

從身邊的樹 開始愛森林

～專訪林務局何偉真局長～

採訪/陳秋萍



新上任的林務局何偉真局長為農業界寫下不少新紀錄。

今年八月間甫上任的林務局局長何偉真，為農業界寫下不少新紀錄，其中最引人注目的幾點創新有：她是首位省屬單位的女性主管，另外她也是最年輕的林務局局長，還有最令人感到驚訝的一點是：她是第一位不是學森林出身的林務局局長。主修園藝的何局長是道地的農學博士，她曾歷任農林廳和省政府要職，可以說是青年才俊、女中豪傑，何局長走馬上任至今已3個多月的時間了，短短3個月內何局長已經對台灣林業工作有全面性的了解和規劃，很高興何局長在百忙中能抽空接受本刊的訪問，讓我們一同來看看何局長的施政抱負，也共同來關心台灣的林業。

林務局未來的重點工作

對於未來的林業工作重點，何局長非常重視生態保育和經濟發展平衡的原則，在兼顧生態和經濟的前提下，何局長提出了7項重點工作：

1. 注重森林的經濟生產：

台灣的森林從光復初年的極度伐木轉為近年來的極度保育，兩者都不是理想的措施，雖然極度伐木的政策有其時代背景，然時至今日台灣的政府和人民都已漸漸領受其所造成環境破壞的惡果，但是森林是一種可再生的資源，適度的砍伐和經營

不但無害，反而有助於森林的更新和再生。但就台灣目前極度保育的林業政策來看，山坡地保育利用條例規定：山坡地開發面積需在10公頃以上，但是森林皆伐的面積卻不得超過3公頃，而面積廣達百餘公頃的高爾夫球場卻四處林立。在3公頃皆伐的限制下，林木伐採、集材的成本相對提高了很多，也使得森林經營措施多有掣肘。就木材需求的角度來看，台灣每年約需要800萬立方米的木材，但是台灣每年的伐木量限制不能超過20萬立方米，以致約有99%的木材都需要仰賴國外進口。因此，何局長指出：台灣現存的原始森林應該嚴格加以保護，但是已經人為開發的林地，應選擇地理條件適當者，以經濟生產為目的，做集約式的經營。

2. 育林還要成材：

育林、造林是林業單位一直非常重視的工作，但是過去林業單位只強調種樹，而較不重視育林後的管理和經營，所以很多樹雖然種了卻不成材，使資源沒有達到充分的利用，何局長說：如果種一棵樹不但能治山防洪、涵養水源，在林地疏伐時它還能成為高品質的用材，豈不是一舉數得呢！

3. 集水區治理要依據科學原則：

林務局管轄的林地、集水區常常需要

工程整治，何局長希望林業人員也要具備工程施工的知識和經驗，如此才能確實監督與提升集水區治理工程的施工品質，並且工程的進行還要有科學的理論作為依據，能使自然環境盡量保有原來的生態平衡，因此自何局長上任以來，已舉辦多次工程講習，加強林業人員具備工程專才，是何局長在人才培訓的重要項目之一。

4. 加強保林措施：

防火、防盜伐、防濫墾是保林的重要事項，其中加強森林防火更是刻不容緩的工作，近日來因天乾物燥已有多起森林火災發生，而每每災害發生總是損失重大，多少人力、時間累積的成果均付之一炬，而導火的原因往往只是遊客一個小小的煙蒂。因此，何局長已經交代下屬積極辦理防火教育，加強防火宣導，在容易發生森林火災的地區增闢防火巷，改植混交林及防火樹種，並且考慮在乾旱季節限制入山，減少人為之疏失而引起火災。另外加強警力巡邏也是保林重要的工作，在有限的人員下，增添新式的配備如機車及無線電通話器等，是提升工作效率的方法。

5. 積極從事生態保育：

如前所述原始森林應予嚴格保護，而其具體的措施則是設置生態保育區，管制人員的進出和破壞，目前林務局已設立了30多個生態保護區，從事保及研究的工作。

6. 開發森林遊樂區：

森林遊樂區和一般觀光風景區的不同在於森林遊樂區的遊客密度低，在森林遊樂區每個人都可以有比較大的空間來親近自然，享受森林浴和獨處的幽靜，這也是現代人最需要的休憩方式。何局長非常重視森林遊樂區的開發，除了興建遊憩設施外，提升服務品質也是極待改革的項目，何局長甚為積極地想將森林遊樂區開放民營，讓民間真正有管理能力的人才來經營

森林遊樂區的餐飲、住宿服務等項目。

7. 行道樹的栽培和綠美化：

古人說：前人種樹，後人乘涼。何局長對這句話有不同的見解，她說：中國人種樹，種的是「福德」和「福報」，後人是承受先人的「福蔭」，所以種樹就是在積德。因此何局長希望每一個民衆都來種樹，或者是認養行道樹、公園路樹，或者民衆有空地暫時不用，願意提供來種樹的，也歡迎和林務局聯絡，共同來推行都市的綠美化；而且也希望以後的行道樹不是單棵一排，要像仁愛路和敦化南路一樣種成「綠帶」。除了民衆的配合之外，也要改進林業人員種樹的方式和管理措施，像是要從小樹開始種起、提供行道樹更好的生長環境、加強病蟲害防治以及澆水施肥等經常性工作。

在上述7項重點工作中，何局長特別注意森林遊樂區的開發經營和行道樹的綠美化功能，因為這兩項是和一般民衆都直接有切身關係的事，所以要利用這種接觸點來教育一般民衆愛護森林的觀念，畢竟愛林、保林光靠林務局的工作人員還不夠，還要有全民的參與和支持。對於過去的林業推廣工作，何局長比喻說：過去林業人員都少了一張嘴。其實過去的林業人員大多長年生活在山林中，在人煙稀少的森林裡又怎麼會有一份好口才來表達自己所做的事的重要性。因此，推廣林業、喚起全民愛林、保林的意識是未來林業工作的重頭戲。

喜愛大自然、尊重生命是人類的天性，但是在現代繁忙的工商業社會中，要如何將這種隱藏在人心的天性激發出來，卻不是件容易的事，在訪談的過程中，何局長一再地強調：森林的功能和重要性是和每一個人每天生活都息息相關的，像是現在南部地區有旱象發生，就是少了森林涵養水源的功能；另外，森林可以治山防洪

，是維持台灣2,100萬人民生命安全的重要因素；森林也是許多野生動物的家，孕育了許多寶貴的生命，又如果自己的家中有大樹，不但可以遮蔭，還可以阻隔噪音和污染、美化環境等，好處多多。

爲了喚起一般民衆重視森林的意識，讓民衆能從身邊的樹開始愛森林，最近有何局長的策劃下林務局將展開兩項大型的推廣活動，其一是爲阿里山森林鐵路通車85週年慶生，阿里山森林鐵路是全世界第三大高山鐵路之一，它所經過路途之坎坷、坡度之陡峭都是全世界馳名的，更重要的是在阿里山森林鐵路的背後，詳實的記載了台灣林業的發展史，所謂鑑古知今、鑑往知來，藉著這條鐵路，林務局將帶領台灣的民衆一起回顧過去、展望未來。

另外，是針對大台北地區，救救我們的水源、救救我們的琉球松活動，琉球松被松斑天牛感染松材線蟲的病害已不是一天、兩天的事了，何局長回憶著說：當年

她還在省政府第五組的時候，松材線蟲就已經發病了，她曾建議要補助栽培琉球松的林農，將已得病的琉球松砍伐，改種其他的樹種，以絕後患，但當時的建議並未被採納，幾年後琉球松危害的面積已迅速的擴大了好幾倍，特別是在翡翠水庫上游的水源地，有許多林農是靠種琉球松維生的，如今2、30年來的心血都毀於一旦，而更嚴重的是一旦翡翠水庫上游的琉球松林被破壞，所有大台北地區的飲用水水源將受危及，因此林務局將發起募款活動，讓社會大眾一起來關心這些林農，也來救救我們的水源。

目前台灣的經濟結構已從生產製造業轉向以貿易服務業爲主流，農業在整體經濟結構上的貢獻已變得十分有限，就人口比例來說，農業人口只佔了全國的18~20%，但是它所製造出來的國民所得以目前的計算方式只有3%的GNP，有人以此來質疑農林業存在的必要性和貢獻，但是



斯泥

俄羅斯原裝進口

PEAT MOSS 泥炭土

誠徵
各地區經銷商

使用泥炭土不是最貴的介質土，100%天然物質，吸水力強，保水性良好，通氣良好，適用播種、育苗、培植、加土、砂、蛭石等使用。

華兒企業有限公司 永和市中山路1段360號
電話：(02)9238697 傳真：(02)9240593

何局長語重心長的說：一個人的價值並不能光就他的經濟生產能力來衡量，農林業是關乎國民的民生大事，雖然在 GNP 的表現上是有限的，但仍是一個國家相當重要、不可或缺的產業，更何況目前計算國民所得的方式，並沒有把森林涵養水源、治山防洪、遊憩教育等公益功能的效益計算進去，事實上農林業的重要性，遠比這些表面的數字來得重要。因此，何局長也常用這個觀點來勉勵林務局所有的工作人員：林業並沒有沒落，森林的重要性也沒有遞減，事實上隨著自然資源的匱乏，森林的重要性是與日俱增的，只不過台灣的林業必須有所轉型，才能因應此種趨勢。

因此在林業人才的培訓上，除了工程專才的培養，何局長還大刀闊斧的命令林務局上上下下4千多位員工要學電腦，何局長說：21世紀是資訊的時代，林務局管理台灣52%的面積，這麼龐大的事業怎麼可以不用電腦來輔助？除了基本資料庫的

建立和隨時更新，更要加強地理資訊系統（GIS）、航測、遙測等先進技術的開發和應用，才能有效的管理和監督台灣的森林。

對於何局長由農林廳副廳長調任林務局，何局長笑著說：薪水減少、工作量增多而且離家更遠了，但是因為這份工作很有意義，所以何局長情願把一天當兩天用而樂在其中。何局長自從就任以來，就不斷深入各山林工作站、管理處，了解基層工作人員的辛勞和需要，有些巡山員做了四十多年的林業工作還是第一次見到林務局局長，看到這些員工的辛勞能再次被肯定和鼓勵，何局長的內心就感到非常高興，何局長說：在這個崗位上最大的願望就是能把上述的7項重點工作盡力完成，並且提升員工的士氣，激發員工不畏辛勞的服務精神，當然最重要的還是要喚起民衆愛森林的心，讓全民一同參與支持愛林、保林的工作。



優質種子、顧客至上、共同伙伴



“新綠”甘藍菜

早熟高產、植株健壯、翠綠美觀。味甜、口感好、適應性廣。

“新輝”紅肉西瓜

早生、高球、粗條斑。高產、抗病。甜度高、風味佳。耐運輸。

“新鳳冠”黃肉西瓜

中早熟、高球、中粗條斑。甜、口味佳。品質優良。

“金美”超甜玉米

早熟高產、品質優良、味甜香醇、省工。

※ 歡迎向各地經銷點購買或本公司銷售部洽詢 ※

精美蔬菜和花卉種子目錄歡迎索取

新吉種子股份有限公司（原台灣福淵種子股份有限公司）
台南縣仁德鄉太子村長興一街2號 電話：(06)272-6366 傳真：(06)272-1386