

認同機關 疼惜產業

新任畜試所王政騰所長的未來期許 /溫秀嬌

王政騰博士是去年12月剛出爐的台灣省畜產試驗所所長，他的專長是畜產加工，曾花5年多時間，從事自「畜產垃圾」（豬肺）裡萃取「肝素」（一種在醫學上常用於抑制血液凝結的成分）的研究，而建立學術地位，最近兩年因種種傑出表現，連獲省府模範公務人員獎和國際同濟會頒發傑出農業專家獎。



亞洲蔬菜研究發展中心主任鄧蔭生博士（中）和新、卸任所長合影



85年12月10日台灣省畜產試驗所新、卸任所長和監交人陳武雄廳長合影（左一、二為卸任所長戴謙博士伉儷，右一、二為新任所長王政騰博士伉儷）

民國85年12月10日，對畜產試驗所的秘書王政騰博士而言，是個心情「既嚴肅又平靜」的日子，因為這天他在農林廳陳武雄廳長的監交下，正式從當天上午甫升任農林廳副廳長戴謙博士的手中，接下印信而成爲畜試所自正式設立以來第7位所長。

「我感受到任何的成就背後都有一份

情義，從民國71年我踏進畜試所以來，雖然各個階段有不同的工作，可是我都很幸運的得到許多長官、同事給我支持和鼓勵，我感謝畜試所給我的培植……」王政騰在交接典禮致詞時，以此做開場白，爾後他讚美戴謙擔任所長7年8個月的種種不凡成就和未來的期許。他說戴所長任內不凡的成就，有形的是建設的改善、無形的是

人才的培養；同時鼓勵支持學術研究和產業相輔相成。

面對未來，他這位新出爐的所長，其期許歸納有三點：

一、希望畜試所員工能充分體認「主權在民」的意義。在這裡他解讀所謂的「民」，是指產業「沒有產業，那有畜試所發展的空間呢？」他舉農政單位從民國85年7月下定決心要在3年內「撲滅豬瘟」，以及未來一年我國將要加入WTO這兩件事為例，由於據估計，與豬相關產業的人口約有70萬人，而這些工作正是養豬產業的關鍵，「因此我們將要接受嚴厲的挑戰，在轉型過程中，產業面臨問題時，畜試所研究人員應以敏銳嗅覺及專業知能，協助產業脫胎換骨。」

二、希望員工能認清機關的功能和應有的角色。所謂「機關功能」是畜試所代表農林廳所屬之技術幕僚單位，然後用其技術研發來執行農業政策以協助產業。至於「應有角色」，他的看法是做研究的人有二類，一是「出色的學者」，另一是「成爲一個專家」，學者在面對問題是可以只有理論，但身爲專家就必須是可以提出解決問題的人。他希望畜試所研究同仁是能提出迎刃而解的辦法「專家」。

三、充分發揮科技整合工作群的功能。根據他的了解，畜產研究長期以來成果是豐碩的，但每個人的「自由度」還是太大，基於人力和物力有限的情況，整合工作是很重要的，他說農林廳從民國84年起，在當時擔任農林廳廳長現爲農委會主委的邱茂英博士，規歸下有所謂的科技研究群，「我們應充分發揮這工作群應有的功能……」。

最後他懇切期許員工們「大家一齊來『認同機關！疼惜產業！』不要在關鍵時刻缺席」，在第一次公開場合感謝他的妻子陳麗香老師之後，結束了他的致詞。

也許您會想多了解王政騰這個人，我們且來大致認識他。

民國41年出生的他是屏東縣人，民國67年文化大學畢業後，曾在台糖養殖場工作2年，爾後考上台南大學畜牧研究所，取得碩士學位後才進入畜試所服務，在畜試所加工系服務期間，以在職進修方式，於民國77年取得台灣大學畜產博士學位，他的博士論文題目是：「豬肺臟中肝素之分離及純化」，民國80年曾被畜試所派赴宜蘭分所擔任分所長4年餘。

他的專長是畜產加工，曾因畜產加工和積極領導宜蘭分所鴨育種、開創鴨產品利用和推廣研究，而獲省府模範公務人員獎和國際同濟會第19屆傑出農業專家獎。

農林廳陳武雄廳長說：「我相信會是一位好所長！」；「他是位律己很嚴的年輕朋友！」戴謙副廳長在此形容他；「我認識他時間不長，但我覺得他是個很穩健的人！」台南縣農會蔡勝佳總幹事說出他的感受；亞洲蔬菜研究發展中心鄒蒼生主任的看法是：「從他簡單致詞中，我看得出他有大將應有的風度和情感！」；一位資深員工的心聲是：「他平時不多言，但一言九鼎」。

而他自己爲人處事的哲學是：「基本上，從事畜產研究工作和發展這個產業的人，最終目的是爲了改善人類的生活，因此，走在這個行列的人，時時刻刻要想到『怎樣做才能讓人類生活更幸福』，否則，偏離了主題就是『玩物』……」。