

要走長遠路，信用第一

專訪台北縣金山地區農會總幹事李振盛先生

金山地區在台北縣的東北方，是一個典型的農業城鎮；由於東鄰太平洋、西隔陽明山與台北市相接、南與基隆為鄰，因此從台北前往金山地區，除可經由基隆走濱海公路，還可走陽金公路，皆可到達，交通非常便利。

金山地區包括金山鄉及萬里鄉

金山地區農會總幹事李振盛表示，所謂金山地區，是指包括金山鄉及萬里鄉兩個鄉鎮；過去，金山鄉農會的名稱有金山里信用販賣利用組合（日據時代）、金山庄農業會（民國32年）、金山庄合作社（民國36年）、金山鄉農會（民國38年），然後到了民國64年，由於奉令與萬里鄉農會合併，因此統稱為「金山地區農會」。目前，金山地區農會所輔導的區內耕地面積有2,827公頃，栽種的農作物有水稻、茭白筍、甘藷及芋頭等。從事耕作維生的農戶只佔總人口數的 $\frac{1}{3}$ 。

李總幹事打自年輕時，就進入農會，當時是民國54年，初初是在農會信用部擔任職員的工作，民國57年，由於工作表現傑出，升為信用部主任；到了民國67年，經理監事的聘請，開始擔任農會總幹事的職位。李總幹事回憶說，剛接任總幹事職

位時，農會的財務還是負債局面；當時，農民對農會的稱呼是「狼狽」（台語），印象不佳。李總幹事不畏艱難，除要求農會人員以誠懇、熱心、親切的服務態度與農民溝通外，他自己也與農會相關人員一起下鄉，邀請農民一起開小組會議，了解農民的迫切需要，並設法替農民解決問題，只要農會答應做到的，一定堅守「信用」兩字去完成。

了解農民的問題，才能迎刃解決

如何提高農民所得？一直是農政機關非常關注的「大事」之一；做為基層農會的主管，更把這件事列為首宗大事，李總幹事說，日據時代，金山鄉就有茭白筍與芋頭的種植，至於甘藷，過去農家也有種植，只是到了民國72年，農會自農試所嘉義分所引進甘藷新品種後，發覺台農66號非常適合金山地區的風土氣候，因此由原先的10幾公頃，一直到目前的栽種面積120公頃，同時，農會人員積極與新竹食品加工研究所人員一起開發了甘藷加工產品，包括甘藷麵條、甘藷饅頭等，使農民的收入，大大提高。除了甘藷，農會對其他農作物的產銷也不忽視，為辦理這些農產品運銷，農會向農林廳爭取補助興建蔬菜集貨場金山、萬里各一棟，使農民生產



金山地區包括金山鄉及萬里鄉，耕地面積約3千公頃



推動鄉土化飲食”鄉點”



金山紅薯是特產，歡迎選購



金山紅薯的加工產品

之農產品得以集中處理，同時還設立了小型的農產品加工廠，達到自產、自製、自銷（部分）。

設立特產品中心，附帶經營加油站

說到農產品自產、自製、自銷，李總幹事指出，今年（84）4月，供銷部設立了農特產品中心，除了把金山地區農民生產的農產品，透過農會家政班員的支持，在農會設立的小型加工廠加工生產外，就在農特產品中心展售，這些產品包括芋頭、金紅薯、茭白筍、金箭筍等等；使遊客沿著北濱海公路遊覽來到金山時，就可到金山農特產品中心歇腳，同時選購所需的農產品；農會為顧慮遊客的方便，同時在

農特產品中心內設立了清潔、衛生的餐飲店，提供簡便好吃的「鄉點」米食；農會供銷部在設立農特產品中心時，特別考慮到，遊客來到北海遊覽，不是乘坐遊覽車，就是自己開著車，因此，供銷部還附設了加油站，提供遊客更多、更方便的服務，歡迎大家來到金山地區，能享受到「十全十美」的鄉土式親切的服務。

服務農友，就是至高無上的快樂

已在農會服務達30年之久的李總幹事，在筆者問及其30年間，有那一些是最值得記憶的事？李總幹事表示，農會最大的服務宗旨，就是為地方農民服務，而農會的經營，必須考慮到能賺錢（或替農民賺



金農加油站旁為特產中心，內有餐飲部，提供「鄉點」米食，物美價廉



煙酒不沾的李振盛總幹事，堅守「信用」兩字，創出金山地區農會的一番天地！

明亮衛生的餐飲部

富麗農村是金山地區農會追求的目標

李振盛總幹事（右一站立者）經常下鄉與農友溝通農事

錢），因為農會有了錢，才能為農民做多項目的服務；一向以來，農會都非常重視信用部，但自政府開放金融政策後，許多新銀行的設立，多少對農會信用部的業務有些影響，因此，李總幹事強調，其實非單信用部可為農會賺錢，事實上，供銷部若經營得法，一樣也是農會賺錢的單位之一。李總幹事指出，他於民國64年掌農會總幹事業務時，農會的財政是負債現象，經過5年的經營，農會的財務已達收支平衡，到了民國84年7月，農會的存款已達36億台幣。這麼多年來，李總幹事所作的努力，他自己並不認為有任何可炫耀之處，倒是有一件事，他一直認為他當時作的決定，是值得他永難忘懷的。李總幹事回

憶說，大約在民國72年，當時正值稻米收穫季節，卻由於糧食局的倉儲問題，使得收割日期一直延後，可是，金山地區的天氣是秋季多雨，李總幹事擔心遇上下雨，就麻煩大了，於是就與農民開了小組會議，決定利用4天的時間，日以繼夜的完成採收工作，記得當時就有許多人批評他不疼惜農民的辛苦等等，結果，4天收穫完畢，就下了好大的雨。李總幹事說，「天公疼憨人」，一點沒錯！李總幹事接著說，一場雨，就把那些流言都沖掉了。也因此，他一直堅持一個原則，只要為農民、為農會有益的，他都會排開萬難去做！

不沾煙酒的李總幹事，倒真是創出了他的一番天地！