

# 農會總幹事候選人對 農會任務應有正確的認識

台灣大學農業推廣系教授/蔡宏進

台灣省各級農會總幹事即將於明年二月屆滿四年一任的任期，並將改選。改選時將有不少農會的總幹事將依遴選辦法而獲得保障留任，但也有不少農會將由新人填補因前任總幹事退休、出事或績效不彰而可能留下的空缺。依照過去的經驗，農會總幹事改選過程中候選人的競爭甚至衝突都甚為劇烈，擄人流血、賄選勒索等違法事件層出不窮。這表示農會總幹事的職位非常寶貴，為許多人所垂涎。不少地方人士對此種職位的喜愛比對鄉鎮長職位的喜愛有過之無不及，最主要的原因是存在其中的經濟利益。

過去台灣各級農會的總幹事對經營農會能有良好表現者固有不少，但表現欠佳者也大有人在。晚近地方農會的金融風暴瀕瀕發生，顯明暴露了總幹事經營不善的弊端與問題。其中當然也不僅是總幹事一人有問題而已，許多相關的人都難脫罪嫌。但是總幹事一人作為的不當卻是最為關鍵。

不可諱言，以往有些農會總幹事經營農會的作風是，把搞好公關以爭取績優，並致力拉攏派系以取得連任當為最重要，反而把服務廣大會員，建設地方，造福鄉梓的任務視為次要。這種不正確的認知與作法反而能較有效長期穩住職位。這除了總幹事個人的偏差之外，也與農友會員及地方人士，包括農會理事及總幹事遴選小

組成員等，對農會存有不正確的認知及私心作祟都有關係。故在寄望總幹事候選人對農會的任務能有正確的認識與表現的同時，實也必要一併呼籲地方人士在農會總幹事的選舉過程中也要能表現正確的動作，且於平時也能對總幹事負起正確的監督職責。

依照農會的組織架構，共分四大部門，即會務、信用、供銷與推廣，其功能與任務大致也可歸納成這四大方面。唯觀察過去農會總幹事的經營表現，大致出現兩種較為嚴重的偏差與失誤現象與問題，其一是在經營方針上多半都偏重在較能賺錢的信用業務及代理公庫及委託業務上，但是對於較無錢可賺或需要花錢的推廣業務等則較為疏忽。其二是在經營信用業務時也容易從中營私舞弊，造成農會的損失。

由於農會在原則上是一種自求生存的農民團體，經營者總幹事重視可以生財的信用業務並無可厚非。但因政府設立農會時也寄望農會能夠協助政府建設農業、振興農村，以及服務地方、造福農民，乃也准其代理公庫並接受委託業務，使其可以開拓財源，從事建設。因此農會經營者的總幹事應不遺忘政府的這種用心與期望，在自謀財源的同時，也能將獲利充分回饋給地方並服務農民。必竟農會的性質有異於企業機構，不是一種純營利組織。經營者更不能將經營利益只由個人及少數幾個

工作人員所分享。

在農會總幹事改選的前夕，有意連任及新任的候選人，極有必要對農會的任務作一正確的認識。唯有總幹事對農會的任務能有正確的認識，並願負責去完成，農會才有展現良好功能的希望。但究竟農會的重要任務何在？前已提及四大功能，但在農會法中則規定更詳。總幹事候選人實有必要先能熟悉。

依現行農會法的規定，農會的任務共有20項，將之列舉如下，以便有意競選總幹事者參考與琢磨。

(1)保障農民權益，傳播農事法令及調解農事糾紛。(2)協助有關土地農田水利之改良、水土保持、森林之培養。(3)優良種籽、肥料之推廣。(4)農事生產之指導、示範，優良品種之繁殖及促進農業專業區之經營。(5)農業推廣、訓練及農事生產之獎勵事項。(6)農業機械化及增進勞動效率有關事項。(7)輔導及推行共同經營、委託、家庭農場發展及代耕業務。(8)農畜產品之運銷、倉儲、加工、製造及市場經營。(9)農業生產資材之進口、加工、製造、配售及會員生活用品之供銷。(10)農業倉庫及會

員共同利用事業。(11)會員金融事業。(12)接受委託辦理農業保險事業。(13)接受委託協助農民保險事業及農舍輔建。(14)農村合作及社會服務事業。(15)農村副業及農村工業指導。(16)農村文化、醫療衛生、福利及救濟事業。(17)農地利用之改善。(18)農業災害之防治及救濟。(19)代理公庫及接受政府或公私團體之委託事項。(20)經主管機關特准辦理之事項。

上列20項農會的任務必然需要由農會的全體工作人員共同努力去達成，唯其中總幹事的職責最為重大。擔任總幹事者必須要非常努力，對於各項任務都要認真去推動，不能只注重經營金融事業一項而不顧其餘。對於金融事業以外的十九項任務也不能只選擇與農業建設直接有關的事項加以推動。對於與農業建設較無直接關係，但與農村與農民生活卻也有密切關係的事業，如自第十二項至第十六項任務等，也都必須要加以重視。

由於農會所擔負的任務相當眾多與艱鉅，顯然有意擔任農會總幹事者必要持以任重道遠的心情去投入農會的經營工作，而不應只將其職位視為是可以享有榮銜與厚祿的好差事。

從今天起~  
我們不再受有毒物質的威脅

## 三效合一天然膠體有機肥料

3 in 1 Natural Mucilage Organic Fertilizer® B-3

超生化  
3種

▲肥料登記號碼：臺製質字15601號

施肥、驅蟲、防病一次完成

有機農業是未來產業發展最具高經濟效益的產業之一，這是農業技術升級唯一的途徑，有機農業的邊際效益延伸至健康食品，生態環境的保護；減輕大眾的醫療成本，世界各國更積極的投入有機農業的經營企業化而利用生物技術〔遺傳工程、基因工程、微生物工程〕，來提昇有機農法的技術，有機農業簡單的定義就是讓植物在有機物的環境中生長，也就是不用化學肥料、農藥來處理植物在生長過程中產生的不良狀況。台灣的氣候高溫多溼要讓植物平安的渡過漫長的歲月實在困難。植物生長緩慢，開花結果的效率低於市場的需求，病蟲害快速蔓延因而破壞植物的器官，將要採取何種方法來解決問題，這就是經營有機農業的技術關鍵所在，除了有耐心的等到環境的生態平衡，生物的食物鏈產生互補的功能之後這時才是有機農業發展真正的開始，農民們！台灣的耕地受到嚴重的污染、土壤酸化，有機肥料放入土壤後能發揮多少功能？是未知數，微生物已在惡劣生存環境中自身難保，它還能幫您解決多少問題？“時間就是金錢”，不要讓時間在無謂的等待中白白的浪費，三效合一天然膠體有機肥料是您發展有機農業最好的幫手，也是您唯一的選擇。三效合一天然膠體有機肥料多元化的功能足夠幫您來解決問題；有關施肥、驅蟲、防病一次完成，請參閱第46卷17，18期豐年雜誌或46卷20期工商服務篇。

▲保證成分：全氮2.6%，水溶性氧化鉀2.4% ▲

歡迎索取樣品試用

製造商

優業企業有限公司

連絡處：高雄市鹽埕區新樂街54號  
電話：07-5336423 · 5518352