

成功來自兄弟妯娌的協力合作

台中區農業改良場/林月金·黃葆貴·陳炎星



林家四兄弟林吉雄、林木樹、林士賢、林士德(由左而右依序)



四兄弟共同探討農機性能及維護問題



四位深受大家讚揚的妯娌姊妹，老大(右二)、老二(右四)、老三(左)、老四(右)

水稻為機械化程度相當高的農作物，從整地、插秧、收穫至產品乾燥等可一貫化機械作業，然因台灣農家經營面積小，且田區分散，有礙機械化作業。政府為提高農機利用效率，避免農機過度投資，於民國78年度開始積極輔導成立稻作代耕代營隊。

代耕代營隊的成立不僅提高農機利用效率，並且加速台灣稻作機械化的發展。但是，欲充分有效的發揮作業效率，田區分散問題仍需加以克服。林姓代耕農家於民國80年接受政府輔導成立代耕代營隊，在此將此成功之代耕農家從事代耕經營的經驗及其對農地零散性克服之道，提出與大家分享及參考。

兄弟共營代耕代營隊

林家世居彰化縣芬園鄉，是個典型的傳統大家庭，兄弟共4人（依序為林吉雄，現年52歲，林木樹、48歲，林士賢、46歲，林士德、41歲），雖然早已成家，至今尚未分家產，大家生活在一起，工作在

一起，採統籌統支方式經營事業，勞動力來自四兄弟夫妻檔8人。目前主要從事稻作委託代耕代營，並且種植水稻5.2公頃及荔枝1.2公頃。另外，又利用農事之餘從事製油加工（主要為花生食用油，此係承襲早年其父親之事業）。而家中一切生活費及子女教育費全由公款支付，四兄弟夫妻檔8人每人每月支領薪水（目前每人月薪12,000元）。

多年來稻作代耕業務是依兄弟、妯娌間個人專長不同而分配工作，各有所司之下，整地由老大與老四負責，一人操作一台曳引機；插秧則由老二與老三負責，每對夫妻檔各操作一台插秧機；收穫以老二、老三及老四為主，每對夫妻檔各掌控一台收穫機，老大則負責稻穀運送業務；農機維修大多由老四負責。由於分工合作得宜，除稻作代耕業務順利且穩定外，農耕及製油業也頗有成效。又兄弟手足情深，兄友弟恭，妯娌間情同姊妹，彼此相互尊重、體諒，全家和樂融融，令親朋好友羨慕不已。在現今多變且追求個人自由主義

的社會中，如此罕見之家庭生活模式，非但令人意外，也值得欽佩。

細說從前

林姓代耕農家從事代耕工作已有25年歷史，早在民國59年老二林木樹自軍中退伍返鄉，協助農事耕作之時，有感於未來稻作機械化作業的必要性，乃與大哥協商並達成共識，自此林家開始投入代耕事業。當年先投資購買1台三菱14馬力的耕耘機，代替傳統的畜力（水牛）進行整地代耕工作，至民國62年時有大耕耘機1台、小耕耘機2台及水牛1隻協助作業。因為60年代稻作機械化作業剛起步，農機價格昂貴，購買者較少，機械代耕競爭對手也少，林家因有機械輔助作業，代耕面積大，每期整地作業面積約200公頃。代耕地區主要集中在芬園鄉，其次為彰化市外圍與烏日鄉溪尾村一帶。之後，隨著農機漸趨普遍化，同行業者競爭且瓜分代耕市場後，代耕面積逐漸減少，至民國68年，每期整地作業面積減為150公頃左右。及至曳引機的推出，再為整地機械化作業開創另一新紀元，民國71年起林家更不惜重資，陸續購買速度快、效率高、操作舒適之新型曳引機加入作業行列。

繼整地之後，水稻收穫亦開始機械化，林家為便利稻作收穫作業，於民國70年購買第一台3行式收穫機，此機種操作時穀粒容易掉落，導致農民接受機械收割意願低落，因此立即更換機種，以求收穫作業順暢推展，之後，只要有新農機出廠且性能理想者，林家一定率先購買及更換，例如野馬 TC-2200型收穫機對倒伏稻之收割作業非常理想，推出後，馬上購入二台加收割行列。民國72年因接受委託收穫

作業已趨穩定，同年再接受稻穀委託運送及部分的稻穀乾燥（機械式）工作，然而至80年間林姓兄弟因有感於年歲漸長，體力有限及人手不足，而結束受託稻穀乾燥之業務。

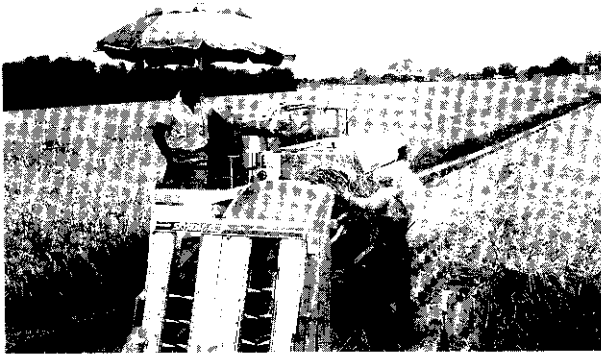
插秧是水稻機械化作業較遲的項目，早先大多是自走式6行插秧機，林姓兄弟於民國73年先購買一台試用，接著乘坐式8行插秧機問世，林家購入二台參與作業，不久發現此機型操作時秧苗放置較不方便，而且平衡力也較差，致水稻播種後生育受影響。故4年後再回復6行式機型，直至目前為止，插秧機大多以6行式為主。多年來為了作業方便及提高代耕效率，自民國74年以後，於接受委託插秧的同時亦接受委託採購秧苗。

由以上代耕演變歷程可見，從民國74年起，林家代耕業務已包括購苗、整地、插秧、收穫至稻穀運送等一系列的作業。其間為求代耕作業品質及工作順暢，非常重視農機之性能，且不惜成本地更換新農機。

營運現況

林姓水稻代耕代營隊目前擁有曳引機2台，插秧機2台，聯合收穫機3台，另外，搬運車一輛，負責運送稻穀，大卡車3輛專司載送插秧機、收穫機及秧苗等。

以民國82年而言，林家接受委託代耕面積，加上代營面積11公頃及自有水稻面積5.2公頃，共計作業面積一期作整地74.2公頃、插秧97.655公頃、收穫130.27公頃；二期作整地67.0公頃、插秧83.3公頃、收穫154.75公頃；民國83年一期作整地69.7公頃、插秧83.15公頃、收穫111.17公頃；二期作整地65.36公頃、插秧77.73



林家兄弟以夫妻檔為組員，從事代耕代管作業

公頃、收穫132.05公頃。代耕地區主要集中在芬園鄉重劃區內的嘉北段與社口段兩區。

以平均每公頃各項機械作業成本而言，林家與鄰近代耕農家相比較，因其接受委託代耕田區集中且毗連，增加農機在田間作業時數，致平均每公頃人工作業費較低，但是，因為考慮兄弟年歲漸大，為期使代耕業務能持續發展，體力不可過度透支，所以，不願擴大代耕面積。另一方面農機汰舊換新快，且投資金額又大，因此，平均每公頃農機固定成本較高。以下僅就83年二期作之經營成本及收益情況供大家參考。

農地零散性之克服

台灣農地零散一向是阻礙機械化作業之主要原因，為此林家歷經幾年妥善規劃後，十幾年來一切作業順暢、效率高，此乃林姓農家代耕經營的主要特色，其作法為：

一、集中代耕地區且田區相毗連

由於農機新、勞力足，各項農機均由四兄弟自己操作，農機調配與工作分配良好，一切業務安排井然有序，作業頗為順暢；另一方面由於一向重視代耕品質，講求信用，已建立良好人脈關係及信譽，因此可穩住客戶，並以現有農戶為核心，吸收田區相毗連的農家，使形成集中而且田區毗連的大面積代耕區。

二、獲取客戶信賴、全權委託代耕

為期使整個代耕作業順利進行、發揮大面積機械化作業的效果，從稻種控制開始，至各項作業流程均經妥善規劃與安排。林姓代耕農家從整地插秧、收穫至稻穀運送等採一貫化受託代耕作業，同時也接受委託購苗，如此農民既省事又省工，加

附表 83年二期作水稻每公頃各項機械作業之成本及收入

單位：元

項 目	整 地	插 秧	收 穫
作業面積（公頃）	65.36	77.73	132.05
作業收入	10,000	6,000	9,091
作業成本	4,496	3,627	5,453
變動成本	2,748	1,956	2,988
1.人工費	1,989	1,673	2,084
2.能源費	493	101	326
3.電話費	0	5	4
4.農機具維修	266	177	574
固定成本	1,748	1,671	2,465
1.農用設施及農機具折舊	1,092	1,219	1,776
2.卡車牌照、燃料稅	0	67	68
3.資本利息	656	385	621

資料來源：台中區農業改良場

以林家代耕信譽佳、農戶付款輕鬆、方便，因此，委託農戶相當穩定，且頗受客戶歡迎與信賴，農戶一經委託其代耕即全權委由他們兄弟安排與處理，使一切作業得以控制自如，且規劃同一地區內栽種同一稻作品種，便於安排及規劃整個作業流程，使農機一進入田間即可一次大面積作業，不僅方便作業，而且減少農機進出田間與路上運送或行駛的時間，提高農機在田間作業時數，充分發揮大面積機械化作業的效果。

結語

林姓兄弟從事代耕工作已有25年歷史，早在民國74年起，代耕業務已包括購苗、整地、插秧、收穫至稻穀運送等等一系列的作業，並已建立一貫化接受委託代耕作業，同時，為期突破「稻作經營面積小、田區分散及任意接受委託代耕」等，導致作業不便與影響作業效率的問題，乃開始尋求解決之道，規劃形成田區相毗連的大面積代耕地區。並獲取客戶信賴、全權

委託代耕，使其代耕作業更為順暢，充份發揮大規模機械化作業之效果。再者由於農機性能愈來愈精進，且愈講究操作者之舒適性，使整個工作大環境有所改善。因此，林家兄弟對未來之稻作代耕工作仍然深具信心。惟目前農機幾乎全賴進口，價格高、投資金額大，而且農機汰舊換新又快，每年必須分攤固定成本高，而政府對進口農機又未能給予補助，此點為林姓稻作代耕代營隊目前所遭遇的唯一問題。林家兄弟之代耕業務能夠充分發揮代耕代營之功能，對地方農業發展貢獻良多，而兄弟妯娌間同心協力及團結合作之精神，正是她（她）們成功的主要因素。這個堪稱獨特的家庭，能夠數十年如一日，維持不變的生活與事業經營方式，除了有共同的宗教信仰（虔誠的佛教世家），熱心參與廟會活動外，各人在農事之餘，均有正當的休閒活動及參與公益團體。全家個個成員身心健全，樂觀進取，家庭和樂，凝聚了對家的牢固向心力使然，也因此深為地方好評。 ■

「劉伯伯猜字謎」恭喜幸運讀者得獎

46卷21期謎面：我家

謎底：台中

得獎人：吳儒芳（壽豐鄉）、黃炳山（東山鄉）、吳汶得（永靖鄉）、蔡玉英（麟洛鄉）、游金水（大溪鎮）、曾瑞雲（竹田鄉）、徐麗雯（麟洛鄉）

感謝讀者踴躍參加，正確答案者，
每名可得「中國民間傳奇故事」第五冊1本。