

85年十大績優產銷班之一

# 班員共同開創美好前景

## 埔里花卉產銷班第十四班營運

文圖/黃葆貴·高德錚·鍾維榮·李惠元



本班(大埔)班場所外觀及配合辦理大型花展情況

### 一、前言

南投縣埔里鎮為國內重要花卉產區之一，花卉栽培面積約400公頃，經由農政單位及農會輔導組織之花卉產銷班有28班。主要種植百合類、滿天星、康乃馨、玫瑰及蘭花類、非洲菊、卡斯比亞、火鶴等花卉。而埔里鎮花卉產銷班第十四班（其前身即是大埔花卉產銷共同經營班），班址位在地理中心碑的大虎區段。民國50年代末期本班班員率先於埔里地區種植花卉，開起此地區花卉生產前途，故本班可代表該鎮花卉產業之歷史，並且已在國內花卉產業中具舉足輕重之角色，亦榮獲86年度十大績優產銷班之一。

### 二、班基本背景

本班位於大虎區段，海拔450公尺，氣候溫和，土壤屬於砂質壤土，適合花卉作物栽培。本班多位先進班員在民國50年代末，率先種植花卉起家。58年間班員，有11人，花卉耕種面積1.5公頃，當時班之生鮮切花（菊花）外銷日本之量不少，唯因日方亦生產菊花，僅在其國內短缺貨品時才向我國購買，致使花農深感困擾，而且行銷市場不穩定。遂於65年間經班會一致通過，不再與日方續約，這時班員人數已增至34人，栽培面積擴大到25公頃，同年便成立了大埔花卉研究班。而民國66年為埔里花卉產業的轉型期，因當年中興



班長阮照能為來訪參觀之產銷班幹部介紹班運作

大學黃敏展教授從荷蘭引進康乃馨種苗，經上級單位輔導補助「新興花卉康乃馨、滿天星栽培與試銷計劃」並做連貫性與前瞻性的供苗體系之研訂與實施，此種由學術機構和農政機關及花農共同配合發展的新興花卉模式，就是透過這個花卉研究班及班員率先嚐試的，在經過花農試種栽培成功後，埔里地區新興花卉馬上迅速地取代了傳統花卉作物。

### 三、組織概況

本班成立於民國58年9月12日，幾經轉變後，目前基本班員31人，一般班員40人，花卉種植面積43公頃，佔埔里鎮花卉生產面積10分之一，以滿天星、康乃馨為最大宗作物。本班設班長、副班長、書記、會計各一人，同時編有顧問二人、組長五人以總理班產銷業務（組長則依重要作物別之生產技術而分組並各設組長一人）。另外，為有效經營花卉運銷業務之共同營運，基本班員均以股東方式組織班，並聘請主任、專員及會計各一人，另有司機四人，協助花卉儲運業務之推展。

### 四、花卉生產現況

歷年來大滿花卉產銷共同經營班，因

班員代代傳承優良栽培技術，又利用班會、講習會，相互切磋花卉管理及生產要訣，促使班產品品質穩定，以及數量多，都是有力的成功因素。多年來班產品於市場上深為消費者喜愛，於拍賣市場中更為行銷商搶購之主要目標。本班近年來百合類之花卉生產面積有升高趨勢，總產值亦逐年上升，唯82年至今不再生產非洲菊。（如表一）

表一、近年來花卉生產業務情況

單位：公頃/萬把/仟元

年度	品名 內容	品名					總產值
		滿天星	康乃馨	卡斯比亞	百合	其他花卉	
82	面積	32	10		5	8	39,900
	產量	42	18		10	25	
	產值	12,000	6,590		8,400	1,300	
83	面積	28	8	4	6	10	40,500
	產量	35	14	5	10	10	
	產值	13,400	7,700	4,000	9,900	5,500	
84	面積	32	6	4	10	10	50,000
	產量	35	10	5	11	10	
	產值	18,190	7,500	5,000	10,810	8,500	
85	面積	40	6	6	20	8	80,930
	產量	48	9	6	28	11	
	產值	28,800	5,850	6,600	33,600	6,080	



滿天星乃本班最大宗作物



本班研發之立式花卉保鮮儲運筒，非常受歡迎

## 五、班共同運作及設備

本班為一具歷史性之花卉產銷共同經營班，其各部份之運作順暢、穩定。共同作業成效良好，對於降低生產成本及提升花農收益均有實質助益。

共同作業方面包括：

1. 生產資材共同採購，如肥料、農藥、保鮮劑及包裝資材之紙箱、包裝紙、花套和膠帶等。
2. 共同使用農機、器材及設備。
3. 田間栽培管理作業，班員間相互支援、技術公開並交流。
4. 班員共同參與花卉冷藏之運輸，提高花農收益。

共同設備方面：目前本班班員共同使用之設備，其經費除農政上級機關補助外，全由班基金承購支付。（如表二）

表二、班共同設備

項目	數量
集貨場	200坪
會議文康室	80坪
電腦設備	1套
傳真機	1部
影印機	1部
電話機	2部
電視機	1部
行動電話	1部
對講機	2部
鮮花展示櫥櫃	5坪
冷藏庫	15坪
花卉低溫冷藏運輸車	4部
四合一打包機	2部
運輸台車	20部
搬運車	2部



康乃馨是本班第二類切花



新品種百合類花卉是市場新寵

願及提升花農收益均有明顯幫助、達到產、銷雙方受惠之原則。而運輸數額亦有明顯升高之趨勢（如表三）。

## 六、運輸業務

本班經班員多年努力、充分合作、凝聚力強，產品採共同集貨、驗貨、徹底分級包裝以及共同運銷出貨，以確保花卉產品品質並具優良品牌形象。於拍賣市場代號為 LFQ00，產品98%運往拍賣市場，其中台北濱江市場46%，彰化田尾市場44%，台南花市6%，台中花市4%，行口只佔2%，而班員貨款每半個月結算一次。

有鑑於確保花卉品質，避免產品因載運過程之高溫而影響花卉鮮度，以及建立優良產品品牌形象，並且於服務班員宗旨外，又能兼具為鄰近幾個鄉鎮之花卉辦理共同運輸，以提升南投縣花卉產品品質，並且於運輸中賺取手續費，增加班基金收入。因此自81年起陸續購買15噸、21噸、10.6噸、3.5噸等四部花卉低溫冷藏運輸車，專車載運埔里地區、仁愛鄉高冷花卉及南投縣其他鄉鎮之花卉。

花卉保鮮冷藏運輸車上路以來，有效地維護運輸過程中花卉之品質，對建立優良企業品質形象、增進市場承銷人競購意

表三、埔里鎮花卉產銷班等十四班會  
運輸業務

單位：箱/元

項目 \ 年	82	83	84	85
數量(箱)	10,126	12,300	134,744	206,903
應收款	354,410	502,740	5992,220	7,753,740
已收	335,540	429,040	5868,780	7,538,860
末數款	18,870	73,700	123,440	214,880

## 七、班基金運用與福利措施

本班基金來源為(一)班員加入班時，每人應繳交新台幣一萬元之股金，為班基金基本來源。(二)經營共同運輸業務中，統一抽取1.5%之行銷管理費，納入班基金。而本基金之運用為開班會（至少2月開一次）、觀摩會及講習會等之支出費用，另外設立班員子女獎學金制度及班員急難救助等福利措施，又不定期舉辦聚餐、聯誼等文康活動等等支出。截至85年度止累計基金餘額98萬元。



本班為持續切花永續經營，均採輪作及種植綠肥

## 八、積極參與公益活動

本班自民國83年經農地利用綜合規劃輔導，組織大虎區段大浦花卉共同經營產銷班，並積極辦理共同運銷業務，充實運銷設備，提升花卉產業競爭能力，以帶動全面性產業升級為最終目標，全體班員團結合作，為花卉產業貢獻心力，多年來所種植各類花卉於各項花卉相關競賽中，均有優異表現。並且班長阮照能及曾獲82年十大傑出青年農民的柯添棋農友，熱心領導與帶動之下，頻頻參與地方公益活動。如每年均參加花卉推廣、促銷及展示、展售等活動，以及大型之花卉系列活動，例如埔里「人親土親」花車遊行，1995埔里花鄉之旅、中部地區嘉年華會花車大遊行和多项花卉展示等等，均受各界好評。

## 九、結語

本班於花卉產業界為一成功且貢獻良

多之產銷班，有今日輝煌成績，班長阮照能表示：「主要是有組織及健全的人事管理，加上20幾年來歷任班領導者和幹部的用心經營，奠下穩固的基礎。班原年齡在30~60歲間對於吸收農業新知能力強，共同經營理念深厚，同心協助開創花卉產業美好前景。」他與全體班員感謝農政單位的大力輔導與支持，又為發展地區農業花卉及園藝作物等附加價值較高的精緻農業而努力。

未來，本班發展目標：(一)將以永續農業為原則，更新生產栽培理念，提昇花卉品質，並配合改良場所進行花卉田間栽培管理試驗，以求降低花卉生產成本。(二)建議共同包裝由政府單位來做，並統一及格式化，並以市場為導向，提高花卉在行銷市場之層級，有助於提昇整體產業之競爭力。