

農復會雖有充分的工作自由，但本身行事卻甚保守。一不從事巨大建築；二不設立分支機構，免與地方原有機構相競爭。行政經費很少，經費盡量用於推行計畫。可以說完全沒有巴金生定律（Parkinson's Law）裡面的毛病。張先生上面所提的第三、第四兩點很重要，我這裡再舉例說明。世界上開發中的國家，例如印度，其實人才多的是，但對農村發展並未作出有效的貢獻。主要的原因是他們的農業專家不肯下鄉，只坐在辦公室發號司令，或發表文章，指導農民。農復會的專家就不一樣了，今天在行政院開會，明天可能就出現在田裡，或豬舍中。農復會專家的鞋子永遠是髒的。

其次，40年代台灣的外匯收入，幾乎全靠糖米出口，而製造包裝麻袋所需的黃

麻，台灣生產不多，完全來自印度和巴基斯坦。這兩個國家非常親共，很可能杯葛我們，黃麻來源隨時可能斷絕，這對我國糖米出口與外匯收入將發生嚴重的影響。此刻如果開始研究如何生產黃麻，用學院派的方法，將需要幾年的時間，緩不濟急。於是農復會用「專家判斷」的方法，派出專家下鄉查訪黃麻種植的情形。看到生長良好的，就問農民是如何種的？用什麼種子？如何作畦？如何施肥？一一記下。對生長差的亦作同樣記錄。回去後加以歸納，就整理出一套簡單的生產技術，試驗確認後，立刻推廣。我國派在各國的農技團也多半如此，所以能在半年左右，就有產品上市，或與媒體見面。反觀歐美的農技團，離不開學院派那一套，成天調查降雨量，測定土壤酸鹼度，兩三年下來，什

農村臉譜



陳洲成股長
(楊文振 / 攝)

知彼知己，工作才容易推動

／竹青

渾身衝勁十足的彌陀農會推廣股長陳洲城表示，推廣業務的推動，除了熱心幹勁外，還要懂得農民的心理，以柔克剛

，業務推展才會順利。目前該鄉蔬菜共同運銷業務成效顯著，菜農有8~9參加。■