

水里鄉新郡安共同經營班第五班

一、班基本資料：

- 1.班址：南投縣水里鄉上安村。
- 2.班長：黃明鐵先生
- 3.活動地點：水里鄉上安村巷91號。
- 4.成立年度：79年
- 5.班員數：基本班員16人，普通班員18人。
- 6.農地面積：41公頃
- 7.主要作物：茶、茶加工、茶葉糕點。
- 8.共同採購資材設備：肥料、包裝設備、綿紙真空袋、製茶場及相關機械、小型農機具。
- 9.共同利用設備：包裝設備、製茶場及相關機械、搬運器材與車輛、小型農機具、護坡。
- 10.共同作業項目：採收、包裝、運輸、茶葉加工。

二、特色：

- 1.班長務實自信，生產技術精湛。書記對市場敏銳，具成本分析能力，二者合作無間，功能互補。
- 2.具技術創新精神，開發茶葉蛋糕新產品。
- 3.以「勝峰茶」品牌行銷全省

，頗具口碑。

- 4.班員輪流當主席，提昇對班的參與和向心力。
- 5.根據市場導向，決定產品的種類及產量。
- 6.實施分級包裝並嚴格控制品質。
- 7.積極建立多元銷售管道，並擬定拓銷日本市場計畫。
- 8.硬體設備充足。
- 9.積極參與地方的活動。
- 10.全部產品均實施分級包裝並嚴格控制產品品質。
- 11.班會務運作皆有確實記錄，並遵照計畫執行。
- 12.會計帳目由班員處理，且記載詳細，定期公佈通知並可供隨時查閱。
- 13.班基金充足，且有結餘，可供班員借貸及觀摩旅行之用。
- 14.班基金用得，回收亦多。
- 15.自行訂定組織公約與獎懲標準，並能夠確實貫徹執行。
- 16.積極爭取參加輔導機關所辦的講習訓練或觀摩活動，並經常辦理班員的觀摩與展售活動。

新港鄉中庄區段共同經營第一班

一、班基本資料：

- 1.班址：嘉義縣新港鄉中庄村

- 2.班長：許國雄先生
3.活動地點：中庄村96號。
4.成立年度：76年
5.班員數：基本班員22人。
6.農地面積：35甲
7.主要作物：蔬菜。
8.共同採購資材設備：種苗、農藥、肥料、包裝機、搬運器材與車輛、耕耘機、動力噴霧機、冷藏庫、電腦、農藥檢驗設備。
9.共同利用設備：包裝機、搬運器材與車輛、耕耘機、動力噴霧機、冷藏庫、電腦、農藥檢驗設備。
10.共同作業項目：採收、包裝、運輸、統一選別、輸送。

二、特色：

- 1.班長主動積極，強勢領導，頗具經營理念，並能掌握社會脈動：吃得飽→吃得好→吃得巧的大趨勢。
- 2.發展蔬菜小包裝直銷超市，提高附加價值，農民（班員）與消費者同蒙其利。
- 3.計畫周密、管理嚴格、執行徹底：以市場為導向從事計畫生產，建立品管制度，凡未達標準者接受處罰。
- 4.作法務實，重視實質制度與利潤目標：在投入面如統一購農用資材，實施價值分析，在乎「功能」達成，不在乎「好」；而產出面則強調產品價值要高。
- 5.建立「精緻蔬菜」品牌形象：品質佳、安全衛生、穩定供貨。
- 6.與大台中地區40餘家生鮮超市訂定長期生產契約，讓班員在長期計畫下，安心從事各類蔬菜生產，並獲取合理而穩定的利潤。
- 7.首創共同經營班「股票」制度，班員可以股票質押，獲取班之低利貸款。
- 8.所使用之教育教材為班長所自行製作。
- 9.積極參與地方的活動。
- 10.班上的共有生產設備皆有專人負責管理，並經常做定期的維護。
- 11.完全根據市場需求，來決定產品的種類的產量。
- 12.全部產品均實施分級包裝並嚴格控制產品品質。
- 13.班會務運作皆有確實記錄，並遵照計畫執行。
- 14.自行訂定組織公約與獎懲標準，並能夠確實貫徹執行。
- 15.積極爭取參加輔導機關所辦的講習訓練或觀摩活動，並經常辦理班員的觀摩與展售活動。

新園芹菜 ，銷路往上竄！

新園芹菜產銷班正成長茁壯中

新園鄉是屏東縣沿海的小城鎮之一，數十年來一直盛產葉菜類；平時面積約50公頃，秋冬季節會擴增到150公頃左右，其中芹菜大約占了 $\frac{1}{3}$ ，成了該鄉一大特色。

新園鄉生產的芹菜有兩種，一種是細梗芹菜，即平常當調味料的芹菜，農民通常稱它為白葉種（葉色淡黃）；另一種是粗梗芹菜，專供炒食。該炒食用芹菜依葉片顏色的不同，又分為二種，一種顏色較濃綠，農民習慣稱它為“青骨仔”；第二種顏色則呈淡黃色，即農民通常說的“交合仔”。

成立產銷班的過程

菜農所謂“芹菜管”的粗梗芹菜，落籍該鄉至少有50年歷史，因為有些農民打自孩童時，從小種它種了50年，而且多年來菜農都自行留種，品種從不外流，因此別處極為少見。

“芹菜管”是新園鄉菜農的最愛，農民也坦誠的說，該鄉所有葉菜類中，最賺錢的就是它。儘管“芹菜管”已是新園鄉最具特色的農特產品，但直到去年底，在鄉農會

和高雄區農業改良場的通力合作下，才正式成立芹菜產銷班，並且開始班務運作。

求知慾隨組班後的切磋而提高

芹菜播種後通常需要經過2次的間苗，甚為花工，急需設法解決。筆者得知桃園縣已有農民利用手拉式播種機進行葉菜播種，生長期間無需再間拔幼苗；去年，農友北上觀摩，未料大家表示高度的興趣，希望買一部回來試試。看來栽培方法一直挺封閉的他們，自從組班後和外界較頻繁的接觸，業已對他們產生質的變化。

郭組長回憶說：說服菜農參加產銷班，簡直比跑10公里的馬拉松還累。因為菜農不是缺乏團隊的觀念，認為事不關己；就是沒有鬥志，面對好的遠景，往往反問你“甘有法度？”卻不願鼓起勇氣嘗試。所以組班時，我們除了先從年紀較輕的菜農切入外，還挨家挨戶登門拜訪班員。

過去多年來，菜農不是自行載運芹菜到鄰近鄉鎮出售，就是由商販到產地蒐購，無論何種方式都缺





芹菜連作容易「歹頭」(左二)

點多多。有農友更曾賣給商販卻拿不到錢，家住南龍村的郭文雄先生就有兩次被騙的慘痛經驗，共計損失20萬元。相信有此不愉快經驗的不只郭先生一人，可見芹菜共同運銷的重要性。

連作及銷售是目前急待解決的問題

為協助解決迫切的連作及銷售問題，農會推廣股郭江河股長和筆者研究討論後，已在3月中旬召開第一次產銷座談會，除讓菜農直接和專家學者溝通栽培技術外，尚請里港農會人員參加，借重里港農會豐富的共同運銷經驗，及其良好的銷售網路，幫忙新園鄉的葉菜銷售。會中雖以縣政府同意於下年度編列灌排水溝最為具體，然而，經大家的熱烈討論，菜農對共同運銷已有深切的概念和共識，對後續工作的推動會很有助益。

如果問起芹菜栽培最大的問題是什麼？保證菜農會異口同聲的說：連作。農民表示，芹菜採收後馬上再種一期的話還沒問題，如果隔數個月再種就會「歹頭」（莖基部褐化），非再等3年不可。此為該班現今栽培上面臨的較嚴重問題。



芹菜管是該鄉菜農的主要收入



芹菜管採收

好的開始，是成功的一半

新園芹菜的主要產期在10月至次年的4月，非芹菜產期班員則生產其它葉菜。長久以來，大家並不重視蔬菜採收後的品質，例如利用稻草網綁蔬菜，造成蔬菜莖葉受損。為提高商品價值，筆者曾提供一台蔬菜網紮機供班員使用，希望能透過班員的私下觀摩，改進採收後處理方式。

眾所周知，菜農的觀念一般比果農和花農保守，推動產銷業務比較困難，根據個人的經驗，只要有耐心和恆心，還是會逐漸改變他們根深蒂固的觀念。

新園鄉芹菜產銷班運作情況，雖距離理想還有一大段路程，俗話說：好的開始是成功的一半。起頭已經衝了，希望班員能百尺竿頭更進一步。

