

→配，不會因為種的地少而有差別，大家做到公平，自然向心力會得到平衡整個運銷過程中，營運的費用很重要，沒有固定的費用，這個場不可能做起來，人工、紙箱、報紙、運費都是集貨場代支，當初我們設定1斤的蓮霧要有7元的消耗，照我們的計算，1斤的蓮霧，運費需要2元，資材的原料也要2元，包裝和會計的消耗要3元。我們的新場位在省道旁邊，可以直接做到零售的部份，以平常的價格銷售，這樣可以得到兩成的利潤，一般消費者買得相當高興，這是我們第一個收入。第二個是斤兩包裝的多餘，一箱蓮霧約有30斤的實重，但是包裝起來是36斤，是合理的包裝方式，扣除每箱包裝材料4斤，所以會得到兩斤的斤兩出來，做為我們的管理費的來源。去年我們場裡的運作大概有1千多萬，這種盈餘有85萬。

運銷的問題大概為制度化的問題。制度是否照顧到每個班員，考慮經營面積的多寡，甚至當某班員今年都沒有生產的時候，如何去兼顧他在特殊的情況下，參與運作的工作量。在組織運作的時候，會發

生制度是否適合在某時段執行，我們要時常去發現它，改變它。例如班員規定產品強制到集貨場包裝，但是我們的場裡有固定的員工，工作量也是固定，受到季節性產量的影響，包裝的箱數變多，我們是由場裡來決定包裝量，剩餘的部份，在班員自己的家來做，因為班員平常參與產銷班的運作，知道場的制度，知道如何選別，做好再運到場裡，這個制度也是當初發現後改進的。受氣候的影響，今年生產的蓮霧顆粒並沒有很大，當某一個等級要求並沒有那麼嚴格時時，所以我們也要考慮今年的等級要不要作彈性的調整，雖然它是一個制度，但要經過發生問題後，班員來協調它，改變它。

我希望運銷過程中集合幾個班一起做，單獨的班沒有這個力量，例如頂好超商想跟我們定契約，一天供應它1千斤而且是要單一等級的，我們不敢接，因為我們沒有這個量，一但做不到會被它罰款。就我所知有好幾個班都想做，雖然我們班仍要改進，我個人願意提供經驗給大家做參考。

自然農法

# 農神

- ◎內含10支菌群，厭氣性與好氣性互補，(chain-reaction)環環相扣，可克服各種酸化及鹽類障礙之土壤。
- ◎10支菌群中，包含3支溶磷菌，可有效分解磷肥，促進磷、鉀、鎂之吸收。
- ◎經過長期醱酵、馴化，菌種安定，密度高，活性好，絕不膨脹。
- ◎非酵母菌、酵母粉泡水稀釋，歡迎比較。
- ◎可與一般農藥混合，但銅劑不可。

◎經濟部工廠登記證◎No.99-161694-00  
◎肥料登記證號碼：台製質字第13101號

活菌肥料百百種，選買“農神”有效果!!

保證成分：全氮1.5%·全磷計1.2%·全氧化鉀2.5%

香瓜·西瓜·木瓜·苦瓜·哈密瓜  
只要是瓜·使用“農神”頂呱呱!!

好瓜用農神  
農神出好瓜

●屏東蓮霧白露催化，應灌土300倍，促進花芽分化。

國立中興大學園藝系67級畢業  
微生物技術指導員 簡富裕



神農肥料加工廠

公司：台中市南區中區東興路 146號  
TEL：04/3898788、3810947