

悼念楊玉昆先生一

一位農業界老兵

/黃慰庭

今日台灣農業成就，主要因素：(-)農友們奮田間工作，真誠配合輔導；(-)農政主管、學者、專家們絞盡腦汁研定妥善政策和計畫；(-)基層執行和推廣工作人員，苦口婆心，現場指導等。農友們數十年來，一代傳一代，延續為增加生產而努力，才有今日的成果。但是，那些為發展農業的學者專家、基層工作者，都是幕後英雄到了屆滿限齡相繼引交棒，他們畢生為發展農業默默耕耘，對農業貢獻的功績，留待後人回憶。這些退下來人士都是農業界最優秀的老兵—楊玉昆先生亦即其中之一。

楊玉昆先生公子拱南 11 月 15 日 清晨 7：00 電話告知其父於美國加州時間 11 月 14 日 清晨 4：00，在加州柏拉奧圖醫院逝世，遵照其先父生前交代，火化後將骨灰撒在太平洋上等語，消息傳來，好友們至為哀悼，謹以舊屬關係，多年深交友誼，寫下楊玉昆先生畢生部份事蹟，供好友緬懷和回憶。

楊玉昆先生生於民國 8 年，今年 78 歲，畢業於國立浙江大學，踏入農業界第一步，是應聘於農民銀行經濟研究處專員，

研究農業經濟，然後到美國明尼蘇達大學研究院經濟系深造，專研農業經濟，獲得碩士學位回國，於民國 38 年擔任台灣省農林廳技正，至民國 41 年應中國農村復興聯合委員會（農復會）聘任技正，後升任為農民組織組組長。於民國 49 年被派駐越南「中華民國駐越南農會團」團長，53 年回國任組長至 68 年退休，但退而不休，應財團法人中興工程顧問社聘為顧問，兼農田水利部經理，升為協理派駐印尼代表。在印尼期間與印尼政府官員建立良好關係及友誼，亦為中興工程顧問社承接了不少和農業有關技術合作大工程案，成果甚佳，印尼政府極為讚譽。民國 75 年，因健康關係申請由中興顧問社退休。攜同夫人移居美國加州，其子拱南（小京）畢業於史丹福大學，在加州某工程公司任職，他們倆小對父母至為孝順，侍奉左右，孫女如意在一起，含飴弄孫，享天倫之樂，過著休閒生活，並在聖荷西地方與前農復會退休同仁數位頗有來往，減少寂寞，對台灣朋友時常來信詢及近況及問候。

楊玉昆先生有儒者之風，對長官、長輩至為尊敬，對同事朋友極為友愛，天資

聰敏，記憶性極強，下象棋是他最大嗜好，在越南期間，有時打打籃球，一得抽暇就到堤岸找華僑高手對奕，在農復會時，中午休息常到司機休息室和司機朋友，聚精會神來下一盤，台北市公園路象棋室亦是他常到的地方。在工作方面，一生都在農業研究和推動，默默耕耘，希望對農民、農村有所貢獻，對國家盡一份力量。

在農復會擔任農民組織組長時，知人善任，處理組務有條不紊，深獲長官信任。在組織組裡，學經歷具優同仁十多位，在楊玉昆先生領導下，各位克盡職責，發揮才能，對組裡工作辦得有聲有色。當時共事同仁，除部份退休外，目前尚有不少擔任農業單位重要職務及主管。

楊玉昆先生服務過程中，值得記述回憶事跡甚多，謹將記憶所及，略舉一、二與諸位好友共同回憶。

一、台灣光復當初，所有農會均由非農民地方人士所撐持，農民利益未被重視，農復會邀請美國農民組織專家安迪先生來台考察，提供改善方案，指派楊玉昆先生和夏之驊先生二位負責邀請學者專家成立小組，由楊玉昆先生為召集人，經過多次研議，提出「權」與「能」劃分方案：「改進台灣省各級農會暫行辦法」，農會依此改組後，由農民自己經營，煥然一新，奠定今日農會成就基礎。

二、民國46年參與推行一項國際農村青年（男、女）交換計畫，於53年自越南回國，擔任農民組織組織長時，乃將該計畫納入農業推廣體系，加強輔導，擴大辦理延伸交換與美國、菲律賓、日本、韓國、越南、泰國、哥斯達黎加等國，所謂「草根大使」計畫，由農復會時期開始延續到農發會，再延續到農委會仍在繼續辦理

中，我國派出交換農村青年3~4百名，對國民外交和敦睦邦交，助益不淺。

三、早期越南與越北分治時，越南政府要求我國協助組織農會，以提高農民收益，當時農復會奉命辦理於民國49年派遣第一個駐國外農業技術團，任命楊玉昆先生為「中華民國駐越南農會團」團長，率領十多位農民組織高級專家前往工作，首先在全國各主要地區成立60個郡（鄉鎮）示範農會，全部由農民選出理監事，自己經營，越南政府極為讚賞。當時越南農村到處皆有越共出沒，車輛在郊區行駛極為危險，他不辭辛苦和危險，經常冒越共襲擊危險，偕同專家驅車親到各地巡視及指導。

四、早期鄉鎮農會受糧食局委託稻穀經收與加工，當時為加工費問題，一方認為不夠，一方認為足夠，雙方發生極大爭執，楊玉昆先生提出一個求平衡點合理數據，乃提出一個計畫以選定全省60個鄉鎮農會稻穀試碾，所得平均數據提供糧食局，雖未全數採納，但參照所報數據，調整加工費減少爭端，這個稻穀試碾計畫是：先將碾米機性能等紀錄，將機內剩下稻穀清理到完全無稻穀留在機內，然後把定量1,000公斤稻穀倒入機內至碾完為止，把出來白米、碎米、米糠、雜物分別稱出各項重量計算百分比，再加時間、耗電量、勞力等算出平均成本，這個計畫可說是很合理公平，當時委託國立中興大學執行，利用暑假由教授率領學生分組執行，跑60個鄉鎮工作，確是很辛苦，但甚有意義。

我們大家的好友楊玉昆先生已經過去了，他的骨灰撒在太平洋上，隨風浪而消逝，但他和我們的友誼將永遠留我們的緬懷中。