

飼豬重品質，絕不超量

介紹台南縣新化鎮毛豬產銷班

文圖/黃貴豪



養豬不超量，價穩又環保

榮獲84年度十大績優產銷班之一的新化鎮毛豬產銷班，共有44個成員，班長為鄭木田先生。鄭班長是如何領導40多位班員而贏得這項團體榮譽呢？

班員相互溝通

鄭木田班長表示，與志同道合的夥伴一起組織產銷班，是一份無比快樂的事，因為人與人在一起和

樂相處，可以彼此學習對方的長處，還可分享彼此間快樂的事，譬如說，其中某一位班員，賣出的豬價，打破了他自己未曾賣過的價錢，他會好高興、主動的請其他班員吃頓飯，慶祝一番；像這種眾樂樂的喜悅，就非筆墨可以形容。至於如何能將班員間的感情融洽一起？鄭班長很客氣、簡單的指出，「把大家的事，當作自己的事一樣處理！



自動給料設備



豬糞尿處理生產的沼氣，可作仔豬保暖用



整潔的飼養環境，才有健康的豬隻（塑膠布可視氣候冷熱放下或捲起）

」這雖是簡單一句話，但要做，可就充滿了智慧與恆心。

在44個成員中，除了班長、副班長、總務及會計人員外，分作4小班，每班人數約10人，以地域較接近的組合成一小班；每個月，小班成員至少不拘形式的聚會一次，彼此交換銷售之數量及出豬日期。

分4小班運作班務

新化鎮毛豬產銷班分別由5個里的飼豬戶組織而成，5個里包括北勢、嗶口、全興、豐榮及協興。

分成4小班的班員，除每月不拘形式的聚會一次，每2個月，44個成員要正式開會一次，除了飼養技術的交流外，豬舍設備之整修等等，也由班員相互支援，再如飼料、藥品等則由會議決定，統一採購；每年年底大家開個檢討會，同時舉辦外地觀摩活動，看看別人是怎樣飼養？也參觀試驗單位的新技術。

在產銷班舉辦的大小會議中，縣政府或鎮農會、公所的農政主辦人員都會很熱心的蒞臨參與，鄭班長在諸多的長官中，特別感激劉信宏先生的愛護與指導。鄭班長說，劉信宏先生除了給產銷班作專業的指導外，一般性的做人處事，劉先生都頗有高見，使班員受用無窮。

志同道合，才能團結合作

新化鎮毛豬產銷班有一個特色，就是44位成員中，都不以追求「金錢」為最終目的，換句話說，班員都有一個共識，他們飼養毛豬，除了賺錢供生活外，他們講求做公益，因此，幾乎每位班員的毛豬飼養頭數，都維持在每期出豬量在300~400頭之間（一年約兩期），那怕豬價再高，他們都堅持一個原則，不超量飼養。除了飼養量，大家求得共識外，班員也熱心公益，譬如豬糞尿經過處理後，免費的提供附近瓜田菜園使用，病死豬的處理，則採用焚化爐，因此班員重視環保的意識，與一般民衆一樣強烈。

班長是靈魂人物

一個產銷班經營的成功與否，與這個班的班長的領導能力，息息相關。鄭班長毫不隱滿的說，他在主持班會時，要求班員達成共識的要求很高，但是，私下與班員相處時，他與班員打成一片；只要班員一通電話打來，鄭班長就立即把自己的事放在一邊，先處理班員的疑難事項。鄭班長說，這是他自己的性格如此。

鄭班長是個好學不倦的人，但也不拘泥於一般形式化。鄭班長家裡務農，30年前只把飼豬當副業，當時的飼養頭數，只有10頭左右；到了民國69年，才達100頭以上；以後的飼養頭數，就一直維持在每年出豬800頭上下。

鄭班長的學歷，原來只有初中畢業程度。由於他自覺得學識不足，就利用工作之餘的時間自修，終於在民國75年考入台南高農夜間部，讀了三年農業技術班。鄭班長認為，一個人要不斷的學習，才能成長、樂觀。目前，鄭班長除了擔任新化鎮養豬產銷班班長，還兼任居住所在地北勢里的里長，另外，他還擔任當地派出所民防小隊長、鄉農會代表、縣農會代表及當地保生大帝廟的常務委員。身兼這麼多職務，讓鄭班長終日忙忙碌碌，鄭班長說，這些職務都是義工性質，他很喜歡。



左為鄭木田班長，中為劉信宏先生，右為新化鎮公所前畜牧指導員李春生先生



鄭木田班長夫婦



鄭班長與他的接棒人（小兒子）鄭啟仲

除了工作，鄭班長還很樂意外出觀摩，只要學到新技術、新觀念，他一定不藏私，傾囊與班員分享。鄭班長的家庭美滿，有二男一女，大兒子經商，小兒子目前協助他管理養豬場，女兒則擔任公務員。也因此，鄭班長忙裡抽閒的話，他還喜歡遊山玩水；國內的名勝地也去，國外也跑，開開眼界。鄭班長開心的告訴筆者，人要知足！工作的時候，認真的工作；玩樂的時候，盡情歡樂。或許把握這個原則，鄭班長領導的新化鎮毛豬產銷班才有出色的成績表現，也才能在全省數千個產銷班中脫穎而出。成功，絕對不是憑空掉下來的！