

# 和農友談農會 農會的功能最好！

## ——認識農會之二

/蔣書誥

上次和農友們談起「農會不會倒」，「上豐年」雜誌很用心地把它刊登在「梅花標誌重要農訊」專欄（見46卷2期53頁）。筆者也認為這的確是農友們當前最需要了解的問題之一，萬一農友們面臨相關問題時，可以做為處理的參考。

又上次所談「農會不會倒」，曾就政策面加以推論，認為政府會因應事實需要，依據政策處理農會的金融危機。按最近消息，政府已經決定由行庫支援資金50億元給桃園縣農會作為與中壢農會合併，以解決後者金融危機的重要。這可見筆者前文的看法和事實完全相符合。

「農會不會倒」這個問題，只是認識農會消極的一面，如就積極面來說，還有很多。現在先談「農會的功能」，我們可以斷然地說——「農會的功能最好！」

### 農會的體制， 最適合農友的需要

換句話來表達——農會業務是多目標的綜合經營體制，是最適合咱農友的重要！現在就從以下各點加以分析。

貳、就法律方面來觀察農會的功能

#### (一)農會法的規定

農會法第一條開宗明義規定：「農會以保障農民權益，提高農民知識技能，促進農業現代化，增加生產收益，改善農民

生活，發展農村經濟為宗旨。」可見她的目標是多方面的。

又農會法第四條規定，農會的任務有二十款之多，其中第一款「保障農民權益，傳播農事法令及調解農事糾紛」，屬於法治性的任務。而農業生產改進有關事項，運銷、倉儲、加工、製造、農業倉庫及會員共同利用事業，會員金融事業，接受委託辦理農業保險事業，則屬於經濟性的任務。而農業推廣、訓練、指導等，則屬於教育性的任務。至於農村社會服務、農村文化、醫療衛生、福利及救濟事業，農業災害之救濟等，則屬於社會性的任務。所以人們常說農會是具有法治性、經濟性、教育性、社會性功能的農民團體，就是這個道理。而且第四條第二十類規定：「經主管機關特准辦理之事項」都可以辦，其功能的廣泛，可想而知了。

#### (二)與其他相關法律比較觀察農會的功能

如果我們就其他法律來和農會法對照比較，例如「合作社法」，該法第三條第一項雖規定「合作社之業務得為左列各類之一種或數種」，但「合作社法」施行細則第六條第二項規定大意是「經營上列業務之合作社為適應社員之需要，得兼營與主管業務有關之其他附屬業務。」所謂「上列業務」是指：生產、運銷、供給、利用、勞動、運輸、消費、公用、信用、保

險等，因此，這些「有關的附屬業務」範圍也就很有限了。所以合作社多以單營業務為主，不像農會業務項目那麼廣泛。

再以工業團體法、商業團體法、工會法等，或現行的人民團體組織法的規定來看，根本不允許各該團體直接經營經濟性的業務，只有漁會法，是仿照農會法而修訂的法律，才能有那麼多的功能。

### 就事實方面來觀察農會功能

#### (一)多目標業務的農會，最適合我國小農經營的需要

我國農家耕種的面積或經營的規模都很小，而且常是兼營多種業務，即使今後逐漸改進為專業經營，規模和面積也會逐漸擴大，但大部分仍然很難達到經濟有效的規模。所以農友經營農業，大多需要透過農會給予局部或全部的幫助，或由農會組織相關農友合作經營才易於獲利。而農會內部也設置推廣、供銷、信用、保險等部門來承辦相關業務。

#### (二)以養豬為例，說明農友與農會各業務部門間相輔相成的關係

1. 農業推廣部門：有關豬舍設計、品種選擇、仔豬繁殖、飼養管理、疫病防

治等技術問題，農友可以和農會這方面的專家研究，或由農會聘請農業改良試驗場所或農業院校專家親臨指導，或舉辦講習會，或安排實地考察研習。

2. 供銷運銷部門：豬隻飼料，佔養豬成本最大部分。農友如果向一般廠商購用，價格和品質都可能吃虧受騙。現在省農會和許多農會都設有加工廠或製造廠，加工飼料，製造動植物藥品供應農友，價格都很合理，品質也有保障。有的農會為農友聯合採購建築豬舍材料，因為交易量大，價格也享有折扣、有的可以直接送達工地，方便很多。

豬隻養大，可以出賣了。過去農友被豬販欺壓詐騙的事非常嚴重，自從農會辦理毛豬共同運銷，及設置家畜市場後，這個流弊可以說完全杜絕了。

3. 家畜保險部門：豬隻的保險，也是保障毛豬生產投資安全的必要措施之一。農會接受政府的委託辦理家畜保險，萬一投保的豬隻傷病死亡，可以得到治療或死亡理賠。農會承辦這業務，是付出相當代價的。

同時，農會還辦理毛豬運銷保險，設置平準基金，分別對於運銷過程的損失，→

### 「劉伯伯猜字謎」，恭喜幸運讀者得獎！

本刊於46卷6期刊出謎面：寶島姑娘，謎底為始字；感謝讀者踴躍參加，正確答案者只有10位（每期有20位名額），每名可得「中國民間傳奇故事第二冊」一本。得獎名單如下：

蔡玉英（麟洛鄉）、曾瑞雲（竹田鄉）、陳建成（台北市）、康萬華（善化鎮）、柯英哲（歸仁鄉）、劉美珠（台中市）、吳昌富（觀音鄉）、黃政秋（埔里鎮）、莊劍秋（鳳林鎮）、陳美玉（中壢市）。

或毛豬出售價格跌落到一定水準以下時，可以得到相當補貼，藉以穩定養豬收入。

4. 會員金融部門：養豬資金問題，農友可以向農會貸款，或向農會購買飼料，而由農會給予貸款，以支付飼料費用，貸款也可在豬隻出售價款中歸還。而多餘的資產可以存儲農會孳息，作為再生產資金或其他必需用途。

以上單以養豬業務一項，農友便可以自生產技術、供應、運銷、金融、保險各方面，同時或先後廣泛的利用農會各部門的服務。舉一反三，農友經營其他業務也可同樣利用農會。

### (三)農會其他綜合性的功能

擴大的來說，養豬賺了錢，要娶媳婦、嫁女兒，備辦傢俱，或添置嫁妝，農會也有很合適的平價品供應。至於日常生活消費物資，大多數農會都相當齊備，價格品質也都值得信賴，和市面比較，價廉又物美，而消費性貸款，農會也有辦理。

農家經營農業，除了希望增加收入之外，也同時追求生活品質的提昇。農會的推廣部門也經常在推動社區發展、生活環境改善，甚至舉辦親職教育、衛生保健、婦女縫紉、烹飪技術講習、育樂活動，以及農忙托兒的等等，無微不至的為農友來服務。

農友每戶只要一人加入農會，便可同時享受農會各種業務的好處，而且各項業務彼此配合、相輔相成，產生加倍的效益。如果農會各部門業務個別組織一個團體（若農會無力兼顧，或有相當規模，並具專門性者，當有其必要），農友就要分別參加各該團體的會務和業務活動，而各團體各有其主權，絕不能像在一個農會內彼此配合的密切妥善。

## 農會的功能優異， 獲得國際肯定

回溯我國退出聯合國以前，各國學者專家或有關農村建設人員來我國考察農會或來農會研習的很多。聯合國並有專書介紹。而各國元首顯要來台灣觀光考察，都將農會列為其行程的重要一站，參觀之後，也都贊不絕口。東南亞等好幾個國家，也以我國農會的模式做為他們農民組織的榜樣，並要求我國派農會專家前往指導。

過去，「農訓協會」曾託筆者寫一本「台灣農會簡介」的書配以圖片，彩色影印，後經協會理事（也是農會總幹事）考察團帶去日本，於考察農協時，做為交換介紹的資料，聽說，日本農協人員看了之後，曾感慨地說，你們的農會功能既然這麼好，還有來日本考察農協的必要嗎？

民國80年4、5月間，日本京都大學對於日本農協（類似台灣農會）有專精研究的藤谷築次教授，曾於考察台灣農會結束時，對台灣農會的「魅力」十分稱贊。（當然也有其他興革的意見，筆者曾親聆他現場的講述）。

以上這些客觀的事實，都說明農會的功能，在整體表現上，曾受到國際的肯定。農友們對於自己所組成的農會應該感到驕傲，而受到鼓勵，但我們絕不可自滿，農會還有很多缺點，必須繼續加強改進，以期發揮更佳的功能。

### 對農友的建議

#### (一)判斷農會的功能，必須客觀和整體觀

絕大多數農會都辦理得很好，只有極少數農會不盡理想。但我們不應以地方派系糾紛的介入，或農會某些缺失，或極少

數職員的品德或態度上的問題，便以一概百，全部抹煞農會的功能和貢獻，而應以整體來觀察，並和其他團體來比較，才能突顯農會的優點。即使農會有缺失，也該冷靜的檢討，善意地提出興革意見，因為農會是以農友為主體的組織，自己有責任來促使她的進步和發展。

## (二)對於農會業務，應多多利用，充分合作

1. 對於農業推廣教育活動，應該儘量參加，可以增進組織技能，有助心身事業的發展，以及地方的進步。更可以將自己的心得貢獻給其他農友，使同蒙其利。

2. 農畜產品，應該儘量透過農友辦理共同運銷，並嚴格遵守約定的時間、數量和品質交貨。才能建立自己農會產品品牌的信譽，也才能使自己農會的共同運銷產品暢銷，並獲得好價錢。

3. 農用資材和生產用品，應儘量向農會購用。因為交易量愈多，農會對外採購時愈有議價能力，農友才能獲得價廉物美的物資供應。

4. 「有錢存農會，無錢農會借」這樣才能充分融通農村資金，有利生產投資。而嚴守信用，有借有還，再借不難。同時，信用部盈餘，也有助農村福利事業的推進。

5. 儘量參加「家畜保險」，才能使家畜生產投資安定，也才能使農會為農友將這項服務事業做得更好。

總之，農會各項業務都是為農友而存在。我們可以說——與農會密切合作，便是愛護自己，農友與農會是互惠互利的；農友愈多利用農會，農會的功能也愈益彰顯！

## 歡迎收聽

# 中廣農業台製播「國產畜產品」

Call in 日期	題目	主講人	內容
85.5.6	豬肉之選購、保鮮及烹飪	林亮全(中興大學·博士) TEL: 04-2860206 張近強小姐(肉品基金會) 陳義雄(畜所·博士) TEL: 06-5911211	1.認識豬肉對人體的重要性。 2.豬肉品質之辨識。 3.保鮮之常識。 4.豬肉之烹飪要訣。
85.5.13	認識番鴨 認識鴨蛋	洪福隆(帝王薑母鴨經理) TEL: 090-492350 林慶文(台灣大學教授) TEL: 02-3630231 ext 2756	1.台灣省番鴨產銷情形。 2.番鴨肉之特性。 3.鴨蛋的構造與形成。 4.重要營養分及其特性。 5.鴨蛋保鮮。
85.5.20	國產豬肉那裡買最安心 認識電宰衛生豬肉及CAS標識。	陳明造(中興大學·博士) TEL: 04-2873426 邱錦英(肉品基金會) TEL: 02-3638724 林亮全(中興大學·博士) TEL: 04-2860206	1.何謂國產豬肉及其特性。 2.國產豬肉何處買最安心。 3.電宰衛生豬肉之品管流程。 4.品質保之CAS標識。
85.5.27	鴨蛋之利用	王政騰(畜試所宜蘭分所所長) TEL: 039-503107	1.吃鴨蛋對人體的益處。 2.鴨蛋加工品的特性及利用。 3.使用鴨蛋加工品的方法。

## Call in 節目

### 「畜牧之光」單元 許素芬主持

敬請農友多加利用此節目  
詢問畜產業各項問題。

每週一 14:10-15:00 現場 Call in 節目

播出，Call in 電話(049)359741

每週三 5:00-6:00 「透早的聲音」  
節目播出

收聽頻率：台北、高雄105.9兆赫，

苗栗101.5兆赫，台中、花蓮、  
台東106.9兆赫，台南104.3兆  
赫，宜蘭102.9兆赫，  
玉里105.7兆赫。