

台灣農會自民國41年開始辦理農業推廣教育工作——並自43年開始以「農事研究班」之組織，以「人」為對象予以組織，以團體為接觸的方式展開農業推廣教育工作。從40年代至50年代期間迅速推動，在農村幹部與義務指導員的培育，新農業技術的傳播推廣上，有著輝煌的成績和貢獻。這種早期的農民基層組織可認定為最早的農業經營組織。因為40年代的台灣物資極度缺乏，供應往往趕不上需要，有些項目甚至全額保價收購，銷售並不是問題，所以農民基層組織的重點只放在生產技術面。自50年代開始依次推動「農場共同作業」，「水稻共同栽培班」，「洋菇綜合栽培班」，「農場共同經營班」及「毛豬共同經營班」等等，將農事研究班改為共同經營班或以作物職能別組織共同經營班，由注重生產方面的教育改為同時注重運銷與經營方面的教育及共同作業。

推動農民組織，必須與整個環境的脈動相互配合

長期以來，農業推廣及參加農業產銷組織的農民均期待著共同經營班組成後能夠長期存在，然而農

同心協力 推行農業 產銷經營 組織之整 合工作

業產銷組織是有其一定的生命的組織體。隨著組織成員之新陳代謝，離農或重新投入，生產結構的變遷，產業的改變等均會影響組織的調整及存廢。據統計70年代前組織的產銷組織有8,000班，但由於有些產業早已沒落，或人的結構上已大改變及生產結構上的變遷，再加上農業在經濟上比重的降低，這些農民基層產銷組織早已有名無實者佔有多數，增加輔導上的困難。

多年來台灣農會扮演農業推廣教育執行工作的要角，早期的農業推廣教育工作，確實有效的轉移農業技術促進農業增產的目的。進而外銷農業品賺取外匯，成功的達到農業培養工業之所謂「台灣經驗」「經濟奇蹟」之成果。當然，在這段時期的農事研究班、共同經營班及產銷班是農事推廣教育工作上最基層的農民組織。因為有了這些農事推廣教育的最基本組織的組成及

配合，方能使農業新知、新觀念推行的更有效，對農村社會之進步繁榮有其不可磨滅之功績。但是權責不清、層次紛亂的農民組織不但無助於農業發展，反而會變成發展的絆腳石。近年來，農業受到了工業化、都市化、經濟自由化的影響，已發生了農特產品產銷失衡、資源不當利用、農業經營規模過小，農業勞動力老化及農民所得偏低等問題，更要面對加入GATT的農業新情勢。農業必須從整體性、本土性、結構性及合作性等多方面去努力突破困境開創新局。

農業產銷經營組織再整合再出發

鑑于本省現階段農民基層組織班隊數及名稱既多且雜，行政院農業委員會訂頒「農業產銷經營組織整合實施要點」輔導各縣市政府，各級農漁民團體辦理農業產銷班整合工作，預期逐步完成農業產銷班整合及建檔並更新資料，以健全農業產銷組織，建立制度化之組織輔導系統，提高產銷班運作功能，成為農業產銷主力，俾有效運用農業資源，落實農業綜合調整方案之執行。

現今推行的農業生產以市場為導向的做法，在小農經營的台灣農業必須從生產組織化做起，一般而言，農業生產組織化，乃指在某區域內，經營類型相互間，針對達成



座談會中，農業界的長官、學者及業者一起熱烈討論

其經營諸要素（土地、勞力、資本及管理）互補結合關係的多面的組織化，似可視為在農業經營上的一種企業結合體，揉合運用農業推廣方法，使技術、經營與組織三者結合，也就是將家庭農場制度與共同經營方式加以結合而實行共同經營或作業。

農業生產組織化可視區域農業的產銷班組織為單位，為施全部經營行動之地域農業的整體體系（Total System）。加上區域農業的共同活動方能彌補家庭農場生產經營上之缺陷，期能比其個別經營數到較大經濟效益。

在小農經營的台灣農業，將面臨貿易自由化，經濟國際化之挑戰之際，農業產銷經營組織之整合及強化尤為重要，盼望有關參與農業推廣教育工作之農民、農會、改良場及政府能同心協力，積極推動，使台灣產銷組織更加落實。

歷年來政府為推行各項農業建設計畫，輔導不同產業之農漁民，組織各類農業產銷班隊，雖然名稱不一，有以計畫名稱為班隊命名，有以產業名稱為班隊命名，有以地方名稱為班隊命名。但成立這些產銷班隊之目標都是一致的：希望集合個別農漁民，以團體共同力量，提高產銷效率。現階段各類農業產銷班隊，依其成員是否密切合作、組織健全程度，所能發揮產銷調節功能各有不同。近年來，這些產銷班隊由於未能適時予以整合，常有同一農漁民參加數種性質相近之班隊，因其組織重疊、功能重複，農漁民對所屬之班隊自然喪失向心力，合作程度偏低，引發不起農漁民產銷合作之共鳴，以致部分班隊難以落實運作，無法發揮產銷調節功能。

農政單位有鑒於此，為建立現代化之農業產銷體系，特成立專案計畫輔導各類產銷班隊依照產業性質加予整合，建立班隊基本資料，作為政府推動各種產銷措施之主要對象。農業產銷班隊之整合只不過是一種輔導作業之手段，今後如何促使班隊發揮自主性之產銷調節功能，才是班隊整合之主要目的。如何發揮產銷班隊自主性之產銷調節

如何發揮產銷班自主性產銷調節功能？

功能，僅提出以下3點供參考。

1. 班員對班隊團體之向心力

個別農場之經營管理是依照個人之理想擬定計畫去執行，但班隊組織是以全體班隊成員的共同理念、共同需要與共同意志為經營管理之依據。因此班員彼此關係好壞、能否合作、能否信任、對班隊團體有否歸屬感等，是左右班隊能否發揮功能之主要關鍵。因此班隊成員經營相同產業，產銷問題較為相同，利害關係較能一致，不管農場所需資材或產品賣到市場之方式，都必須考慮以共同經營的方法，謀求全體班隊成員之最高利益為目標，故班隊裡每一個人對班隊組織應有基本之向心力，不能因個人之私利破壞公益，才能發揮班隊之組織功能。

2. 班隊應以企業眼光經營產銷作業

一個產銷運作良好之班隊必須能為全體成員提供適當之服務，滿足班隊員之需要。但隨著農業環境變遷，必須隨時調整產銷觀念，以追求最大利益為目標，事事以最少

產銷班專輯⑫

太麻里地區農會農事指導員
兼本刊連絡員/許銘瑛

大家來找茶

「太峰高山茶」

產銷班的冬季優良茶比賽活動記實

83年12月17日、18日是太麻里地區4個茶葉產銷班一個共同的大日子：一年一度的「太峰高山茶」冬季優良茶比賽頒獎典禮暨茗茶展售活動就在這兩天盛大舉行。

「太峰高山茶」是什麼茶？當農會推廣人員向親朋好友、茗品愛好者推薦時，經當會有一些好奇的



原名金針山的太峰高山茶莊茶園



台東縣陳縣長建年(右)對太峰高山茶產業相當重視



茶改場台東分場陳國任場長(右二)和農林廳張股
長振國(右三)是本次的評比委員

朋友這麼問。其實「太峰高山茶」包括了一般人所熟悉的青心烏龍茶及新品種的台茶12號(金萱茶)、台茶13號(翠玉茶)3個品種，其中以青心烏龍茶種植面積較大，約佔全部種植面積(150公頃)的1/2之多。

成立產銷班的經過

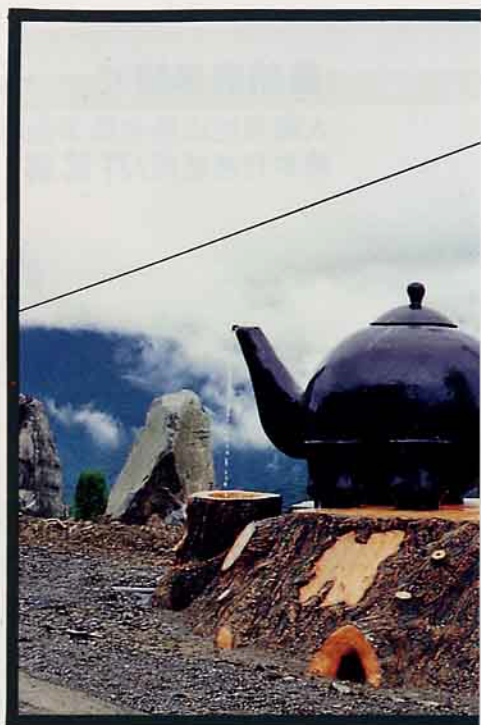
數10年前一群先民，翻山越嶺來到東台灣的太麻里山區開墾這塊人間淨土，由於先民中有部分來自梅山地區，所以引進當地特產金針在本地區種植，經歷數10年的艱苦墾植，這座原本荒涼的山野，竟然活了起來。每年的7~9月間花季，

一眼望去，滿山遍野如花似海，美不勝收，山谷間亦不時盪漾著採花男女所編織而成的山地情歌，悅耳動人。採收金針茶的收入，便成為當地農民的主要經濟來源，而「金針山」之名便逐漸聞名全省。

金針山位於台東縣太麻里與金峰兩鄉海拔800~1,500公尺之宜農緩坡山區地帶，常年晨晚雲霧瀰漫，日夜溫差大，降雨適中，原以種植金針為主而得名，後因金針市場價格不穩，以及一般飲茶品茗消費風氣日盛，因此部分農友將金針園改種植茶樹。在氣候、土壤等天然環境均佳的條件下，所產製成的茶葉，茶湯清澈透明，質甘味美，喉韻絕佳，勘稱茶中極品，甚獲消費者讚賞。

然而因屬新興茶區，加工後之成茶無統一名稱行銷市場，未能突顯農產品特色。太麻里各界有鑑於此，於80年4月15日，敬邀時任行政院政務委員（現任總統府秘書長）吳伯雄先生專程蒞臨命名促銷，期能建立品牌，開創更寬廣的銷售管道。

經吳秘書長為本地區茶葉命名「太峰高山茶」後，4個（大王、北里、金崙、金山）茶葉產銷班即經常配合農會參加各種展售活動，上至百貨公司，下至傳統式促銷展售會，為的就是讓更多的消費者品茗到我們所產製出來的甘美茶品。



精益求精，更上層樓

「太峰高山茶」由於天然環境良好，造就了良好的茶質，但班員們並未因此而自滿，期望配合精良的製茶技術，揉製出更為甘醇的茗品。因此，全省各大茶廠、改良場、阿里山、鹿谷、文山等著名茶區都成了班員們參觀學習的最佳去處，那股不辭辛勞，不斷追求新知的精神，真叫人佩服。

有鑑於此，在幾位熱心茶農的推動下，自79年起開始籌組茶葉產銷經營班，以加強茶農間彼此技術之交流，配合農會辦理班員製茶研習活動，為擴大技術交流層面，並積極爭取主辦全縣性製茶研習活動。讓班員有更多的機會和較先進的鹿野、美濃高台地區茶農互相切磋。



太峰高山茶於民國80年由吳伯雄先生正式命名促銷

製茶技術，使本地區之製茶技術更趨於成熟。

在台東縣政府的經費支援及台灣省茶業改良場台東分場全力協助下，83年「太峰高山茶」冬季優良茶比賽及品茗展售活動正式展開。在班員共同協助推動下，從點交茶葉、稱取評比用的茶樣，至評比結果出來後，針對入等茶葉包裝、展售會場佈置等種種工作，都必須由各班員來共同參與，才能順利完成，充分發揮班與班之間、班員與班員之間的團隊合作精神，這也許就是班員最令人可敬可佩之處吧！

好茶還須要大家來宣導

本次優良茶評比活動，是聘請資深的評茶專家，台灣省茶業改良場台東分場陳分場長國任及省農林

廳張股長振國擔任評審委員。這次評審的標準：香味佔30%、滋味佔30%、外觀佔30%、水色佔10%。

經過數小時，一次又一次的初評、複評，終於選拔出青心烏龍組及其他品種組具代表性的前幾名。青心烏龍組特等獎1名李登豐；頭等獎2名林高仕、朱原慶；二等獎3名王俊雄、洪慶雄、李文源；參獎8名李建明（2點）、李許蕊、盧振山、溫瑞仁、李一輝、楊文龍、葉環；其他品種組特等獎1名陳登祥；頭等獎2名李旺修、李明朝；二等獎李明朝、李旺修、盧振山；參等獎8名盧振山、李森（3點）、李旺修、李明朝、李建明、葉環。

12月17日早上大家齊聚在南迴公路旁台灣牛肉麵店前廣場，參加83年冬季優良茶頒獎典禮及連續二天的優良茶品茗展售活動。會中承蒙陳縣長建年、農業局陳局長玉麟、省茶改場台東分場陳分場長國任等許多長官、佳賓蒞臨指導及勉勵，使班員們對發展本項產業更具信心。

今（83）年所參賽的茶樣，由於受到2次颱風的影響，所以茶葉品質稍有下降，但可喜的是班員們製茶技術普遍提昇。而且就茶樣外觀亦前2次進步，於此期望大家繼續努力，致力於「太峰高山茶」品質的提昇，讓消費者品茗到更好的茶。