

東豐文旦柚產銷班

花蓮區農業改良場/陳麗芬



農機維修講習

東豐文旦柚產銷班位於花蓮縣玉里鎮東豐里、花東縱谷海岸山脈西側，成立於民國82年5月7日，班員人數有81人，班面積有250公頃，年產文旦柚2百萬台斤。由於班員人數眾多，特區分為7個區，各設區長一人，以利班務推展；另外還設執行委員會，負責推動班的決策。要加入產銷班，必須先由區長推薦成為見習班員後，再經執行委員會審查通過才能成為正式班員。產銷班的生產資材、設備均共同採購、共同利用，勞力也互相支援；產品經分級包裝、嚴格控制品質，且開拓多元運銷管道。另經常舉辦講習會、觀摩會，班員若有3次

無故不參加班會及觀摩訓練講習，視同開除且不得再重新申請入會。班會採民主方式，並詳細記錄分送各單位；會計作業詳實，帳目公開，深獲班員信賴。為了向企業化經營邁進，產銷班已在日前研習由中國生產力中心講授的一系列企業化經營管理課程，包括組織運作策略、業務運作策略。農業企業化財務會計、5S運動、生產計畫與管制、農業企業化與物流中心。班員均興致高昂地學習經營管理新知，希望藉此提高產品競爭實力。

花蓮擁有得天獨厚的水質，尤其玉里地區因有秀姑巒溪滋潤，土壤肥沃，再加上清新無污染的空氣

，可說是實踐有機農業最好的地方。產銷班在花蓮區農業改良場的輔導下，柚園均施用大量的有機肥，生產高品質有機文旦柚，並藉以改善地力；另外同樣在花蓮區農業改良場的輔導下，自去年一期作以有機農法試種2公頃水稻，除了在田間施用有機肥料、種植綠肥外，並以生物防治法防治病蟲害，將農業與現代科技結合，取代使用化學肥料及農藥，生產健康安全食米，一期作試種成功後，二期作再擴大栽培4公頃的有機水稻，也獲得成功，雖然售價較高，但在生活水準提高、國人飲食講求吃得健康、吃得安心的消費趨勢下，符合環保、無化學肥料及農藥污染的有機米仍深受消費者歡迎！由於班對有機肥料的需求量大，所需有機肥料均來自西部地區，售價較高，為降低生產成本，於是計畫合夥自設廢棄物處理中心，收集雞糞、豬糞等排泄物，加工製造成有機肥料，並供應地方其他農民的需要，不僅可減輕畜牧業帶來的環境污染問題，而且可達到資源回收利用、提昇品質及改善地力的目的。目前計畫已獲農林廳審查通過並提撥經費補助，使有

機肥料場可提前動工，預計今年底就可產製有機肥料，初期將每月生20萬公斤的有機肥，以後再視地方需要逐步增產。

產銷班在83年7月榮獲李總統頒匾並贈名「東豐文旦」後，有了品牌；再結合班員的智慧，設計了班旗；經過積極爭取後，承農林廳補助興建班共同集貨場。全體班員所抱持的經營理念是「自助人助」，並齊心努力朝提昇產品品質、降低生產成本及多元化、企業化、觀光休閒農業區經營邁進，而注重環保問題，使農業產品無污染，也是今後發展的重點之一。除生產有機文旦柚、有機米外，未來亦將計畫栽培葡萄柚、有機蔬菜等，以團結、信心迎接未來農業的挑戰。

此外，值得一提的是產銷班擁有一群犧牲奉獻、熱心服務的領導幹部，班長曾文珍重視溝通協調，並以身作則，從不居功，深受班員支持。因此，產銷班團隊精神、向心力之強，格外引人矚目，無怪乎連來自越南、菲律賓、印尼等國的農業專家均紛紛前來求教。東豐文旦柚產銷班榮列全省十大績優農業產銷班誠屬實至名歸！

有機農法栽培的水稻

