蘿蔔在兩年間成為消費市場上的搶手貨，創造了每分地收益超過3萬元的佳績，增加了地方觀光資源之後，目標轉移最具傳統色彩的「宜蘭名產」金棗，發現游碧蘭在金棗果園用心經營，乃請其組織家事研究班，出任班長，並鼓勵舉辦多項家政活動，果然有聲有色；與她在果園背起噴霧器施藥的那股苦幹情況，一樣出色！

## 她的苦幹精神與領導才能，一樣出色

之後，農會再輔導她組織金棗共同經營班，配合政府推動農地利用綜合規劃方案，以強化基層農事組織，發展產製銷一元化的體系，提千農產品附加價值；游碧蘭不辜負期望，在匏菴村100員位的金棗生產者中，被公推為班長，從補助生產資材著手，使班員們增強了向心力，也培養出游碧蘭的自信心，金棗的經營及家政的活動，使她充實了生活和工作的內涵，表現出色，社區父老對她更為尊崇，選她為社區理事長，動員金棗班員和家政班員共同攜手建設家鄉，美化環境，績效卓著，獲省府考評列為東區第一名，實至名歸，展現了她的領導才華。

金棗班是基於共同作物的產銷而結合，100名農戶均能信賴班長游碧蘭，精誠團結，實在難得。當然這或許有一點時代背景因素，我們瞭解，金棗生果過去受制

於蜜餞加工業者，售價之升降果農完全沒有自主權，有了組織後可以發揮反制作用，如能自我籌建加工廠，提升附加價值豈不更好？因此他們的向心力更強，我們乃積極爭取補助來協助他們完成願望。

### 成立金棗加工廠，產品優良

僅兩年的時間，他們從募股集資，限制每股5萬元，一人最多10股為限，集資達200萬元，買地、建廠、裝機械、收果實、加工開發新產品向市場推廣，一連串的作業程序，可說是一氣呵成，產品於84年全國優良食品品鑑大賽中榮獲「金牌獎」，名氣大噪，信心大增；農林廳長邱茂英不但主持新工廠的動土典禮，更於新工廠落成之日再度於83年11月間代表省主席宋楚瑜先生前來主持剪綵和頒賜「匏崙金

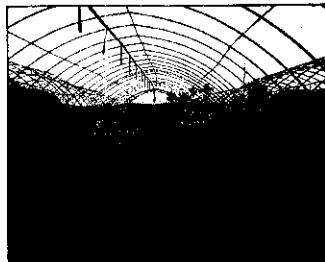
棗加工處理中心」墨寶，為農地利用綜合規劃方案的落實，做了最好的見証，同時也舉辦全省示範觀摩會，肯定了農民和我們農會輔導的表現。

金棗果農們以前瞻性眼光，將匏崙金棗加工處理中心蓋得美侖美奐，且具現代化設備功能和合乎最高食品衛生規格，不但可在內銷上站在領先地位，也有拓展外銷的潛在機能，實在是抱著「永續性」經營的胸襟，希望匏崙村的金棗事業代代相傳。可是美中不足的是，政府在輔導設立農事共同經營班時，未能賦予應有的法律地位，使他們面臨許多困難。游碧蘭希望政府能幫忙解決，這不是個夢，全台灣有3,000多個班組織。

問題的關鍵在：農民集資買了土地建集貨場和相關的軟體設備，除了本身資金

## 德士通® M-100型 超微粒噴霧機

- ◎可噴佈原液或高濃度的農藥肥料。
- ◎藥液容量約3公升，可噴佈1分地至1甲地面積。
- ◎每桶藥液施藥時間為0.5~3小時。
- ◎機器重量為12公斤，背負輕鬆，操作容易。
- ◎保養容易，使用壽命長。
- ◎零組件充足，售後服務完善。



3  
德國原裝進口

防治病蟲害的利器  
現代化農業的尖兵

- 個人操作 節省人力
- 煙霧藥粒 絶無污染
- 分佈均勻 效果顯著



製造廠：  
德國MOTAN SWINGTEC  
GmbH  
總代理：  
運欣企業股份有限公司  
台中市北屯區舊社巷48號  
電話：(04) 436-0347・437-0247  
傳真：(04) 436-9900

加上政府補助，共同經營班的資產累積起來也不小，譬如碧溪鄉匏崙、林美金棗共同經營班，各有資產已近4,000萬元，均屬於班員公同共有，但在不動產登記上發生困難，衍生出許多麻煩。

## 以經營班買廠房建地，為何「不安心」？

首先是自籌資金購置的廠房建地，共同經營班無法取得土地所有權。當初政府制定農業發展條例，准許共同經營班可以在農地上建房產供給水電，現在他們集資買了土地千萬元，農政機關准許在不違背農用下，准予建廠房，可是地政機關依土地法規定，除自然人、法人外，不得登記為土地所有權人，共同經營班不是自然人也非法人，所以土地花錢買了，卻只能過

戶給臨時推定的某代表人，而這一代表人之權利義務是自然人，有具債權、債務、繼承、被繼承的問題，共同經營班如何去防範應變？共同的財產一直要處在「不確定」狀態中，實在讓人不放心。

接著要蓋廠房，建管單位也有意見，以農民第一代表固然可以，但冠上某某共同經營班為起造人，建管單位認為申請人「不合格」，今後廠房建成後地上物他項權利登記又出問題。緊接著水電方面也不能依章供應。以匏崙金棗處理中心來說，農政機關全力輔導補助，有求必應，我們也照樣做了消防設施，但水電一直是「臨時」的，苦不堪言。進一步來說，共同經營班雖有2,000萬元資產，可是還不夠營運，政府核准農業貸款，但農業銀行認為所提供的班共同資產不能提供做抵押擔保品，一連串的困難，教農民如何是好？因為他們在莊稼方面在行，牽涉到那麼多法令，農民豈不寸步難行！？

農委會農地利用綜合規畫小組已知悉這一情況，黃組長曾來到礁溪來訪問，表示要從修法著手；但修法在目前的立法院又能等到什麼時候？可否在法令上尋出一個可資解決的辦法來，儘速解決問題？使農業基層結構有重大突破，才能真正落實農業政策，使農民對政府具有更大的信心，創造更大福利。

### 優良愛玉種苗

好消息

#### 特色：

1. 本場特選之優良愛玉種苗，品質可靠，二年結果，產量特豐。
2. 適合本島任何高低海拔地區種植，壽命長達50年以上，回收效益長。
3. 目前本省農業危機景氣中，最不受外來競爭打擊。而物稀價高，最值得大面積栽植的農特產品，且對人體有益之天然健康食品，前景看好。

(本場愛玉種苗區，曾經：省農林廳及台視、中視、農情新聞報導及中廣電台特別採訪播報)



結實果實之愛玉子

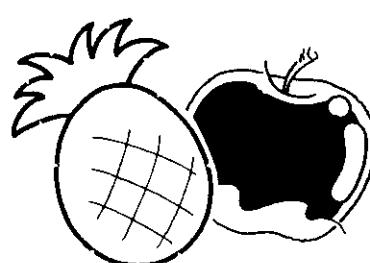
### 刺五加(又名西伯利亞人參)



#### 特色：

1. 本場引進之刺五加，屬五加科之最優良功能之品系，產自東北、黑龍江之神奇植物，比韓國人參更優異，具有增加免疫力、抗癌，阻止腫瘤轉移，調整血壓、血糖、強壯心臟機能，消除疲勞，改善虛弱體質，壯陽、補腎等優異功能。
2. 為一天然健康食品，本場有研製茶包，深獲好評；本場亦有種苗出售，歡迎預約、訂購。農友可採收製成健康茶出售、利潤甚豐，一分地約2斤枝苗。

廣興種苗場 住址：南投縣埔里鎮四維路77號  
電話：(049) 883701-801776  
苗圃：(049) 888202(中午12~2時，晚上~10時)





農林廳長邱茂英(中)於82年8月在匏  
崙金棗加工中心破土典禮上與班長游  
碧蘭交談



游碧蘭(左)當選84年十大傑出農家婦  
女回到家鄉，把榮譽歸之於婆婆和丈  
夫



游碧蘭(中)陪同農林廳輔導科長張正英(右)，宜蘭  
縣農業局長許南山(左)參觀金棗果園



游碧蘭(左)以金棗樹發生病變在農業諮詢會上向花  
蓮農改場宜蘭分場主任黃子彬(右)博士請教