

# 台東縣的國蘭 ，處處飄香

兼訪蘭花產銷班賴雲仁  
班長栽培經驗談



賴班長參與展售的國蘭品質好普獲佳評



灰姑娘的「托鞋」(展覽會場中佈景)



王者之香(圖中者為賴班長入選大賞殊榮的報歲蘭)



參展攤位佈置情形

在 通往被譽稱為『世外桃源』台東縣東河鄉泰源盆地內的東富公路上，雖然已是新春的3月，但仍有細雨紛霏的景緻，而有點春寒料峭。從『東河橋』、『泰源隧道』、『登仙橋』、『泰源幽谷』等風景名勝一路溯溪而上，抬頭一望驟然發現雨後的青山是多麼的嫵媚，山巒上輕輕披著朦朧的薄霧，迎著溪谷拂來的涼風，加上潺流的水聲及宛轉的鳥曲所譜成天然樂章，霎那構成了一幅多采多姿萬物有情的世界。在民國84年植樹節剛過的翌日，筆者已迫不及待的隨同台東縣政府農務課長邱家堅先生、主辦技士賴福瑞先生，及東河鄉農會推廣股長劉修榮先生、指導員陳文琳先生等一行特地拜訪剛剛參加『東京世界國際蘭花展』載譽返國，榮獲全國唯一得到『東洋蘭報歲系列組』大賞殊榮的蘭花產銷經營班賴雲仁班長，暢談國蘭栽培經驗與得獎感想，並藉以分享成就的喜悅。



群芳爭艷（展覽會場中佈景，圖中者為台東縣關山鎮農會劉源利秘書）



參展攤位佈置情形



賴班長(右二者)向縣政府邱課長等暢談國蘭栽培經驗



參展攤位



人潮洶湧的展覽會場全景

## 種蘭花的艱辛過程

賴班長民國40年生，世居於台東縣東河鄉尙德村後寮部落，其住家及蘭園座落於四週丘陵起伏、溪水環繞，有魚米之鄉美稱的泰源盆地當中，目前經營『三欣蘭園』，網室設施面積3,000坪，約育有各種蘭花400萬株，主要的品種有報歲蘭、春蘭、寒蘭、四季蘭、素心蘭、卑亞蘭及托鞋蘭等10多種。『阮厝以前雖然經營有麻竹15公頃、梅子3公頃及柑桔兩公頃的粗放農業，一陣子也曾兼業開計程車，但始終秉持追求愛好興趣的工作理念不變。在徵得家人支持，從民國73年起，在東河鄉農會青年農民創業貸款及技術輔導下，一頭就栽入嫣紅紫韻、錦簇花團的蝴蝶蘭花花世界裡』，賴班長從此終日拈花惹草而樂不思蜀。『其實培育蝴蝶蘭的初期，受限於資本少、經營規模小，網室面積僅120坪，但因時常參與蘭藝協會競賽活動得獎，並以薄利多銷的宗旨回饋消費大眾，收益還算可以。但好景不常，隨著新蘭園一窩蜂的加入，又偏逢台糖公司企業化大量栽培經營，在原為朝向以切花為主進軍外銷市場受限後，反轉大量傾銷國內市場，以致於蝴蝶蘭生產供過於求，市場逐漸飽合而經營艱困，當時有人甚至血本無歸，回想起真是不堪回首』。由賴班長的一席話中，可知得到成功之前，必經多次失敗經驗的累積。

### 是興趣，也是挑戰

為什麼要發展國蘭花卉？據賴班長表示：『作農也有三分險，要面對現實，窮則變、變則通。我認為國蘭是一種技術、資本、勞力密集的精緻農業，雖然僅能以分身苗每年少量分株栽培，無法以組織栽

培方式快速培育，但我卻認為隨著國人生活品質的提昇，花卉已成為家庭或辦公室中不可或缺的点綴品，一盆精緻的蘭花，往往使室內更見朝氣，使居家氣氛得以柔和，尤其是先進國家的養蘭風氣更為興盛，如以日本為例，幾乎家家都有幾盆撲鼻芳香的細葉型東洋蘭。又鑒於泰源盆地正毗鄰於太平洋黑潮暖流流經區域，氣候得天獨厚、無污染、冬暖夏涼，判若世外桃源，極適合發展國蘭（國外通稱為東洋蘭）栽培，再加上班員們也有養蘭的經驗，基於如此天、地、人甚為優越的條件下，在5年前大家有共識的情形下，共同發起組成蘭花產銷經營班兩班、現有班員25人、網室設施面積計達5000坪以上』。

### 組織產銷班，共同打拚

經瞭解產銷經營班成立初期，因栽培技術良莠不齊、品質無法穩定、品質不一，致市場未能充分開拓，為改善這些產銷缺失，強化養蘭專業區品牌，東河鄉農會特申請台東縣政府補助經費大力輔導花農在環境設施、組訓及產銷秩序上作全面性加強及調整，主要的實施策略大致如下。

- 1.加強花農組訓教育，以民主方式票選優秀熱心班務花農擔任班幹部，訂期召開班會、舉辦講習、觀摩活動，增強共識並摒棄傳統單打獨鬪的作業方式。

- 2.應用現代化自動化管理技術培育優良蘭花，以期提高品質有效控制生產環境，並輔導推展溫室設施栽培，期使降低台東多颱風侵襲的損失達至最低。

- 3.鑒於國蘭以往走『蘭藝』的貴族花卉路線，如高價位的『達摩』每株上則百萬元，使一般消費大眾玩不起，為之裹足



蝴蝶滿谷(展覽會場中佈景)

+B5-C60 三欣蘭園 Taiwan



陳縣長(右六者)等在展覽會場前合影留念



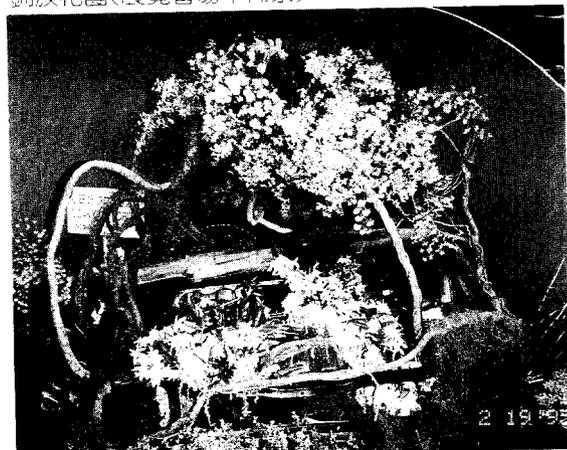
陳縣長(圖中者)與賴班長(右者一)於攤位前合影留念



錦簇花園(展覽會場中佈景)



姹紫嫣紅(展覽會場中佈景)



喜氣洋洋(展覽會場中佈景)

不前，而改採平價供應本土性品種，使能趨向平民化，帶動社會養蘭風潮。

4.儘量參加各類農特產品展售促銷活動，並舉辦國蘭花卉特展系列活動，藉以打開市場知名度。如賴班長就以長期間每逢例假日於高雄市勞工公園假日花市採固定攤位配合展售，普受好評。

### 參加世界蘭展，獲大獎

賴班長對於這次該班經籌劃數年後，在今（84）年2月間首度參加『東京世界國際蘭花展』，能獲大會肯定得獎為國爭光，奠定國蘭拓展國外市場管道收穫良多，有信心明年必定能有更好的成績，很感謝有關單位多年來的指導及大力支持，願意將所見所聞及他人值得借鏡之處提供各位愛蘭者的參採，俾藉拋磚引玉，共同提昇國蘭產業層級，經綜理努力方向。

1.先進國家如日本、美國、新加坡、香港蘭花消費市場潛力無窮，但目前台灣地區國蘭外銷市場大多集中於南韓，約佔80%，有待大家再加強努力開拓，共同創造優良品牌，才是進軍國際市場的本錢。

2.日本花農很注重種苗繁殖技術開發，實施檢疫嚴格，注重產品外觀包裝，員工招待參觀民衆很有禮貌，服務精神佳，並擅長於蒐集汲取資訊，我們要多加學習，才能知己知彼，百戰百勝。

3.要有信心，一切成功操之在我，要保有健康的苗株，尤其是在於包裝運送的過程中，要作到零缺點，只要能順利登陸，就以日本的花株為比較，其健康情形遠遜於我國。可肯定的說日本的月亮不會比我們的月亮圓。

4.參賽展售會的成功圓滿，有賴於完

善的展覽會場及高效率的服務措施相輔相成的配合。如這次在日本東京巨蛋體育場舉辦的國際蘭展，就具有這些優良條件，我國要提昇國際知名度，在軟、硬體建設及人員訓練方面，尙有待各方更加努力，再努力。

### 提出意見，供花農業者參考

『立足台東、放眼國際。花卉種植已成為農業發展的尖兵，而素有王者之香美喻的蘭花，更能提高生活品質，增添生活情趣，花農應投愛蘭者的所好努力培育更多元化的品種，以饗大眾。其次在農業的縣政推動上，要加強與觀光遊憩相結合，規劃的方向要朝國際宏觀著眼，並善加利用深具地方人文特色作有系統的規劃，及作好人力培訓，上下心手相連，使台東成為國際級的觀光農業縣。』台東縣長陳建年先生親率農業局長陳玉麟先生等考察日本國際蘭花展，得悉首度參賽即傳令人振奮的捷報，印證了多年所投入的心血得到了肯定，欣慰之餘，特提出予花農、產銷經營班及各級工作人員共同勉勵。實際上台東縣是以農立縣，統計農業人口約9萬人，佔全縣人口35%左右，故有效提高農民所得，對地方發展深具正面意識。目前台東縣的農業施政已在陳縣長勾勒規劃下，陸續開發多處的觀光蘭園、茶園及果園，結合各地觀光風景區作點線、全面性輔導推動，台東縣政府籲請花農們要重視掌握此一發展契機，不要辜負係以蘭花（蝴蝶蘭）為縣花標誌，才是蘭花真正故鄉的台東鄉親們所厚望，也唯有努力的經營，才經得起產業升級的考驗，才能使國蘭栽培永續經營。