

85年度十大績優產銷班

# 百花迎春展新姿

## 台中縣后里鄉花卉產銷共同經營班第二班組織運作

文圖/鍾維榮·高德錚·陳清文·黃葆貴



李總統與省長宋楚瑜等長官曾於82年視察本班(陳光輝/提供)

### 前言

台中縣后里鄉位於台中縣北側，大安溪與大甲溪之間。因地理關係，日夜溫差大、排水良好、土壤肥沃，可週年栽培花卉。民國60年起，后里鄉農會開始推廣切花栽培，主要是唐菖蒲（劍蘭），最初栽培面積0.5公頃。發展至今面積375公頃，呈現多樣化栽培情況（有彩色海芋、洋桔梗、非洲菊、滿天星、火鶴花、康乃馨、萬年青、鳶尾及玫瑰等種類），供應國內外市場。

后里鄉目前輔導組訓之花卉產銷班有11班，班員168人，生產面積379.89公頃，本班係為十三張區段之后里花卉產銷班第二班，乃目前全省唯一採統收統支之共同經營班，多年來在全省花卉產業中有舉足輕重之勢，於花卉界更是家喻戶曉的優秀產銷班，經農政單位考評為85年度全省十大績優農業產銷班之一。

### 班成立經過

十三張區段位於本鄉西邊，臨大甲溪，土壤肥沃，氣候條件適合花卉之發展。

民國77年由於「農地利用綜合規劃」積極輔導，將地緣區域內的同好農友組織為十三張區段共同經營第二班。班員10人，本班班員年齡在30至50歲間，平均為40歲，學歷程度平均為高中。為加強班組織與運作，導入經營新觀念及現代化產銷設施。一致認為傳統經營乃是個別農場的經營方式，而近年來農村人力短缺，個別生產成本偏高，經營規模一直無法擴大等理念，籌組共同經營班，本班員有感於企業化經營之重要，決議自82年度起發展共同事業，有效降低農業產銷成本。

本班組織架構及輔導體系如下：

農委會、農林廳、農改場



台中縣政府、縣農會



后里鄉農會、后里鄉公所



花卉產銷班

### 共同產銷班及個別班員耕作情況

目前共同經營產銷班部份，栽培花卉土地面積8公頃（土地全部是承租），種



班長陳光輝主持班會

植種類及面積分別為香水百合1.5公頃，葵百合1.7公頃，姬百合1.2公頃，彩色海芋1.3公頃，劍蘭2.3公頃。

表一、班員切花生產概況

姓名	職稱	作物面積(公頃)	種類(公頃)
陳光輝	班長	6.0	劍蘭3.5；百合2.5
周萬助	副班長	1.2	百合
陳文嘉	會計	3.5	劍蘭
陳俊卿	書記	0	
白珪縉	庶務	2.1	百合1.1；海芋1.0
詹勸義	採購	2.3	劍蘭1.5；百合0.8
陳茂成	市場調查	16.0	劍蘭15.0；愛麗斯0.6；萬年青0.4
陳水金	維護	3.5	劍蘭
余清貴	監察	3.6	劍蘭3.0；其他0.6
簡永哲	農場管理兼品管		(由班雇請之有給職人員)
合計	10人	38.1	



班長(中)與副班長(左)與公所輔導人員共商百合栽培技術

表二、班共同設備資材

編號	項目	單位	編號	項目	單位
1	集貨場	200坪	11	背負式噴霧器	2台
2	花卉栽培設施	4公頃	12	自動噴霧器	2台
3	組合式冷藏庫	20坪	13	傳真機	1台
4	固定式冷藏庫	40坪	14	視聽娛樂設施	1組
5	紙箱打包機	3台	15	會議室	45坪
6	切花結束機	1台	16	電腦	1組
7	中耕機	3台	17	耕耘機	1台
8	切花包裝台	8台	18	堆高機	1台
9	輸送帶	1組	19	升降機	1台
10	搬運車	1台			

## 班共同經營產銷計畫

### (一)、唐菖蒲(劍蘭)

- 1.種球來源：透過貿易商向荷蘭契約訂購，花農自行留種球約3~4次

，種球價格每球0.8~2元之間(不同品種價格不同)。

- 2.品種：依市場需求栽培各種顏色之品種(目前約30種)。本班依季節與市場需求而擇1至5品種栽培。

- 3.栽培方式：以露天栽培為主。

### (二)百合

- 1.種球來源：由荷蘭進口，種植一次，種球價格各品種差異大，一般在7~32元間。



班場所外觀





百合類種球種植情形

2. 品種：以姬百合、葵百合、香水百合系列為主要栽培品系。自85年起引進多種百合類品種，如阿卡、紅鶴星、馬可波羅等品種。
3. 栽培時期及種球用量：姬百合品種可週年栽培，其他品種在9月至翌年5月間種植生育期平均95天左右。
4. 栽培方式：以固定、簡易溫室栽培為主，露天栽培為輔。

表三、85年度班共同經營之切花產量及產值 (金額：萬元)

	土地面積(公頃)	種植面積	採收數(萬支)	單價	金額
香水百合	1.5	1.2	6(養球10萬個)	39元	234
葵百合	1.7	1.3	23	19元	437
姬百合	1.2	0.8	18	12元	216
彩色海芋	1.3	1.0	5(養球5萬個)	18元	9
劍蘭	2.3	2.0	46	4元	18
合計	8.0	6.3			1,161

目前切花產品銷售分內、外銷，內銷佔90%，外銷佔10%。內銷以分散國內四大市場，台北佔60%、台中10%、彰化1

0%、台南10%。外銷以日本、香港為主要據點，是透過貿易商代理，外銷花卉為香水百合及葵百合。

一班花卉產品品質分A、B、C三級，本班所生產之各類花卉A級佔70%、B級20%、C級佔10%（共同分級包裝）。班產品共同分級作業流程，自82年起由政府委請中國生產力中心，規劃分級包裝及現場作業流程之5S診斷後，進出貨邁入合理化管理，工作效率提高，作業流程順暢。

### 資金來源與運用

81年6月1日成立班統收統支之共同經營班起，資金來源為①班員自籌款：3,260,000元（分成十股，每人平均出資326,000元）。②農會貸款：9,000,000元。③政府補助款：2,000,000元。合計：14,260,000。

### 人力調配及組訓活動

本班共同經營每年栽培面積8公頃，經營方式採固定管理，雇請4名長期性工



植株健壯的香山百合



採收之一角

人，其中一名負責農場管理及品管。另外雇請一名庶務人員，負責記帳及日常班務等工作。另視每日工作量之多寡，由班員輪值1-3人協助作業。人力之運用調配由班長陳光輝統籌負責，並建立任務分工制度，班員組成各有不同職位及責任分配，如共同種植、栽培管理及運銷，並建立會計制度。本班百合切花經營，為有效降低生產成本，提高設施利用率，特別自國外引進有關土壤消毒技術，以克服連作障礙，達降低成本目標。同時政府積極加強該

地區農業產銷設施之投資，本班正朝花卉專業生產區邁進。

班組訓活動方面，班會：每2個月召開班會一次，討論班經營共同事項，必要時則召開臨時班會，出席率達100%。

訓練講習：配合農政單位、縣府、農林廳、農業改良場及農會之不定期專業講習。

觀摩：班每年自辦一次產銷觀摩，又不定期參加農會、縣府、農林廳或農改場所舉辦之相關活動。



百合切花

表四、近來班基金運用及收、支情形

81年(7/24~12/31)		82年		83年		84年	
生產收入	805,005	生產收入	12,319,051	生產收入	13,015,246	生產收入	11,613,579
資材利用	2,385,750	資材利用	11,013,888	資材利用	9,830,333	資材利用	4,246,895
班址設施	1,044,400	班址設施		班址設施	347,500	班址設施	14,300
栽培設施	3,215,700	栽培設施	2,972,735	栽培設施	2,162,798	栽培設施	380,000
租金	89,500	租金	290,000	租金	277,200	租金	273,400
運費	24,540	運費	138,515	運費	154,155	運費	153,115
日常支出	335,452	日常支出	538,379	日常支出	648,574	日常支出	551,473
勞動工資	163,900	勞動工資	1,621,888	勞動工資	1,833,654	勞動工資	1,604,238

註：1.※為班經營收入外其餘均為班支出。2.資材利用包括種苗、農藥、肥料、紙箱。3.班址設施為集貨場。4.租金為8公頃耕地及集貨場土地。5.自成立共同經營班以來，政府每年均酌情補助本班產銷設施經費。

每年參加訓練講習及觀摩計9次。

參加展售展示：每年約3次。

接受來場參觀者：外賓：計5梯次/年，48人。

學者、專家、官員：85人次。

產銷班及人民團體：30團次/年，約1,000人。

### 班優良事蹟

- (一)、開創本省農業產銷班組織體系共同經營之先趨。
- (二)、總統、副總統及省長均曾蒞臨參觀指導。
- (三)、班員中，有擔任省花卉運銷合作社(台中)之理事、幹事及幹事主席各1人。
- (四)、做為其他產銷班之觀摩學習對象。
- (五)、班員中，有3位榮獲十大傑出農村青年。
- (六)、提供花卉界及農民學習當地花卉產業之概況。
- (七)、對后里鄉社區，貢獻鄉里及服務社會成效顯著。

### 未來展望

- 一、希望經濟部將主要進口種球之品種別、數量提供給農林廳，由農政單位發佈相關訊息給農民，讓農友事先預測，做產期調節及種植之參考。
- 二、花卉產業為一高風險、高利潤之事業，雖然花卉消費量有微增，但近年來國內花卉栽培面積急速增加，造成花卉產業風險大，市場供需時有失衡狀況，花價起落大。有心投入此產業之農民，應審慎考慮，勿盲目跟隨，以免造成切花供過於求之局面。
- 三、將加強品質之提升，不要種單一花卉，並走多樣化之路線及降低生產成本。又因原有品種老舊，為調整行銷通路，種植多樣化品種。自85年起引進多種百合類品種，如阿卡、紅鶴星、馬可波羅等品種。另外，迫切需要本土化種球開發之技術，也希望能盡速轉移至農業產銷班，以降低生產成本，使種球不需仰賴進口，以提昇花卉產業之競爭力。



**宏鼎 溫室工程**  
企業有限公司



**鋁管簡易溫室承造設計**  
**鋁管蔬果(花卉)防蟲遮陽網室**  
**自動灌溉系統，活動遮陽網**

**材料供應**：三井防塵、防滴P.O.布，耐用時間3年以上，紫外線透光率85%  
P.E防塵塑膠布、農用P.V.C膠布、塑膠夾、彈簧夾(自鐵夾)、鍍鋅管、彎管、黑網、防虫網。

歡迎來電諮詢：  
新莊市中和街155巷6號11F 行動電話 黃學屏先生洽  
TEL：(02)9903536、9918125 090099109、(06)021196#

## 農友的福音

綠色大革命神奇有效微生物群  
栽培旺(SAION)-EM系列

日本原裝進口

使用方法：灌土、噴葉  
效力：促進發酵分解動植物殘體及新陳代謝改善土壤團粒結構，防止水分養分流失，減少連作之損害，抑制線蟲繁殖，促進發芽增加甜度，延長收穫物之保鮮保藏期限。

日本SANKO会社榮譽出品檢台(83)5字第00351號

**商品名** 楓木葉企業股份有限公司

栽培旺-EM1號 地址：台南市府前路一段245號  
栽培旺-EM2號 電話：(06)2233527-9  
栽培旺-EM3號 傳真：(06)2295043